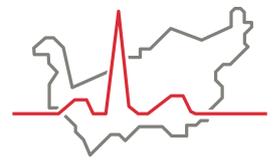


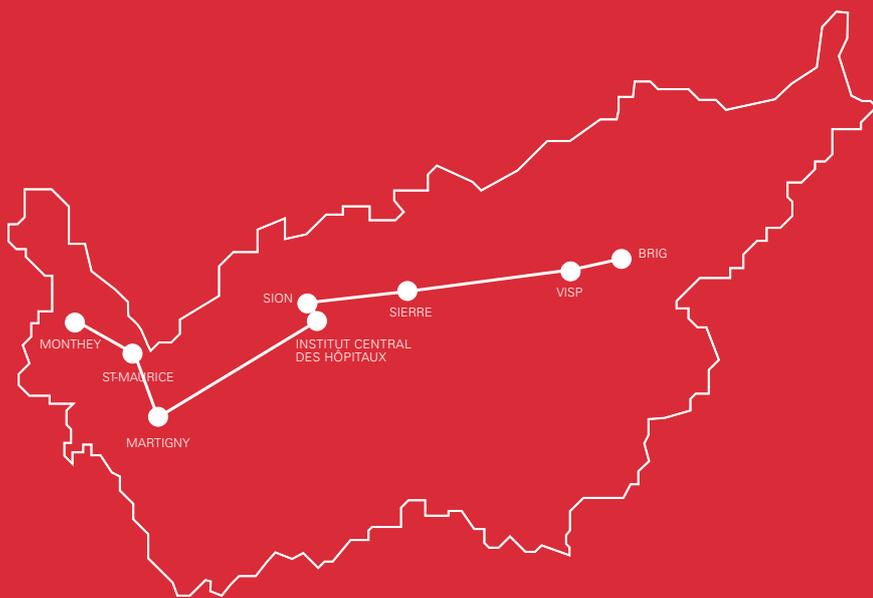
Hôpital du Valais



Hôpital du Valais
Spital Wallis

RAPPORT DE GESTION 2020





Impressum

Editeur: Hôpital du Valais, Direction générale, Service de communication, 1950 Sion.

Graphisme: Eddy Pelfini Graphic Design, Sion.

Photos: Raphaël Fiorina, Arnaud Pellissier, Joakim Faiss, Célia Clavien, Shutterstock.

Sion, mai 2021.

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|----|---|
| 05 | Introduction |
| 06 | L'Hôpital du Valais en bref |
| 06 | En chiffres |
| 08 | L'année 2020 en bref |
| 12 | Gestion de l'Hôpital du Valais en 2020 |
| 12 | Construire sur des bases solides... |
| 14 | Projets stratégiques de construction |
| 16 | Activité |
| 16 | Activité aiguë (stationnaire) |
| 18 | Activité chronique (stationnaire) |
| 20 | Activité ambulatoire |
| 21 | Activité de l'Institut Central des Hôpitaux |
| 24 | Origine des patients |
| 26 | Comptes 2020 |
| 26 | Vue d'ensemble |
| 27 | Bilan & chiffres clés |
| 32 | Compte de résultat |
| 36 | Annexe aux comptes annuels |
| 36 | Informations générales |
| 37 | Base des comptes consolidés |
| 39 | Principes de consolidation |
| 39 | Périmètre de consolidation |
| 40 | Méthode de consolidation |
| 40 | Principes d'évaluation |
| 40 | Actifs circulants |
| 44 | Actifs immobilisés |
| 44 | Capitaux étrangers |
| 44 | Fonds propres |
| 45 | Prévoyance professionnelle |
| 45 | Parties liées |
| 47 | Notes explicatives |
| 71 | Ressources humaines |
| 77 | Les personnes responsables |

1 Institut
Central

7 sites
hospitaliers

Hôpital de Brigue

Hôpital de Viège

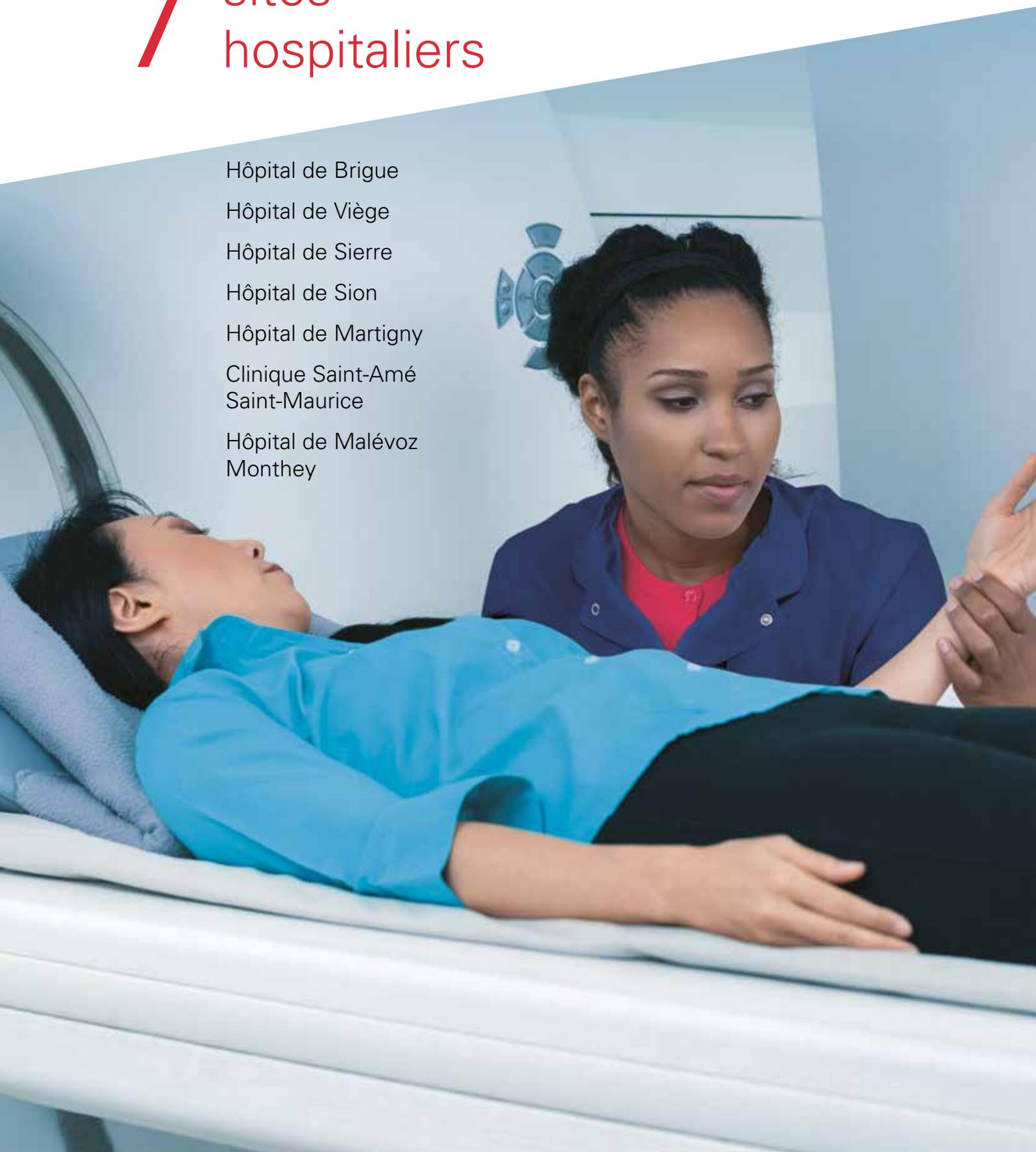
Hôpital de Sierre

Hôpital de Sion

Hôpital de Martigny

Clinique Saint-Amé
Saint-Maurice

Hôpital de Malévoz
Monthey



« À l'heure où nous écrivons ces lignes, chacun d'entre nous est touché de plein fouet, certains plus durement que d'autres, par l'épidémie de coronavirus. Notre quotidien est chamboulé, nos habitudes modifiées, le travail ralenti, plus compliqué, parfois impossible et on nous demande de garder nos distances avec des êtres chers. Dans le même temps, l'inquiétude grandit, les malades affluent vers l'hôpital où le personnel est plus occupé que jamais et ne ménage pas ses efforts malgré l'extraordinaire difficulté de la situation. »

Le paragraphe ci-dessus est tiré mot pour mot du Rapport de gestion 2019 de l'Hôpital du Valais. Qui se doutait alors qu'il pourrait illustrer quasi à l'identique les jours, semaines et mois qui allaient suivre ? Qui pouvait prédire ou prévoir que ces difficultés allaient s'étendre sur toute une année et même au-delà ?

Malgré tout, l'hôpital a « tenu le coup » durant cette année sans précédent, dans des conditions difficiles et sous une pression permanente. Cela n'a été possible qu'avec l'engagement sans faille de toutes les collaboratrices et collaborateurs de l'Hôpital du Valais. Par leurs sacrifices, leur sens des responsabilités et leur souplesse pour établir des collaborations inédites dans un climat incertain, ils ont permis à l'institution d'assurer en tout temps sa mission au service de la population valaisanne et nous leur exprimons ici notre admiration et notre vive gratitude.

La réponse exemplaire face aux défis de l'année 2020 souligne encore une fois l'importance de garantir les meilleures conditions de travail à chacun-e afin qu'il-elle puisse assumer en toute confiance sa mission cruciale pour le

bien de toute la population valaisanne. Au début de l'année 2020, cela s'est traduit par le renouvellement dans un climat constructif et pour trois ans de la Convention collective de travail avec les partenaires sociaux. Plus tard dans l'année, l'annonce de la mise en place programmée d'un nouveau système de rémunération, garant de davantage d'équité, témoigne également de la volonté de l'Hôpital du Valais d'offrir à ses collaboratrices et collaborateurs un cadre fidèle à ses valeurs cardinales que sont la relation de soin, la responsabilité, l'équité, l'esprit de collaboration et la durabilité.

Tout au long de l'exercice écoulé, cette confiance s'est également traduite par le bon climat de collaboration avec l'État, en particulier avec le Département de la santé, des affaires sociales et de la culture et son Service de la santé publique. L'Hôpital a ainsi pu travailler dans une relative sérénité, malgré les incertitudes médicales, sanitaires et sociales liées à la pandémie.

Cette sérénité, issue de la confiance mutuelle entre l'Hôpital, le personnel et l'environnement politique, s'est concrétisée par l'évolution, imperturbable, du chantier de l'extension de l'hôpital de Sion, dont la première pierre a pu être posée le 6 octobre 2020. Une première pierre en forme de perspective d'avenir pour une « année COVID » qui ne sera bientôt, espérons-le, plus qu'un lointain souvenir.

Prof. Dominique Arlettaz,
Président du Conseil d'administration
du 1^{er} septembre 2016 au 28 février 2021

Prof. Eric Bonvin,
Directeur général

L'HÔPITAL DU VALAIS EN BREF

En chiffres



430

Un peu moins de 430 médecins assistants et chefs de clinique en formation.



38'800

séjours hospitaliers.



520'000

visites ambulatoires.



66'000

entrées aux urgences.



35.5

millions de francs de
cash flow opérationnel.



760

millions de francs de chiffre
d'affaires.



2'111

naissances.



80

Environ 80 conventions et
accords de collaboration avec :

- le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV);
- les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG);
- l'Hôpital de l'Île à Berne;
- l'Hôpital universitaire de Bâle;
- l'EPFL.



5'500

Parmi les principaux employeurs
du canton avec près de 5'500
collaboratrices et collaborateurs.

JANVIER

L'Hôpital du Valais publie une première note destinée au personnel pour l'informer au sujet du Coronavirus qui continue à se répandre en Chine. Fin janvier, aucun cas confirmé n'avait été constaté en Suisse, contrairement aux pays voisins. L'étau se resserre en février, puis en mars avec des restrictions de visites et une réorganisation de l'Hôpital pour faire face à une pandémie qui marquera toute l'année 2020.

FÉVRIER

Vernissage et exposition du concours
« intervention artistique »

La direction des projets stratégiques de l'Hôpital du Valais, maître d'ouvrage de l'extension de l'hôpital de Sion, a présenté le lauréat du concours « intervention artistique » le 14 février 2020.

Le vernissage a réuni quelques personnalités, artistes et personnes impliquées, à l'hôpital de Sion. Lors de cette cérémonie, l'objet du concours et son déroulement ont été expliqués par le président du jury, Jean-Paul Felley, directeur de l'EDHEA, École de design et Haute école d'art du Valais. L'artiste lauréat, Eric Lanz, a ensuite présenté sa réflexion et dévoilé son projet intitulé « Le jardin retourné ». Les invités et intéressés ont pu découvrir les cinq projets retenus à l'issue du 1^{er} tour de sélection et échanger avec le lauréat.

MAI

Résultat positif pour les comptes 2019
de l'Hôpital du Valais

L'exercice 2019 de l'Hôpital du Valais a bouclé sur un solde positif de 1,8 million de francs après une importante dotation destinée aux investissements liés aux projets de construction des extensions des hôpitaux de Brigue et de Sion. L'Hôpital du Valais peut ainsi s'appuyer sur une situation financière saine pour réaliser ces « projets de génération » et relever les défis qui les accompagnent.

Un nouveau Centre du sommeil à l'hôpital de Sion

Le Service de pneumologie de l'Hôpital du Valais a inauguré son nouveau Centre du sommeil à l'hôpital de Sion le 4 mai 2020. Il remplace celui du Centre valaisan de pneumologie (CVP) et dispose des technologies d'investigations les plus récentes. Il offre de nouvelles prestations et prend en charge la totalité des pathologies rencontrées en médecine du sommeil.

Le déplacement du Centre du sommeil du CVP à l'hôpital de Sion a non seulement été l'occasion pour l'Hôpital du Valais de renouveler l'ensemble de son matériel d'analyse du sommeil, mais il permet également de renforcer la multidisciplinarité, qui est un aspect clé de la médecine du sommeil.

JUIN

Résultats de qualité des soins
et sécurité des patients

Comme chaque année l'Hôpital du Valais a publié ses résultats concernant la qualité des soins et la sécurité des patients. Tous les résultats sont présentés dans des rapports qui peuvent être consultés sur le site internet de l'Hôpital du Valais à l'adresse <https://www.hopitalvs.ch/rapports>.

En plus des indicateurs habituels, le rapport 2019 met en évidence certaines démarches qualité. La prise en compte des besoins des patients est illustrée par la démarche ResOnco. Cette dernière vise à adapter les soins oncologiques ambulatoires aux besoins spécifiques du patient, en coordonnant les actions des différents partenaires de manière plus efficiente et en diminuant les nuisances associées à ces soins.

Création artistique sur le parking couvert à Sion

L'engagement sans faille du personnel des institutions sanitaires dans le contexte de la pandémie du Coronavirus a ému tout un Canton. L'artiste Laurent Possa y a trouvé une inspiration qu'il souhaitait partager avec les collaborateurs de l'Hôpital du Valais, ainsi qu'avec les patients et les visiteurs. Après 3 semaines de création, son œuvre éphémère, intitulée « MERCI* MERCY » a orné la façade du parking couvert de Sion durant tout l'été.

« La peinture est réalisée en hommage, reconnaissance et remerciement à tout le personnel hospitalier », relevait alors le plasticien valaisan. « Le dévouement du personnel hospitalier n'a pas attendu la venue du Covid pour exister... Mais l'engagement exemplaire de ces hommes et de ces femmes a constitué une leçon d'humanité qui a réveillé les consciences et touché durablement les cœurs... »

AOÛT

L'hôpital de Viège accueille une salle de formation interdisciplinaire pour les opérations mini-invasives

Le Centre Hospitalier du Haut-Valais (SZO) dispose depuis l'été 2020 d'une salle de formation pour les opérations mini-invasives dans le domaine de la gynécologie, de la chirurgie générale et de la chirurgie viscérale. Cette infrastructure permet aux médecins en formation d'entraîner et de répéter les techniques et les mouvements pour la chirurgie laparoscopique, avec une contribution importante à la sécurité des patients. La nouvelle salle de formation du SZO à Viège est disponible pour la gynécologie ainsi que pour la chirurgie générale et viscérale.

SEPTEMBRE

« Label Bois Suisse » pour le parking couvert de l'hôpital de Sion

Une année après la mise en service du parking couvert du site de Sion, le « Label Bois suisse » a été remis à l'Hôpital du Valais. Il orne depuis la façade du parking, entièrement réalisée en mélèze de Nendaz, du Val d'Hérens, du Vallon de Réchy et fourni par un consortium de triage.

Créé par Lignum pour l'économie suisse du bois, le « Label Bois Suisse » se veut le garant de l'origine indigène du bois, d'une gestion durable des forêts, d'un suivi de la qualité tout au long de la chaîne de transformation, du maintien de places de travail régionales et de la réduction des distances de transport.

OCTOBRE

Extension de l'hôpital de Sion : pose de la première pierre

La première pierre symbolique du chantier de l'extension de l'hôpital de Sion a été posée le 6 octobre 2020, lors d'une cérémonie réunissant initiateurs, élus et partenaires du projet pour marquer cette importante étape pour l'avenir de la prise en charge des patients.

Les allocutions de Mme Esther Waeber-Kalbermatten, du Prof. Dominique Arlettaz, du Prof. Eric Bonvin et de M. Philippe Varone ont ponctué ce moment solennel. Plusieurs instruments chirurgicaux, médicaux et de soins ainsi que la presse du jour ont été déposés dans un réceptacle en béton décoré d'une plaque gravée du dessin stylisé du nouvel édifice. Les percussionnistes du Conservatoire cantonal ont remarquablement rythmé cette cérémonie.

NOVEMBRE

Opération Boule à Zéro : 500 bandes dessinées pour les enfants hospitalisés

Depuis 2015, l'Opération Boule à Zéro offre aux enfants et jeunes patients de l'Hôpital du Valais un moment de détente et d'évasion en distribuant des bandes dessinées de la série « Boule à Zéro ». Cette année, grâce au soutien du Groupe Mutuel, 500 bandes dessinées ont pu être offertes à l'institution. Nouveauté en 2020 : un premier tome en allemand donne également la possibilité aux jeunes germanophones d'en bénéficier.

Le Centre Hospitalier du Haut-Valais sur la voie de « l'hôpital magnétique »

Le Centre Hospitalier du Haut-Valais (SZO) a une nouvelle fois répondu aux exigences élevées du programme de qualité des soins infirmiers de l'American Nurses Credentialing Center (ANCC). Il a obtenu avec succès la recertification du Pathway to Excellence® et franchit ainsi une nouvelle étape vers le statut d'un « hôpital magnétique », concept utilisé pour désigner une institution qui parvient à attirer du personnel qualifié et à le conserver tout en procurant des soins de qualité.

DÉCEMBRE

Un petit présent gastronomique régional livré à domicile

En raison de la pandémie de Covid-19, l'Hôpital du Valais s'est vu dans l'obligation d'annuler tous les soupers de fin d'année. Afin de remercier ses collaborateurs-trices pour leur implication et leur travail durant cette année difficile, un petit présent gastronomique régional à partager avec leurs proches leur a été livré à domicile. L'Hôpital du Valais a mandaté le Château de Villa pour composer un coffret gourmand, avec l'intention de faire découvrir des produits régionaux en croisant les origines des fournisseurs de tout le canton. Tout particulièrement pour les vins, les salaisons et le pain de seigle AOP, les collaborateurs-trices du Valais germanophone ont découvert des produits majoritairement issus du Valais romand alors que ceux-celles du Valais francophone ont pu déguster des produits essentiellement confectionnés par des artisans haut-valaisans.

575

employé·e·s dans les domaines
médico-techniques.



Construire sur des bases solides...

« Construire sur des bases solides... », c'est avec ces mots que nous avons entamé notre commentaire sur la situation financière dans le précédent rapport de gestion.

La crise du coronavirus a démontré sans ambiguïté la fragilité du financement de notre système de santé. La décision du Conseil fédéral d'arrêter les procédures électives non urgentes du 16 mars au 26 avril 2020 a entraîné un effondrement drastique de ces activités et occasionné des pertes de revenus importantes.

Alors que certains services de l'Hôpital étaient soumis à une charge massive de travail, d'autres ont dû être complètement fermés, une situation paradoxale probablement sans précédent. Les ressources disponibles ont immédiatement été transférées en interne lorsque c'était possible, mais ces restrictions d'activité ont également entraîné de nombreux temps morts. Les ressources de l'Hôpital sont rigoureusement planifiées et adaptées aux fluctuations saisonnières, mais un effectif fixe reste nécessaire pour en garantir le bon fonctionnement. Il était donc naturellement impossible de les réduire dans un délai aussi court et il est immédiatement apparu que ces réductions d'activité ne pouvaient en aucun cas être entièrement compensées, même si certains acteurs du secteur de la santé l'interprétaient différemment.

La crise a également suscité des craintes et des incertitudes au sein du personnel. Alors que certains atteignaient leur point de rupture, d'autres se sont soudainement sentis « vides » et impuissants face à la « disparition » temporaire des habituels soins aux patients. Des collaboratrices et collaborateurs qui auraient été heureux d'aider leurs collègues au chevet des patients ont soudain dû être mis en attente.

L'installation d'infrastructures supplémentaires et l'adaptation des existantes ont entraîné des coûts additionnels importants. En outre, du personnel supplémentaire a dû être planifié pour les services spécialisés dont la charge de travail était exceptionnellement élevée. Afin de contenir la propagation du virus, une augmentation massive du matériel de protection s'est également avérée nécessaire. Comme lors des exercices précédents, les coûts ordinaires sont toutefois restés sous contrôle, les efforts des années passées portant ici leurs fruits.

Si l'on peut relever un effet « positif » de cette crise, il s'agit de la « contrainte » de recourir à des solutions techniques déjà présentes, telles que les moyens de communication virtuels et les processus numérisés. Grâce aux investissements réalisés, l'Hôpital du Valais a pu mettre rapidement en œuvre des défis tels que le télétravail. L'utilisation aussi intensive et sur une longue durée de ces solutions a cependant montré clairement leurs limites. La technologie ne peut remplacer totalement une communication directe plus complète. Cela n'empêche pas que nous devions

nous atteler de manière plus intensive à relever les défis de la numérisation, notamment dans la relation avec nos patients.

Nous devrions toutefois tirer d'autres leçons de cette pandémie. Il est impératif de garantir des services de base solides à la population. Les ressources financières nécessaires doivent être assurées à long terme afin de pouvoir disposer des infrastructures et des ressources nécessaires. Les hôpitaux publics ont un rôle clé à jouer dans ce domaine, comme nous avons pu clairement le voir ces derniers mois. Ces dernières années, ces hôpitaux publics, précisément, ont toutefois été soumis à une pression très importante pour réaliser des économies, ce qui était compréhensible dans une certaine mesure. Mais certaines limites ont aujourd'hui été atteintes. Les discussions en cours sur l'adaptation des modèles de rémunération des prestataires permettront de voir la réalité ou non de cette nécessaire remise en question.

Assurer le financement à long terme des infrastructures modernes est d'une importance capitale pour l'Hôpital du Valais. Comme mentionné plus haut, la crise a clairement montré la fragilité du système actuel de financement. Les coûts supplémentaires, mais aussi et surtout la perte de revenus, ont entraîné une perte massive pour l'année 2020 par rapport à un exercice financier ordinaire. L'absence d'options de planification financière due à l'imprévisibilité de cette pandémie a aussi temporairement conduit à l'incertitude. Grâce au soutien conséquent et généreux des

autorités politiques cantonales, les moyens manquants ont pu être compensés. Nous voudrions profiter de cette occasion pour remercier les instances qui ont permis ce soutien, qui sera certainement à nouveau nécessaire pour l'année en cours.

Dans une crise de cette importance, une prise en charge sûre et de qualité de la population est primordiale. Des ressources suffisantes et une infrastructure moderne sont d'une importance capitale pour y parvenir. Seul un financement solide, fiable et suffisant à long terme du système de santé publique peut le garantir.

Projets stratégiques de construction

En 2020, les travaux du CoPil se sont concentrés sur les projets concernant les sites de Brigue et de Sion et ont permis d'atteindre les objectifs suivants :

- suivi de la demande d'autorisation de construire du projet du site de Brigue auprès de la Commission cantonale des constructions (CCC);
- réponses aux oppositions à la demande d'autorisation de construire du projet du site de Brigue;
- fin des travaux du parking du site de Sion et mise en service du parking extérieur P08;
- sur le site de Sion, construction de locaux provisoires pour l'administration du CHVR rendue nécessaire par la démolition de l'ancien bâtiment du personnel;
- début des travaux de l'extension de l'hôpital de Sion.



Vue du projet d'extension de l'hôpital de Brigue.



Chantier de l'extension de l'hôpital de Sion

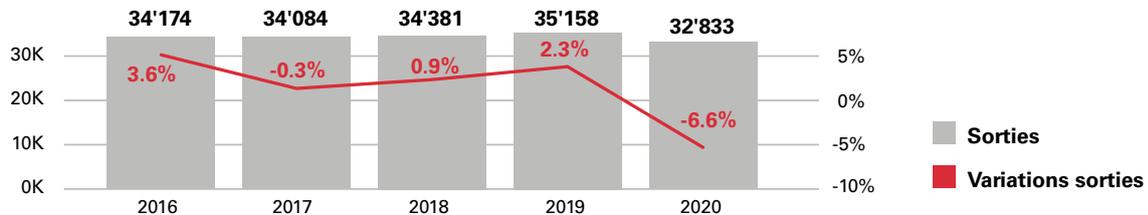
Activité aiguë (stationnaire) ¹

| | SZO | | | | CHVR | | | | HVS | | | |
|--------------------------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % |
| Médecine | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 23'933 | 25'498 | -1'565 | -6.1% | 75'459 | 78'344 | -2'885 | -3.7% | 99'392 | 103'842 | -4'450 | -4.3% |
| Sorties | 3'287 | 3'438 | -151 | -4.4% | 9'865 | 9'996 | -131 | -1.3% | 13'152 | 13'434 | -282 | -2.1% |
| Durée moyenne de séjour (DMS) | 7.30 | 7.36 | -0.06 | -0.8% | 7.58 | 7.95 | -0.37 | -4.7% | 7.51 | 7.80 | -0.29 | -3.7% |
| Chirurgie | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 21'851 | 25'918 | -4'067 | -15.7% | 39'995 | 47'911 | -7'916 | -16.5% | 61'846 | 73'829 | -11'983 | -16.2% |
| Sorties | 4'809 | 5'372 | -563 | -10.5% | 6'808 | 7'596 | -788 | -10.4% | 11'617 | 12'968 | -1'351 | -10.4% |
| DMS | 4.59 | 4.81 | -0.22 | -4.5% | 5.92 | 6.32 | -0.40 | -6.4% | 5.37 | 5.69 | -0.33 | -5.7% |
| Gynécologie-Obstétrique | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 3'627 | 4'121 | -494 | -12.0% | 8'551 | 10'274 | -1'723 | -16.8% | 12'178 | 14'395 | -2'217 | -15.4% |
| Sorties | 1'079 | 1'061 | 18 | 1.7% | 2'370 | 2'633 | -263 | -10.0% | 3'449 | 3'694 | -245 | -6.6% |
| DMS | 3.39 | 3.87 | -0.48 | -12.5% | 3.60 | 3.93 | -0.33 | -8.3% | 3.53 | 3.91 | -0.38 | -9.6% |
| Pédiatrie | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 3'881 | 4'645 | -764 | -16.4% | 9'077 | 10'529 | -1'452 | -13.8% | 12'958 | 15'174 | -2'216 | -14.6% |
| Sorties | 1'378 | 1'623 | -245 | -15.1% | 2'667 | 2'904 | -237 | -8.2% | 4'045 | 4'527 | -482 | -10.6% |
| DMS | 2.82 | 2.83 | 0.00 | -0.2% | 3.40 | 3.63 | -0.23 | -6.3% | 3.20 | 3.34 | -0.14 | -4.1% |
| Soins palliatifs | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 5'969 | 6'175 | -206 | -3.3% | 3'052 | 2'977 | 75 | 2.5% | 9'021 | 9'152 | -131 | -1.4% |
| Sorties | 418 | 384 | 34 | 8.9% | 152 | 151 | 1 | 0.7% | 570 | 535 | 35 | 6.5% |
| DMS | 14.54 | 15.87 | -1.33 | -8.4% | 21.01 | 20.21 | 0.79 | 3.9% | 16.26 | 17.10 | -0.83 | -4.9% |
| Total | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 59'261 | 66'357 | -7'096 | -10.7% | 136'134 | 150'035 | -13'901 | -9.3% | 195'395 | 216'392 | -20'997 | -9.7% |
| Sorties | 10'971 | 11'878 | -907 | -7.6% | 21'862 | 23'280 | -1'418 | -6.1% | 32'833 | 35'158 | -2'325 | -6.6% |
| DMS | 5.44 | 5.55 | -0.11 | -1.9% | 6.21 | 6.50 | -0.29 | -4.5% | 5.96 | 6.18 | -0.23 | -3.7% |

¹ Définition du stationnaire selon l'Ordonnance sur le calcul des coûts et le classement des prestations par les hôpitaux et les établissements médico-sociaux dans l'assurance-maladie. Ces données peuvent différer de celles utilisées pour la facturation. Les disciplines sont regroupées de la manière suivante :

- **Médecine** : Cardiologie, Médecine, Médecine interne de la personne âgée, Néphrologie, Neurologie, Pneumologie, Oncologie/hématologie, Radio-oncologie.
- **Chirurgie** : Chirurgie cardiaque, Chirurgie esthétique, Chirurgie générale, Chirurgie maxillo-faciale, Chirurgie plastique/reconstructive, Chirurgie thoracique, Chirurgie vasculaire, Neurochirurgie, Ophtalmologie, ORL générale, Orthopédie, Traumatologie orthopédique, Urologie.
- **Gynécologie-Obstétrique** : Gynécologie, Maternité-Obstétrique, Stérilité.
- **Pédiatrie** : Chirurgie pédiatrique, Néonatalogie, Nurserie, Pédiatrie.
- **Soins palliatifs** : Depuis le 1^{er} janvier 2018, les soins palliatifs sont désormais des types de cas aigus.

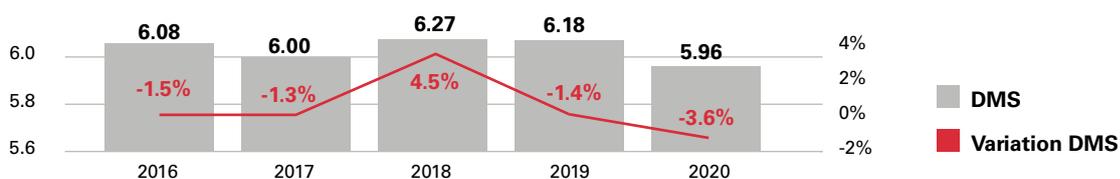
Activité somatique aiguë 2016-2020



Par rapport à l'année précédente, 2020 subit une forte baisse au niveau de l'activité somatique aiguë. En raison du COVID-19, l'activité élective ayant été suspendue,

toutes les disciplines, principalement la chirurgie, diminuent fortement durant cette période.

Durée moyenne de séjour 2016-2020 - Activité somatique aiguë



La durée moyenne de séjour (DMS) fluctue autour de 6 jours. En 2020, une légère baisse est constatée notamment au niveau des soins palliatifs.

Evolution du CMI 2016-2020



La hausse du CMI (case-mix index)² entre 2017 et 2018 s'explique en partie par le transfert du chronique vers l'aigu des soins palliatifs. En 2019, l'augmentation du CMI provient essentiellement de la chirurgie générale et de la

médecine. Enfin en 2020, les cas de COVID-19, qui ont eu un passage aux soins intensifs et/ou continus, font considérablement croître le CMI.

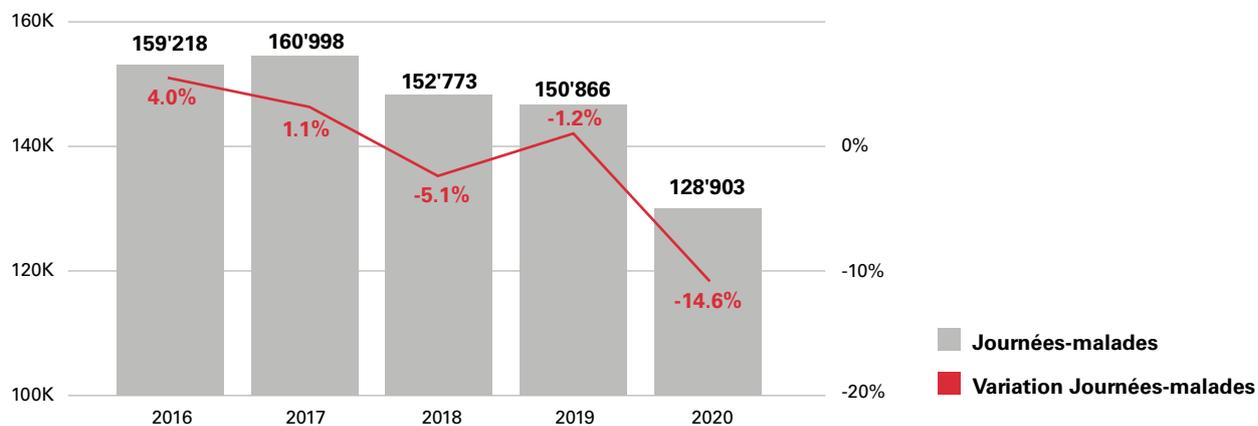
² Pour rappel, le case-mix (CM) représente le degré de sévérité total d'un hôpital. Il s'obtient par la somme des cost-weight des cas d'un hôpital. L'indice de case-mix (CMI), soit le case-mix divisé par le nombre de cas, correspond au degré de sévérité moyen de l'hôpital. Le CMI présenté ci-dessus ne tient pas compte des changements de catalogue. Il s'agit du CMI de l'année courante.

Activité chronique (stationnaire)³

| | SZO | | | | CHVR | | | | HVS | | | |
|---|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % |
| Réadaptation polyvalente gériatrique | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 10'125 | 9'542 | 583 | 6.1% | 44'089 | 48'601 | -4'512 | -9.3% | 54'214 | 58'143 | -3'929 | -6.8% |
| Sorties | 452 | 447 | 5 | 1.1% | 2'511 | 2'475 | 36 | 1.5% | 2'963 | 2'922 | 41 | 1.4% |
| Durée moyenne de séjour (DMS) | 22.34 | 21.08 | 1.26 | 6.0% | 17.72 | 19.30 | -1.59 | -8.2% | 18.42 | 19.58 | -1.15 | -5.9% |
| Psychiatrie | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 12'916 | 13'997 | -1'081 | -7.7% | 41'033 | 51'080 | -10'047 | -19.7% | 53'949 | 65'077 | -11'128 | -17.1% |
| Sorties | 506 | 467 | 39 | 8.4% | 1'521 | 1'568 | -47 | -3.0% | 2'027 | 2'035 | -8 | -0.4% |
| DMS | 26.59 | 30.13 | -3.55 | -11.8% | 27.80 | 32.36 | -4.56 | -14.1% | 27.50 | 31.85 | -4.35 | -13.7% |
| Réadaptation | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 5'753 | 6'286 | -533 | -8.5% | 7'474 | 9'725 | -2'251 | -23.1% | 13'227 | 16'011 | -2'784 | -17.4% |
| Sorties | 214 | 233 | -19 | -8.2% | 427 | 589 | -162 | -27.5% | 641 | 822 | -181 | -22.0% |
| DMS | 27.14 | 27.18 | -0.05 | -0.2% | 17.70 | 16.50 | 1.20 | 7.3% | 20.85 | 19.53 | 1.32 | 6.8% |
| Lits d'attente | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 411 | 361 | 50 | 13.9% | 7'102 | 11'274 | -4'172 | -37.0% | 7'513 | 11'635 | -4'122 | -35.4% |
| Sorties | 33 | 26 | 7 | 26.9% | 274 | 310 | -36 | -11.6% | 307 | 336 | -29 | -8.6% |
| DMS | 14.03 | 11.88 | 2.15 | 18.1% | 30.20 | 33.38 | -3.17 | -9.5% | 28.47 | 31.71 | -3.25 | -10.2% |
| Total | | | | | | | | | | | | |
| Journées | 29'205 | 30'186 | -981 | -3.2% | 99'698 | 120'680 | -20'982 | -17.4% | 128'903 | 150'866 | -21'963 | -14.6% |
| Sorties | 1'205 | 1'173 | 32 | 2.7% | 4'733 | 4'942 | -209 | -4.2% | 5'938 | 6'115 | -177 | -2.9% |
| DMS | 24.75 | 25.69 | -0.95 | -3.7% | 21.68 | 24.00 | -2.32 | -9.6% | 22.30 | 24.32 | -2.02 | -8.3% |

³ Définition du stationnaire selon l'Ordonnance sur le calcul des coûts et le classement des prestations par les hôpitaux et les établissements médico-sociaux dans l'assurance-maladie. Ces données peuvent différer de celles utilisées pour la facturation. La psychogériatrie et la pédopsychiatrie sont comprises dans la psychiatrie.

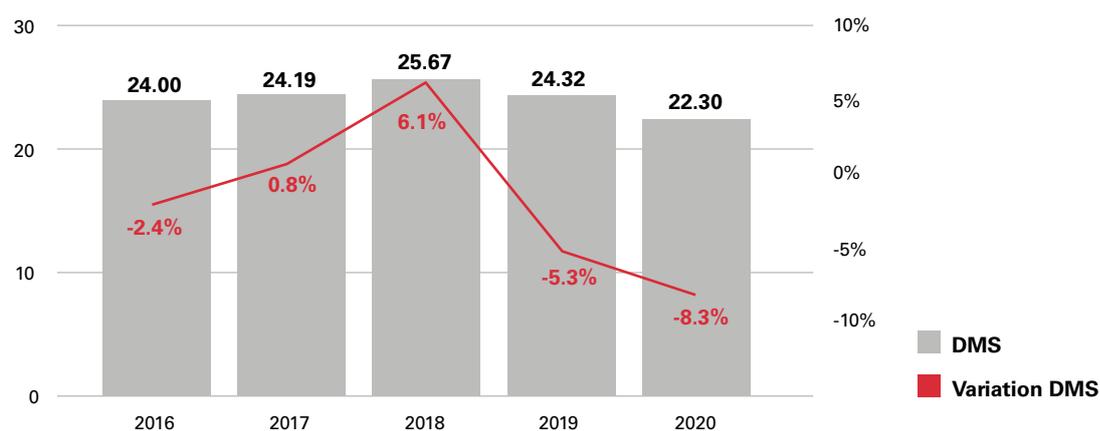
Activité chronique 2016-2020



D'un point de vue général, le nombre de journées-malades demeure stable depuis quelques années avec une légère tendance à la baisse. Mais pour 2020, la diminution

s'explique également par la pandémie de COVID-19. Le nombre de journées en réadaptation et en psychiatrie a chuté de manière considérable.

Durée moyenne de séjour 2016-2020 - Activité chronique

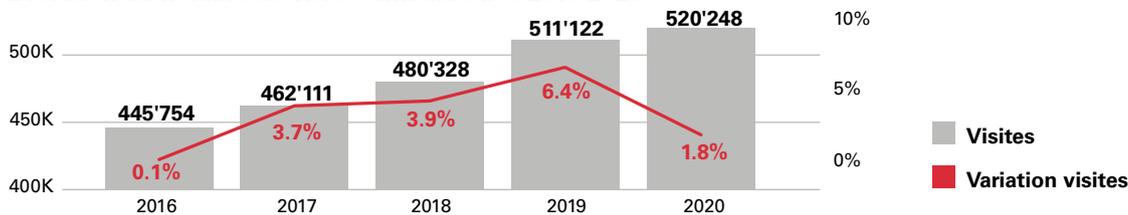


La durée moyenne de séjour diminue en 2020 par rapport à l'année précédente essentiellement au niveau de la réadaptation polyvalente gériatrique et de la psychiatrie.

Activité ambulatoire⁴

| | SZO | | | | CHVR | | | | HVS | | | |
|---------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|----------------|----------------|---------------|--------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % | 2020 | 2019 | Diff. | Diff. % |
| Somatique aigu | | | | | | | | | | | | |
| Médecine | 54'786 | 43'920 | 10'866 | 24.7% | 162'344 | 140'804 | 21'540 | 15.3% | 217'130 | 184'724 | 32'406 | 17.5% |
| Chirurgie | 25'828 | 28'271 | -2'443 | -8.6% | 71'201 | 80'025 | -8'824 | 11.0% | 97'029 | 108'296 | -11'267 | -10.4% |
| Gynécologie-Obstétrique | 7'606 | 7'607 | -1 | 0.0% | 15'272 | 17'377 | -2'105 | -12.1% | 22'878 | 24'984 | -2'106 | -8.4% |
| Pédiatrie | 4'322 | 4'784 | -462 | -9.7% | 19'872 | 23'575 | -3'703 | -15.7% | 24'194 | 28'359 | -4'165 | -14.7% |
| Autres | 15'820 | 17'988 | -2'168 | -12.1% | 31'081 | 40'004 | -8'923 | -22.3% | 46'901 | 57'992 | -11'091 | -19.1% |
| Total | 108'362 | 102'570 | 5'792 | 5.6% | 299'770 | 301'785 | -2'015 | -0.7% | 408'132 | 404'355 | 3'777 | 0.9% |
| Non somatique aigu | | | | | | | | | | | | |
| Psychiatrie | 31'038 | 30'855 | 183 | 0.6% | 77'234 | 71'337 | 5'897 | 8.3% | 108'272 | 102'192 | 6'080 | 5.9% |
| Réadaptation | 865 | 854 | 11 | 1.3% | 1'653 | 2'621 | -968 | -36.9% | 2'518 | 3'475 | -957 | -27.5% |
| Autres | | | | | 1'326 | 1'100 | 226 | 20.5% | 1'326 | 1'100 | 226 | 20.5% |
| Total | 31'903 | 31'709 | 194 | 0.6% | 80'213 | 75'058 | 5'155 | 6.9% | 112'116 | 106'767 | 5'349 | 5.0% |
| Total | 140'265 | 134'279 | 5'986 | 4.5% | 379'983 | 376'843 | 3'140 | 0.8% | 520'248 | 511'122 | 9'126 | 1.8% |

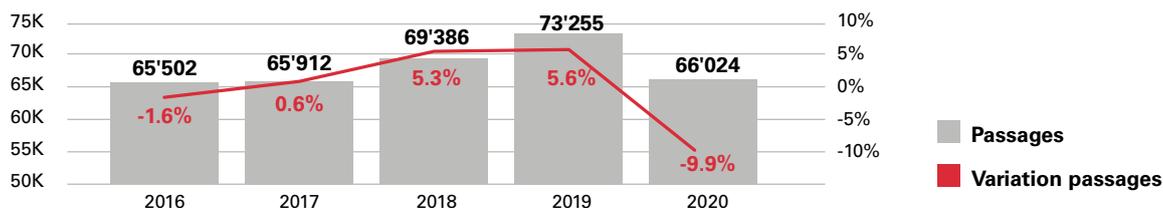
Evolution du nombre de visites ambulatoires 2016-2020



Le nombre de visites ambulatoires augmente d'année en année. En 2020, la hausse est moins conséquente que l'année précédente. La médecine ainsi que la psychiatrie ont augmenté de manière considérable. Tandis que

la chirurgie, la gynécologie-obstétrique, la pédiatrie, les autres disciplines somatiques aiguës (comme la physiothérapie ou encore l'ergothérapie) et la réadaptation ont diminué, aussi en lien avec le Covid-19.

Evolution du nombre de passages aux urgences 2016-2020



Dans les passages aux urgences 2020, l'activité des points médicaux avancé (PMA), mis en place pour les patients

Covid-19 ambulatoires, n'est pas comprise.

⁴ Ces données peuvent différer de celles utilisées pour la facturation. Le nombre de visites correspond au nombre de journées au cours desquelles une ou des prestations de type ambulatoire ont été fournies à des patients dans les établissements de l'HVS. **Dès 2016, les mandats spécifiques ne sont plus pris en compte dans la statistique du nombre de visites ambulatoires.**

Activité de l'Institut Central des Hôpitaux

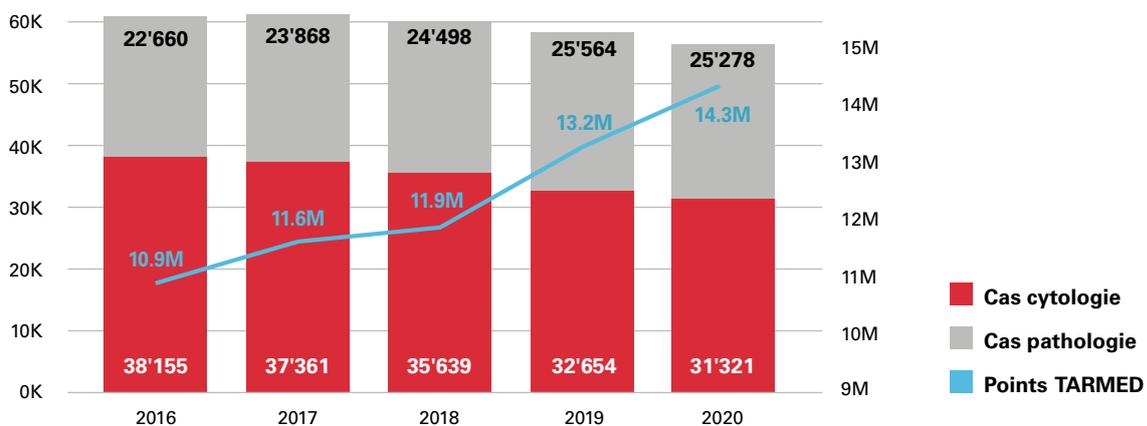
| Laboratoires Activités | Nombre de points OFAS | | Nombre d'analyses | |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | 2019 |
| 1. Laboratoires – Sion | | | | |
| Chimie clinique | 12'368'142 | 11'015'780 | 1'224'464 | 1'135'243 |
| Génétique | 968'551 | 845'355 | 4'332 | 4'162 |
| Hématologie | 3'728'255 | 3'634'719 | 263'407 | 263'234 |
| Immuno-allergologie | 1'126'228 | 1'257'364 | 86'791 | 96'896 |
| Microbiologie | 19'406'268 | 12'303'371 | 385'542 | 193'695 |
| Toxicologie forensique | 276'880 | 315'500 | 619 | 756 |
| Taxes + centralisation | 6'874'780 | 6'626'792 | 20'216 | 17'267 |
| 2. Laboratoires – Sites | | | | |
| Haut-Valais (Brigue-Viège) | 7'264'578 | 7'524'756 | 595'100 | 606'020 |
| Sierre/Montana | 1'549'796 | 1'939'437 | 147'893 | 194'325 |
| Martigny | 3'945'305 | 3'557'865 | 375'768 | 344'874 |
| Riviera-Chablais | 10'397'437 | 11'440'511 | 891'457 | 958'924 |
| Total | 67'906'220 | 60'461'450 | 3'995'589 | 3'815'396 |

L'augmentation des analyses est essentiellement due à la grande quantité de tests Covid-19 effectués par l'Institut en cette période de pandémie. La hausse touche plus

particulièrement les tests pour les clients externes mais également les centres hospitaliers.

Histocytopathologie

Evolution de l'histocytopathologie 2016-2020



La croissance importante du nombre de points malgré une baisse des cas s'explique par des analyses plus complexes. La baisse du nombre de cas totaux est due à la

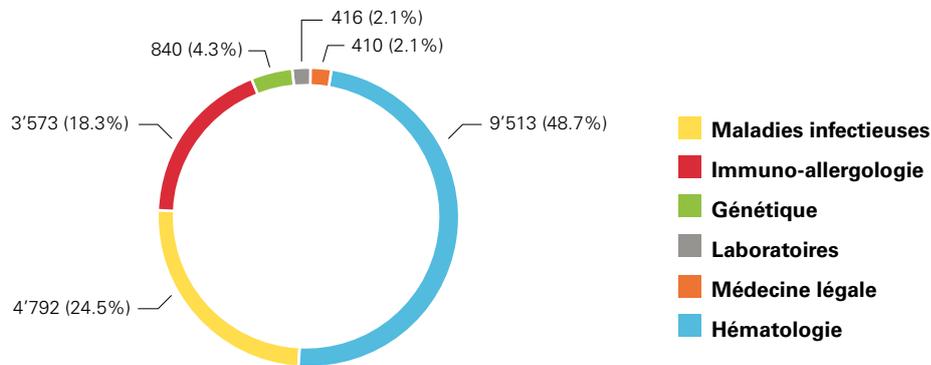
pandémie, en particulier durant le printemps, avec une grosse baisse de l'activité durant cette période.



126

employé·e·s dans les services techniques et logistiques des sites hospitaliers de l'Hôpital du Valais.

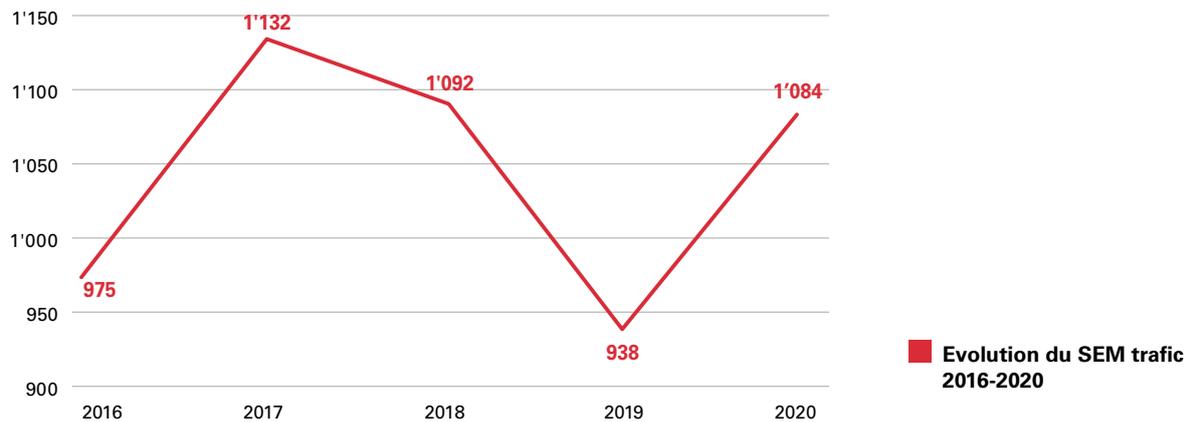
Consultations



Par rapport à l'an passé, forte baisse d'environ 10% des consultations en grande partie pour l'activité de la médecine des voyages (-70%) dans les maladies infectieuses.

L'hématologie et la génétique continuent leur progression malgré une période creuse au printemps durant la pandémie.

Service d'expertises médicales (SEM) trafic

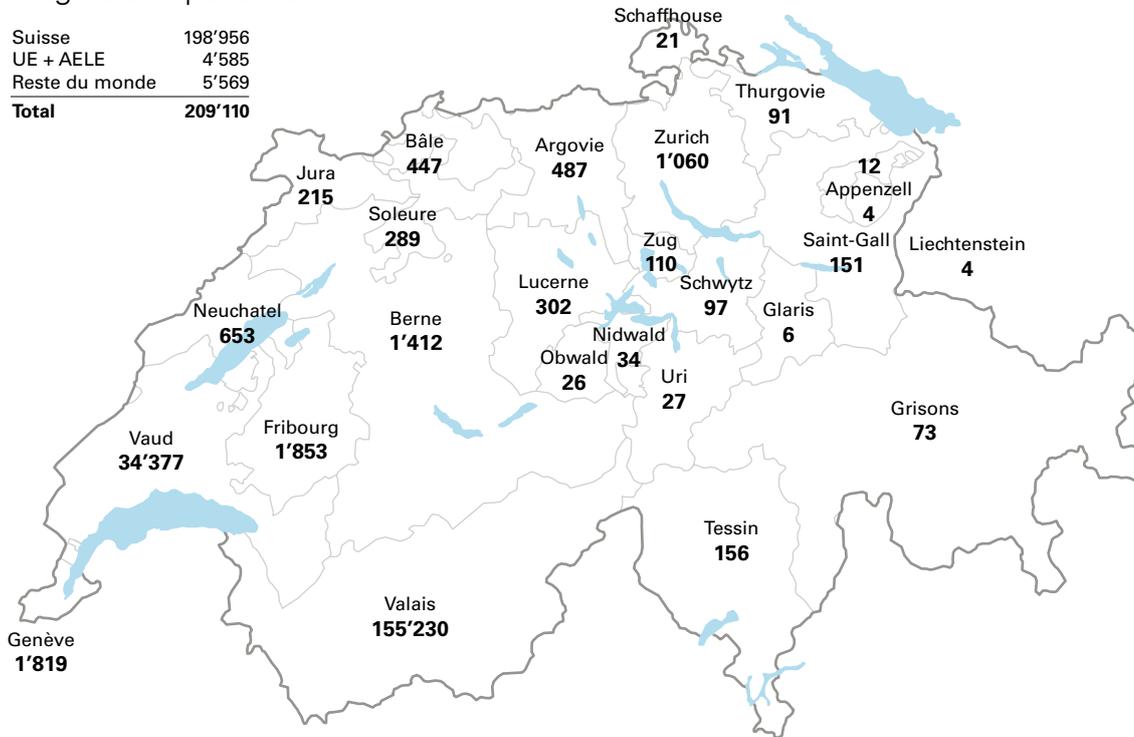


L'évolution des visites fluctue en fonction des mandats du Service cantonal de la circulation routière et de la navigation. L'activité a été soutenue cette année malgré un

arrêt momentané des rendez-vous au printemps durant la pandémie.

Origine des patients

| | |
|----------------|----------------|
| Suisse | 198'956 |
| UE + AELE | 4'585 |
| Reste du monde | 5'569 |
| Total | 209'110 |



L'origine des patients (ambulatoire et stationnaire) ci-dessus tient également compte de l'activité de l'ICH relative à la collaboration avec l'Hôpital Riviera-Chablais (HRC) dans les domaines des laboratoires et de la pathologie.

767

médecins à l'Hôpital du Valais
sur l'ensemble du canton.



Vue d'ensemble

Récapitulatif des résultats de l'Hôpital du Valais

| | 2020 |
|-------------------------------------|--------------------------|
| | Résultats comptes |
| | CHF |
| Centre Hospitalier du Haut-Valais | 629 |
| Centre Hospitalier du Valais Romand | 808 |
| Institut Central des Hôpitaux | 258'193 |
| Résultat de l'exercice | 259'630 |

Résultat

Le résultat annuel 2020 présente un bénéfice de CHF 259'630, y compris une compensation par l'Etat du Valais.

La situation financière de l'HVS en 2020 a été fortement affaiblie par la pandémie de COVID-19. Sans l'aide de l'Etat du Valais, ce résultat n'aurait pas été possible.

En effet, le manque de recettes dû à une activité en ralentissement et l'augmentation de certaines charges auraient entraîné un résultat fortement négatif pour l'Hôpital. Toutefois, en date du 3 février 2021, le Conseil d'Etat du Canton du Valais a décidé d'accorder une subvention relative à la compensation des pertes d'activité et de coûts supplémentaires liés à la pandémie.

Grâce à cette subvention (CHF 34.9 millions), le résultat HVS est équilibré et le niveau des recettes d'investissements maintenu.

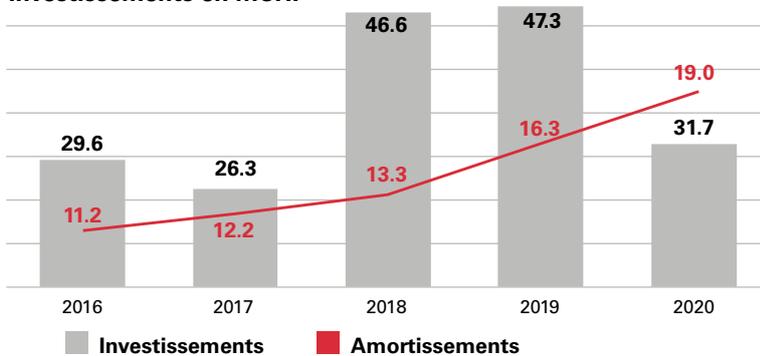
Ainsi l'Hôpital du Valais ne se voit pas péjoré pour les investissements dans les années à venir, notamment pour les agrandissements des hôpitaux de Sion et de Brigue.

Bilan & chiffres clés

L'année 2020 aura été marquée par la pandémie de COVID-19. Les investissements ont été moins importants que les deux années précédentes. Mais grâce à la décision de l'Etat du Valais en date du 3 février 2021 relatif à la compensation des pertes d'activité et de coûts supplé-

mentaires liés à la pandémie, l'attribution 2020 au fonds de compensation des investissements a pu être maintenue au même niveau que 2019. Le degré d'endettement a, quant à lui, diminué en raison de l'augmentation des fonds propres et de la stabilité des capitaux étrangers.

Investissements en MCHF

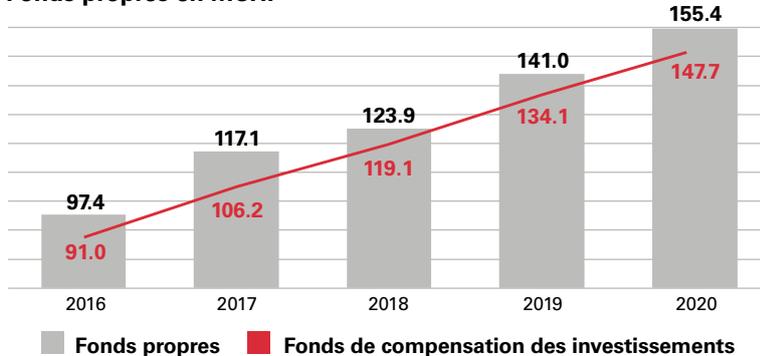


Les investissements en 2020 observent une baisse de CHF 15.6 millions par rapport à 2019. Pour rappel, l'année dernière, les investissements concernant le parking de Sion ont été activés. Concernant les autres investissements stratégiques, l'extension de l'hôpital de Brigue a pris du retard suite à des recours.

Quant aux investissements ordinaires, la pandémie a passablement retardé certains projets.

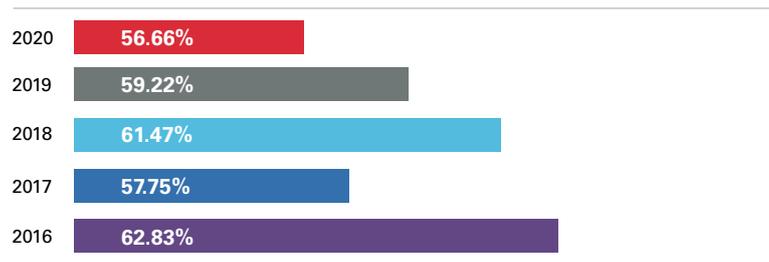
Par ailleurs, les coûts (y compris les amortissements) resteront considérables, avec une tendance à l'augmentation, durant plusieurs années avec les projets d'agrandissement de Sion et de Brigue.

Fonds propres en MCHF



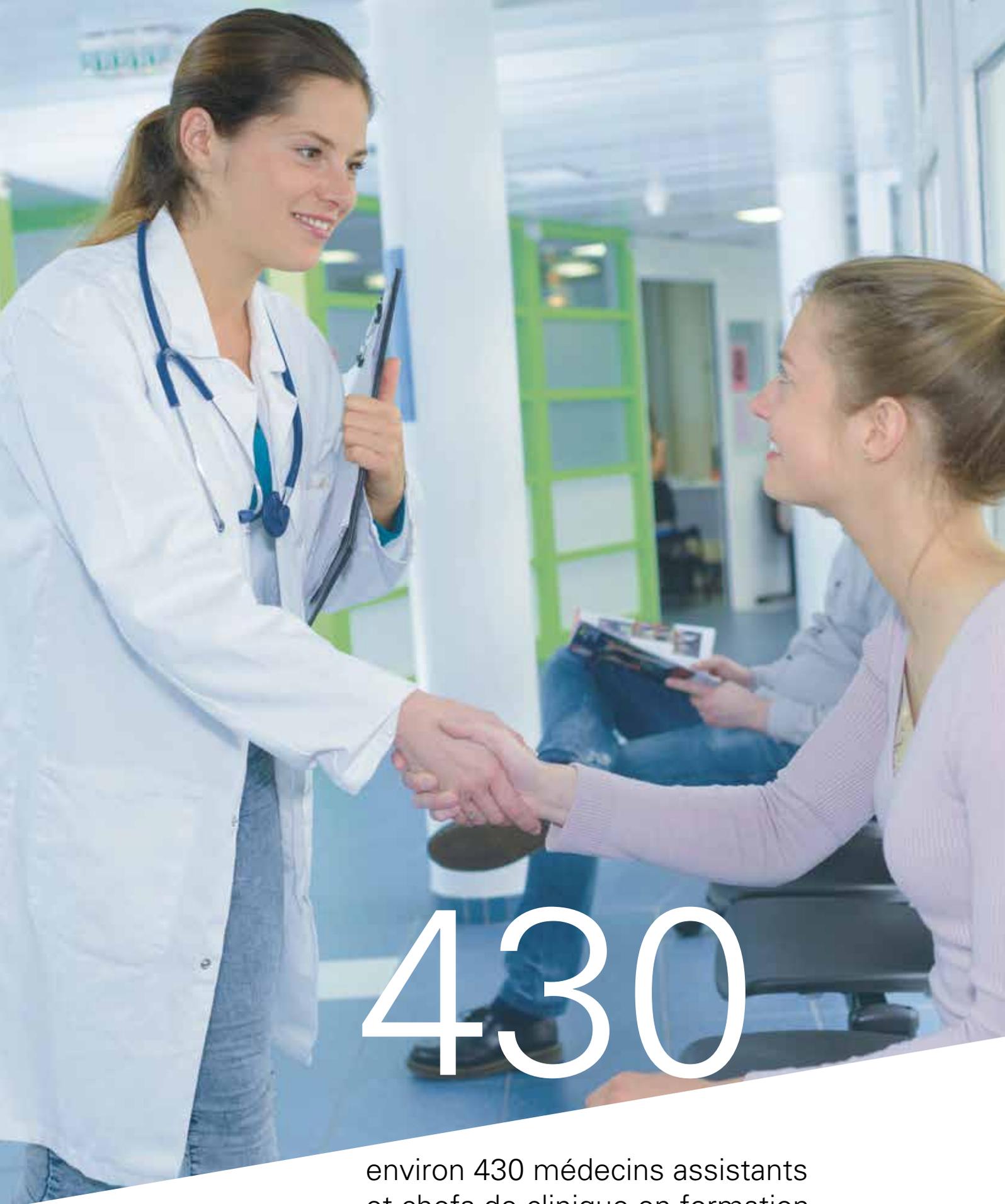
Les fonds propres de l'HVS continuent d'augmenter depuis plusieurs années et également en 2020 aussi grâce à la compensation de l'Etat du Valais.

L'attribution au fonds de compensation des investissements suit la même tendance et atteint désormais les CHF 148 millions, ce qui conforte l'HVS pour ses investissements futurs.

Degré d'endettement HVS

Le degré d'endettement de l'HVS baisse en 2020, ceci s'explique du fait que les fonds propres augmentent de manière conséquente notamment grâce à l'attribution au fonds de compensation des investissements.

Toutefois, et en raison des importants investissements qui vont être consentis au cours des prochaines années, ce ratio va tendre à augmenter.



430

environ 430 médecins assistants
et chefs de clinique en formation
chaque année.

Bilan consolidé de l'Hôpital du Valais, y c. ICH et EMS⁵

| | Notes | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| ACTIFS | | CHF | CHF |
| ACTIFS CIRCULANTS | | | |
| Trésorerie | 1 | 1'508'905 | 2'920'499 |
| Créances résultant de livraisons et de prestations | 2 | 132'408'723 | 133'745'196 |
| Autres créances à court terme | 3 | 2'489'363 | 1'425'726 |
| Stocks et en cours de facturation | 4 | 46'584'294 | 45'225'322 |
| Actifs de régularisation | 5 | 8'833'356 | 6'978'801 |
| Total actifs circulants | | 191'824'641 | 190'295'545 |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | | |
| Immobilisations financières | 6 | 60'607 | 22'233 |
| Immobilisations corporelles | 7 | 161'185'983 | 150'111'091 |
| Immobilisations incorporelles | 8 | 5'541'458 | 5'261'599 |
| Total actifs immobilisés | | 166'788'049 | 155'394'923 |
| Total des actifs | | 358'612'690 | 345'690'468 |
| PASSIFS | | | |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | | | |
| Dettes financières à court terme | 9 | 65'146'814 | 70'279'378 |
| Dettes résultant de livraisons et de prestations | 10 | 26'201'281 | 23'578'055 |
| Autres dettes à court terme | 11 | 14'032'539 | 16'468'612 |
| Passifs de régularisation | 12 | 23'645'303 | 20'545'153 |
| Provisions à court terme | 13 | 598'829 | 572'006 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | | 129'624'767 | 131'443'204 |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | | | |
| Fonds affectés | 14 | 992'768 | 569'770 |
| Dettes financières à long terme | 9 | 71'800'000 | 71'800'000 |
| Autres dettes à long terme | 15 | 773'058 | 892'248 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | | 73'565'826 | 73'262'018 |
| FONDS PROPRES | | | |
| Capitaux propres | | 30'000 | 30'000 |
| Capital des fonds - fonds libres | 16 | 4'919'453 | 4'350'454 |
| Fonds de compensation des investissements | 17 | 147'725'692 | 134'117'471 |
| Réserves provenant de bénéfices cumulés | | 2'487'322 | 662'617 |
| Résultat de l'exercice | | 259'630 | 1'824'705 |
| TOTAL FONDS PROPRES | | 155'422'096 | 140'985'246 |
| TOTAL DES PASSIFS | | 358'612'690 | 345'690'468 |

En raison de valeurs arrondies, les additions des chiffres (flux de trésorerie, fonds propres et notes) peuvent varier du bilan, du compte de résultat et des différents tableaux d'une ou deux unités.

⁵ L'EMS Gravelone est sorti du périmètre de consolidation au 1.1.2020.

Fonds propres (en CHF)

| | Capital CHF | Réserves des bénéfices CHF | Fonds libres | | Total des fonds propres CHF |
|------------------------------------|----------------|----------------------------------|---------------------------------------|---|--------------------------------|
| | | | Capital des Fonds (note 16) CHF | Fonds de compensation des investissements CHF | |
| Fonds propres au 01.01.2019 | 30'000 | 662'617 | 4'101'974 | 119'145'324 | 123'939'915 |
| Résultat de l'exercice | | 1'824'705 | | | 1'824'705 |
| Autres attributions | | | 248'480 | 14'972'147 | 15'220'627 |
| Prélèvement de l'exercice | | | | | 0 |
| Fonds propres au 31.12.2019 | 30'000 | 2'487'322 | 4'350'454 | 134'117'471 | 140'985'247 |
| Résultat de l'exercice | | 259'630 | | | 259'630 |
| Autres attributions | | | 568'999 | 13'608'221 | 14'177'219 |
| Prélèvement de l'exercice | | | | | 0 |
| Fonds propres au 31.12.2020 | 30'000 | 2'746'952 | 4'919'453 | 147'725'692 | 155'422'096 |
| Total fonds libres | | | | 152'645'144 | |

Evolution réserves provenant de bénéfices

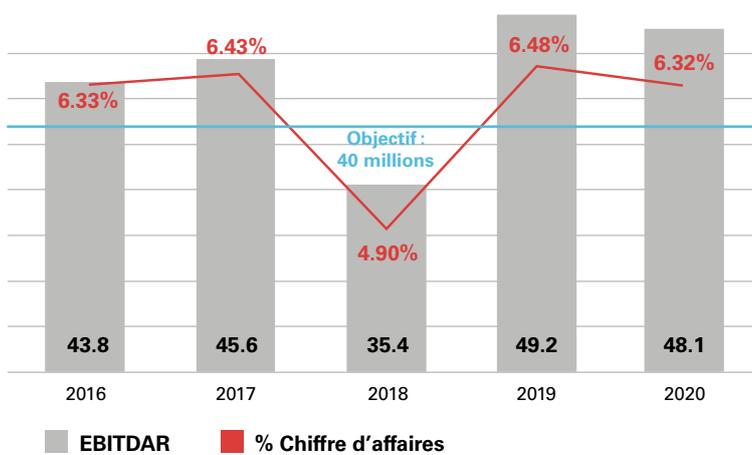
| | 2020 CHF | 2019 CHF |
|--|------------------|------------------|
| Bénéfice / perte (-) au 1 ^{er} janvier | 2'487'322 | 662'617 |
| Bénéfice / perte (-) de l'exercice | 259'630 | 1'824'705 |
| Réserves provenant de bénéfices reportés au 31 décembre | 2'746'951 | 2'487'322 |

Compte de résultat

La pandémie de Covid-19 a rythmé l'année 2020. L'activité passablement touchée et par conséquent les comptes également, la compensation de l'Etat du Valais a permis à l'HVS

de dégager un EBITDAR (résultat avant intérêts, impôts, dépréciations, amortissements et loyers) ainsi qu'une structure des coûts plus ou moins équivalents à 2019.

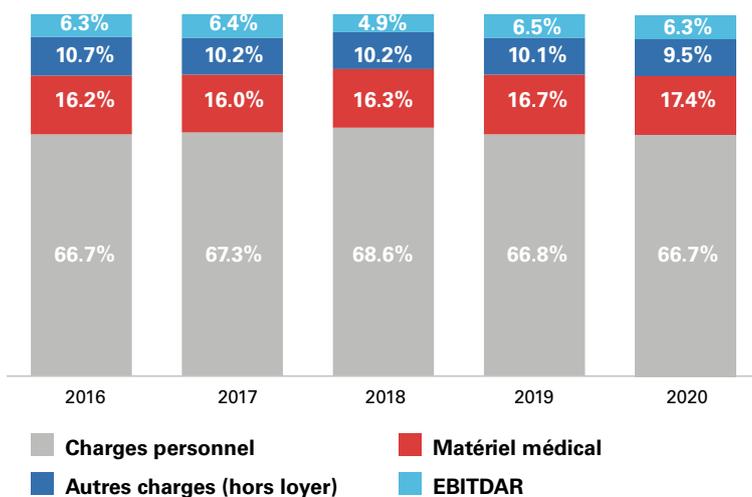
EBITDAR en MCHF



La stabilité de l'EBITDAR est expliquée par la compensation de l'Etat du Valais qui a permis d'équilibrer le résultat HVS. Sans cette aide, la perte de recettes aurait été considérable.

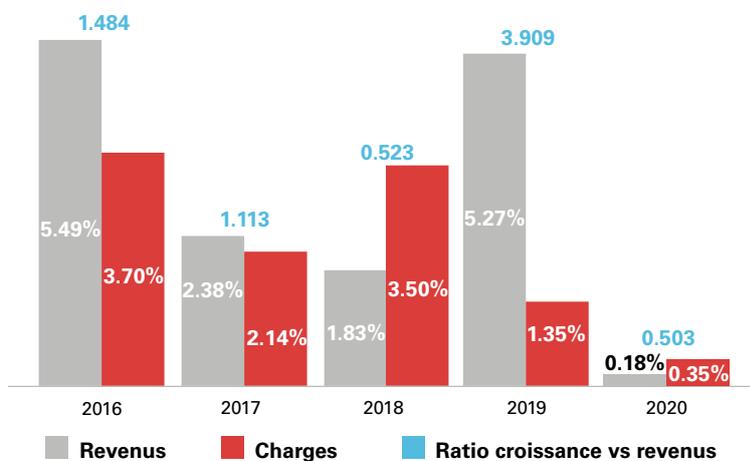
Evolution des coûts

(en % du chiffre d'affaires)



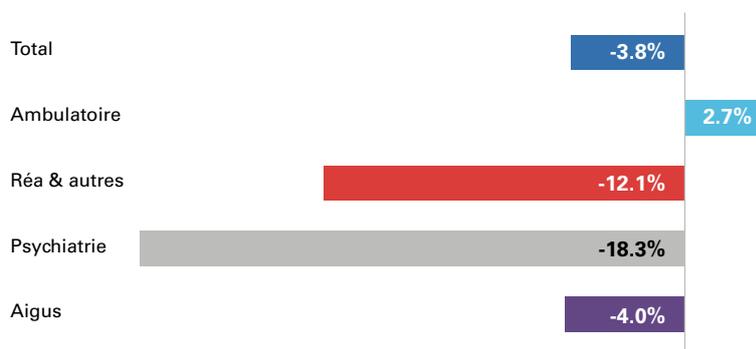
La répartition des coûts démontre une certaine constance au fil des années. En 2020, le matériel médical a légèrement augmenté, les autres charges ont diminué et les charges de personnel sont restées stables. L'EBITDAR conserve une régularité comme le prouve le graphique précédent.

Taux de croissance des revenus et des coûts



En 2016 et 2017, les recettes ont crû de manière plus importante que les charges. En 2018, l'impact de la modification de la structure tarifaire TARMED n'a pas permis de générer une croissance des revenus aussi importante que les années précédentes. En 2019, des revenus conséquents grâce à une activité en hausse et des charges maîtrisées ont permis d'atteindre un ratio de croissance élevé de 3.909. Enfin pour 2020, le taux de croissance reste stable vu que le résultat HVS est proche de 0. La compensation de l'Etat a permis de balancer les charges qui ont légèrement augmenté par rapport à 2019 suite à la pandémie.

Évolution du chiffres d'affaires par secteur hospitalier



Par rapport à l'année dernière, l'ensemble des chiffres d'affaires des secteurs hospitaliers a baissé à l'exception de l'ambulatoire qui a augmenté de 2.7%. Cette situation est due à la pandémie de COVID-19 durant laquelle l'activité élective a été temporairement suspendue.

Compte de résultat consolidé de l'Hôpital du Valais, y c. ICH et EMS⁶

| | Notes | 2020 Comptes consolidés | 2019 Comptes consolidés |
|--|-------|-------------------------------|-------------------------------|
| | | CHF | CHF |
| Produits | | | |
| Produits nets des livraisons et des prestations | 18 | 681'135'303 | 709'843'118 |
| Autres produits d'exploitation | 19 | 82'471'610 | 49'601'815 |
| Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturés | 20 | -2'942'807 | -121'881 |
| Total produits | | 760'664'106 | 759'323'052 |
| Charges d'exploitation | | | |
| Charges de matières premières et consommables | 21 | 132'574'637 | 126'844'470 |
| Charges de personnel | 22 | 507'637'366 | 506'851'554 |
| Autres charges d'exploitation | 23 | 86'321'077 | 91'284'267 |
| Total Charges d'exploitation | | 726'533'080 | 724'980'292 |
| Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) | | 34'131'026 | 34'342'761 |
| Amortissements sur immobilisations corporelles | 24 | 17'120'611 | 15'695'214 |
| Amortissements sur immobilisations incorporelles | 25 | 1'872'721 | 567'865 |
| Total Amortissements | | 18'993'332 | 16'263'079 |
| Résultat d'exploitation avant impôts et intérêts (EBIT) | | 15'137'694 | 18'079'682 |
| Produits financiers | 26 | 22'554 | 19'735 |
| Charges financières (-) | 27 | -305'293 | -499'338 |
| Résultat financier | | -282'739 | -479'603 |
| Attribution aux fonds affectés (-) | 14 | -895'024 | -461'430 |
| Utilisation des fonds affectés | 14 | 472'026 | 463'395 |
| Résultats des fonds pour les fonds affectés | | -422'998 | 1'965 |
| RÉSULTAT ORDINAIRE | | 14'431'957 | 17'602'044 |
| Charges hors exploitation (-) | | 0 | 0 |
| Produits hors exploitation | | 0 | 0 |
| Résultat hors exploitation | | 0 | 0 |
| Charges exceptionnelles (-) | 28 | 0 | -556'712 |
| Produits exceptionnels | 29 | 4'893 | 0 |
| Résultat exceptionnel | | 4'893 | -556'712 |
| RÉSULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES | | 14'436'849 | 17'045'332 |
| Attribution aux fonds libres (-) | 16/17 | -14'944'546 | -16'246'065 |
| Utilisation des fonds libres | 16/17 | 767'326 | 1'025'438 |
| Résultat des fonds libres | | -14'177'219 | -15'220'627 |
| RÉSULTAT II APRES VARIATION DES FONDS LIBRES | | 259'630 | 1'824'705 |

⁶ L'EMS Gravelone est sorti du périmètre de consolidation au 1.1.2020.

Tableau de flux de trésorerie de l'HVS

| | Notes | 2020 CHF | 2019 CHF |
|---|-------|--------------------|--------------------|
| Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation (Cash Flow opérationnel) | | | |
| Résultat de l'exercice | | 259'630 | 1'824'705 |
| Amortissements / mise au rebut d'immobilisations corporelles | 7 | 17'120'611 | 15'695'214 |
| Amortissements / mise au rebut d'immobilisations incorporelles | 8 | 1'872'721 | 567'865 |
| Variation sortie EMS Gravelone | 7 | -41'261 | 0 |
| Variation des fonds affectés | 14 | 422'998 | -1'965 |
| Variation des fonds libres | 16 | 14'177'219 | 15'220'627 |
| Variation des créances résultant de livraisons et de prestations | 2 | 792'219 | 3'156'415 |
| Variation des stocks et en cours de facturation | 4 | -1'391'409 | 1'116'688 |
| Variation des autres créances | 3 | -21'158 | 3'095'575 |
| Variation des actifs de régularisation | 5 | -1'984'396 | -53'784 |
| Variation des dettes résultant de livraisons et de prestations | 10 | 2'714'409 | -4'171'281 |
| Variation des autres dettes à court terme | 11 | -2'062'174 | -2'408'886 |
| Variation des provisions | 13 | 26'823 | -1'224'244 |
| Variation des passifs de régularisation | 12 | 3'734'689 | -506'233 |
| Variation des autres dettes à long terme | 15 | -119'190 | -82'192 |
| Entrée/(-sortie) de liquidités relatives à l'exploitation (cash-flow opérationnel) | | 35'501'730 | 32'228'504 |
| Flux de trésorerie relatifs aux investissements | | | |
| Acquisitions d'immobilisations financières | 6 | -38'374 | 3'540 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | 7 | -29'589'808 | -46'184'926 |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | 8 | -2'152'578 | -1'141'149 |
| Entrée/(-sortie) de liquidités relatives aux investissements | | -31'780'761 | -47'322'536 |
| Flux de trésorerie relatifs aux opérations de financement | | | |
| Augmentation des dettes financières à court terme | 9 | 0 | 30'000'000 |
| Diminution des dettes financières à court terme | 9 | -5'132'563 | -73'150'646 |
| Augmentation des dettes financières à long terme | 9 | 0 | 57'800'000 |
| Entrée/(-sortie) de liquidités relatives aux opérations de financement | | -5'132'563 | 14'649'354 |
| Flux de trésorerie | | -1'411'594 | -444'677 |
| Variation de liquidités | | | |
| Liquidités au début de l'exercice | | 2'920'499 | 3'365'176 |
| Liquidités à la fin de l'exercice | | 1'508'905 | 2'920'499 |
| Variation des liquidités | | -1'411'594 | -444'677 |

Informations générales

Selon la loi sur les établissements et institutions sanitaires (LEIS) du 13 mars 2014, l'Hôpital du Valais (HVS) est un établissement de droit public autonome, doté de la personnalité morale, ayant son siège à Sion. Il est inscrit au registre du commerce sous la dénomination « Hôpital du Valais ». L'HVS a une mission d'intérêt public au service de la population valaisanne et des autres patients auxquels il fournit des soins et un service de qualité. L'HVS fournit des prestations notamment dans les domaines suivants :

- a) les soins hospitaliers stationnaires, ambulatoires et d'urgence ;
- b) la prévention ;
- c) la formation ;
- d) la recherche.

Le Conseil d'État peut confier d'autres mandats à l'HVS. Les activités sont déployées de manière différenciée et complémentaire sur les sites suivants :

- a) Centre Hospitalier du Haut-Valais (SZO), composé des sites hospitaliers de Brigue et Viège ;
- b) Centre Hospitalier du Valais Romand (CHVR), composé des sites hospitaliers de Sierre, Sion, Martigny, Saint-Maurice (Clinique de Saint-Amé) et Monthey (Institutions psychiatriques du Valais Romand - IPVR) ;
- c) Institut Central des Hôpitaux (ICH), dont les activités déléguées demeurent sous l'autorité du département.

Base des comptes consolidés

Les états financiers consolidés des sociétés de l'HVS sont constitués des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2020, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

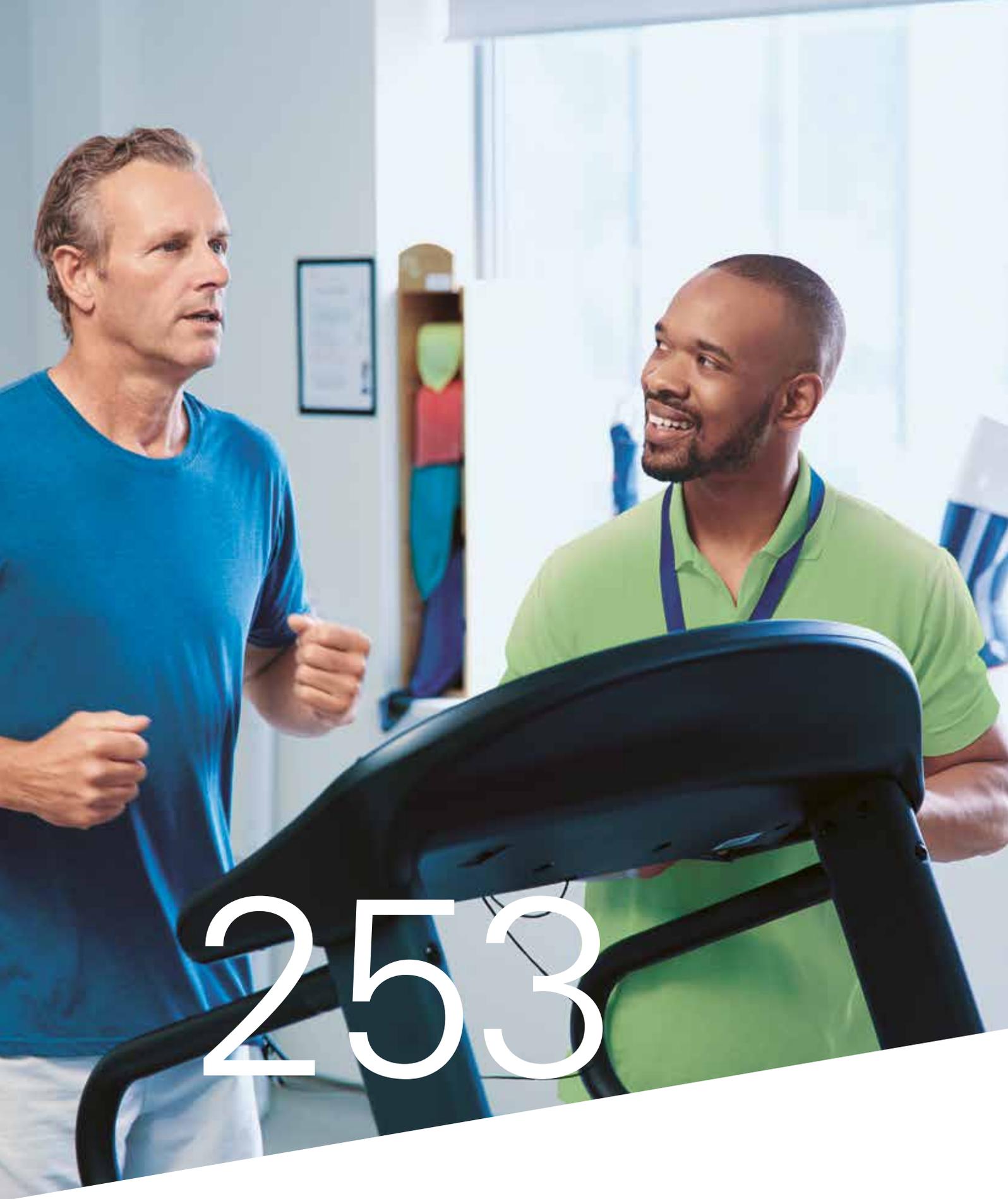
Les comptes consolidés de l'HVS sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse (dispositions sur la comptabilité commerciale du Code des obligations en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2013), ainsi que sur les principes comptables du manuel suisse de H+ REKOLE®.

Les Swiss GAAP RPC poursuivent l'objectif d'une présentation des comptes qui reflètent une image fidèle du patrimoine des finances et des résultats (true and fair view). Les principes appliqués sont :

- Les résultats sont présentés sur la base de l'année civile.
- Les comptes sont présentés dans la monnaie nationale.
- L'ensemble des écritures d'un exercice comptable est délimité temporellement par les dates dites « comptables », qui peuvent être différentes des dates de traitement, voire du jour.
- Les comptes sont établis sur la base de la continuité d'exploitation.
- Les principes généraux sont applicables en l'absence de règles spécifiques ci-après. Toute dérogation aux principes doit être validée par le Conseil d'administration.

Les rubriques du bilan sont présentées en ordre décroissant de disponibilité ou d'exigibilité et les rubriques individuelles en fonction du court, moyen et long terme.

La comptabilité analytique est conforme aux exigences REKOLE®. La certification a été obtenue initialement en octobre 2015 pour les comptes de l'exercice 2014. Un audit de suivi est effectué chaque année en conformité aux exigences de certification. Le renouvellement de la certification a eu lieu en 2019 sur la base des comptes 2018.



employé·e·s dans les domaines
médico-thérapeutiques.

Principes de consolidation

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels des établissements suivants dont l'HVS exerce la direction sur une base légale (LEIS).

Les éventuelles participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires

| Etablissement | % de détention | Capital | Méthode de consolidation |
|---|-----------------------|----------------|---------------------------------|
| HVS, Direction générale | 100% | - | Intégration globale |
| HVS, Centre de Services | 100% | - | Intégration globale |
| ICH, Institut Central des Hôpitaux | 100% | CHF 30'000 | Intégration globale |
| HVS, SZO: | 100% | - | Intégration globale |
| <ul style="list-style-type: none"> • Hôpital de Brigue (y c. PZO) • Hôpital de Viège | | | |
| HVS, CHVR: | 100% | - | Intégration globale |
| <ul style="list-style-type: none"> • Hôpital de Sierre • Hôpital de Sion • Hôpital de Martigny • Clinique St-Amé • Institutions Psychiatriques du Valais Romand (IPVR) • Compagnie des Ambulances | | | |

L'EMS Gravelone est sorti du périmètre de consolidation au 1.1.2020.
Le Centre Valaisan de Pneumologie (CVP) a été fermé en février 2020.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les établissements retenus dans la consolidation.

Établissement non consolidé

- Fondation pour le développement de l'oncologie à Sion

Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs et les passifs, ainsi que les charges et les produits sont saisis à 100% comme pour les sociétés intégralement intégrées. Toutes les transactions internes de l'HVS, les dettes et créances ouvertes avec les établissements internes ont été éliminées.

Principes d'évaluation

La comptabilité est conforme au Swiss GAAP RPC et tenue selon les principes comptables du manuel suisse de H+ REKOLE®.

Les principes d'évaluation se fondent sur les coûts historiques d'acquisition ou de revient. C'est le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique. Par rapport aux principaux postes du bilan, cela implique ce qui suit.

Actifs circulants

Liquidités

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers, ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités. Les avoirs en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de clôture.

Créances résultant de livraisons et de prestations

Font partie de cette rubrique du bilan toutes les créances encore ouvertes contre des tiers découlant de livraisons et de prestations fournies et facturées (notamment envers les patients/assureurs et l'État du Valais). Par livraisons et prestations, il faut comprendre les créances résultant de prestations hospitalières facturables et de livraisons de biens, arrivant à échéance dans les douze mois suivant la date de clôture. Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de perte historique sur les créances, elles sont présentées en déduction des postes des débiteurs (ducroire).

Les soldes importants au niveau de la facturation patients non-garants (> CHF 10'000.-), la facturation non liée à un patient (> CHF 5'000.-) et les factures aux patients prises en charge directement par les caisses maladie (garants)

sont évalués et provisionnés de manière individuelle si le risque de non-paiement devient probable (probabilité >50%). Pour les soldes des débiteurs restants, une évaluation forfaitaire est effectuée sur la base des hypothèses suivantes :

- jusqu'à 75 jours : 0% ;
- de 76 à 180 jours : 2.5% patients/clients privés, 10% patients spécifiques ICH ;
- de 181 à 365 jours : 5% patients/clients privés, 3% organismes garants, 20% patients spécifiques ICH ;
- de 366 à 730 jours (2 ans) : 15% patients/clients privés, 7.5% organismes garants et 30% patients spécifiques ICH ;
- de 721 à 1825 jours (5 ans) : 20 % patients/clients privés, 10% organismes garants et 50% patients spécifiques ICH ;
- plus de 5 ans : 100% patients/clients privés, 100% organismes garants et 100% patients spécifiques ICH.

Autres créances à court terme

Font partie de cette rubrique toutes les autres créances et prêts à court terme, notamment : les paiements anticipés des fournisseurs, les créances envers le personnel et les tiers, les collectivités publiques et les prêts à court terme. Sont également incluses les créances ne résultant pas de la facturation de l'activité principale (soins au sens large) de l'hôpital, d'autres créances (ne provenant pas de prestations hospitalières). Les autres créances sont saisies à leur valeur nominale, sous correction des escomptes et rabais accordés. Un ajustement de valeur est constitué en cas de risque de perte.

Stocks et en cours de facturation

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Les stocks sont constitués de matériel, de petits équipements, de médicaments et de biens hôteliers utilisés dans l'activité courante de l'établissement. Ils comprennent en particulier : les marchandises (économats), le combustible, les

aliments et le matériel médical. Les stocks « de consommation » sur les étages sont tenus manuellement et les stocks centraux informatiquement. Les stocks sont évalués sur la base d'un prix moyen unitaire calculé à chaque réception de facture. Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition. Un abattement est effectué pour le stock sans mouvement selon les principes suivants :

- 20% sur le stock sans mouvement entre 1 an et 2 ans ;
- 60% sur le stock sans mouvement depuis plus de 2 ans.

En raison de la pandémie, un stock de réserve a été constitué (à titre exceptionnel) pour le matériel de protection (EPI) dans le but de couvrir le risque de pénurie. Sur la base d'une analyse économique visant à déterminer la part du stock excédentaire, une correction de valeur a été enregistrée.

En ce qui concerne les services techniques et de cuisine, les articles dont le prix unitaire est inférieur à CHF 50 ne sont pas inventoriés.

Les prestations aux patients hospitalisés non décomptées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant. Le cost-weight (CW) est estimé sur la base des CMI de l'année précédente ou de l'année courante de la même discipline. Les cas à cheval (patients présents au 31 décembre) sont évalués au prorata de la durée de séjour (si la sortie a lieu avant l'établissement des états financiers).

Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. Ces comptes ont un caractère de court terme. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

Actifs immobilisés

Immobilisations financières

Les créances financières à long terme et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Immobilisations corporelles

Les investissements, qui sont utilisés durant plus d'une période comptable et dont la valeur est supérieure à CHF 10'000 par objet (disposition de l'OCP et du manuel REKOLE®), doivent être activés s'ils ont une valeur de marché ou une valeur d'usage. La date de livraison (mise en service) fait foi. Les immobilisations sont saisies à leur valeur d'acquisition ou de revient. Des améliorations/évolutions apportées à des immobilisations existantes ne peuvent être activées que si la valeur d'usage ou de marché est augmentée et/ou si la durée de vie s'en trouve prolongée. Les achats groupés d'objets identiques d'un coût unitaire inférieur à CHF 10'000, créant une distorsion des coûts, sont enregistrés comme immobilisation. Un investissement composé de plusieurs éléments (même inférieurs à CHF 10'000) nécessaires à son fonctionnement

est enregistré en immobilisation, pour autant que l'addition des différents éléments dépasse le seuil des CHF 10'000. Il est procédé aux amortissements le mois de la mise en service du bien. L'amortissement se calcule linéairement sur la durée d'utilisation du bien, il est enregistré de manière indirecte.

Les immeubles et terrains sont la propriété de l'Etat du Valais. Seuls les nouveaux investissements depuis 2012 sont comptabilisés comme immobilisations.

| Classe d'actifs | Durée d'utilisation HVS sans EMS | Durée d'utilisation EMS |
|---|-------------------------------------|----------------------------|
| Biens immobiliers | | |
| Terrains bâtis et non bâtis, droits de superficie | pas d'amortissement | pas d'amortissement |
| Bâtiments hospitaliers et autres bâtiments | 33 ^{1/3} ans | 33 ^{1/3} ans |
| Bâtiments provisoires | Durée d'utilisation | Durée d'utilisation |
| Installations fixes | | |
| Installations d'exploitation générale | 20 ans | 20 ans |
| Installations spécifiques aux immobilisations | 20 ans | 20 ans |
| Biens mobiliers | | |
| Mobilier et installations | 10 ans | 10 ans |
| Machines de bureau et systèmes de communication | 5 ans | 4 ans |
| Véhicules | 5 ans | 4 ans |
| Outils et appareils (exploitation) | 5 ans | 4 ans |
| Immobilisations médico-techniques | | |
| Appareils, machines, instruments (y c. logiciels) | 8 ans | 4 ans |
| Mises à niveau de logiciels | 3 ans | 4 ans |
| Immobilisations informatiques | | |
| Matériel (serveurs, PC, imprimantes, etc.) | 4 ans | 4 ans |

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent les licences acquises auprès de tiers. Elles sont comptabilisées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires et des éventuelles corrections de valeur. Les amortissements s'effectuent de manière linéaire et systématique sur une durée d'utilisation estimée avec prudence, généralement sur une période de quatre ans au maximum.

Capitaux étrangers

Le délai fixant la limite entre « court et long terme » est considéré à partir de 12 mois.

Dettes financières à court terme

Les dettes à court terme sont saisies au bilan à leur valeur nominale et concernent celles qui doivent être acquittées dans les 12 mois à compter de la clôture du bilan.

Passifs de régularisation

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges encore non payées ou produits reçus d'avance. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque l'HVS a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan, mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Les provisions pour risques RC, calculées sur la base des franchises avec notre assurance ainsi que le risque de survenance, sont créées pour faire face aux litiges patients.

Fonds affectés

Les fonds affectés sont évalués à leur valeur nominale. Les fonds affectés sont des moyens affectés à la garantie de financement de certaines tâches déterminées pour lesquelles des comptes distincts sont tenus. Les fonds affectés

ont un caractère de fonds étrangers lorsque l'organe de direction de l'entité n'a pas la compétence d'affecter les fonds à un autre but que celui déterminé initialement. La création, l'utilisation et l'alimentation des fonds affectés sont définies par une directive interne. La source de financement peut être interne ou externe ; la gestion des fonds doit être dûment réglementée.

Fonds propres

Les capitaux propres sont constitués du capital de la fondation de l'ICH, des fonds libres (voir explications ci-dessous), du bénéfice reporté ainsi que du résultat de l'exercice.

Fonds libres – fonds de compensation des investissements

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale.

Par opposition aux fonds affectés, la source provient du résultat d'exercice et d'une décision du Conseil d'administration. Les capitaux des fonds sont des moyens affectés à la garantie de financement de certaines tâches déterminées pour lesquelles des comptes distincts sont tenus. Les capitaux des fonds ont un caractère de fonds propres lorsque l'organe de direction de l'entité a la compétence de stopper/modifier l'utilisation affectée des moyens. La création, l'utilisation et l'alimentation des fonds affectés sont définies par une directive interne. La source de financement peut être interne ou externe ; la gestion des fonds doit être dûment réglementée.

Selon l'art. 16 de l'ordonnance sur l'Hôpital du Valais du 1^{er} octobre 2014:

- ¹ Tous les investissements de l'HVS sont activés au bilan.
- ² Les charges liées aux investissements comprennent les intérêts et amortissements des investissements y compris les opérations d'achats par acompte et de location définis par l'ordonnance fédérale sur le calcul des coûts de classement des prestations par les hôpitaux, les maisons de naissance et les établissements médico-sociaux dans l'assurance-maladie du 3 juillet 2002 (OCP). Elles sont en principe couvertes par des produits équivalents.
- ³ La part de rémunération y relative est affectée à la couverture des charges liées aux investissements.
- ⁴ Si la part de la rémunération des prestations liée aux investissements excède les charges au sens de l'alinéa 2, la différence est comptabilisée dans un fonds affecté aux investissements au passif du bilan.

Le Conseil d'administration se réserve le droit d'augmenter la part des recettes d'investissements attribuée au fonds de compensation des investissements selon les besoins de l'institution.

Prévoyance professionnelle

Le personnel de l'Hôpital du Valais est affilié à la Caisse de pension du PRESV à Sierre. Les cotisations sont versées régulièrement. Le compte de résultat comprend les paiements dus des cotisations pour l'exercice.

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est

reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle.

Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période.

En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

Parties liées

Les parties liées sont composées de l'État du Valais.



647

personnes travaillent dans
les cuisines, restaurants et cafétérias
de l'Hôpital du Valais.

| Note 1 | Trésorerie | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Caisses | 137'077 | 172'572 |
| | Chèques postaux | 125'888 | 106'160 |
| | Banques | 1'245'940 | 2'641'767 |
| | | 1'508'905 | 2'920'499 |

La variation des liquidités est présentée dans le tableau des flux de trésorerie.

| Note 2 | Créances résultant de livraisons et de prestations | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|
| | Débiteurs patients | 102'404'681 | 124'361'894 |
| | Débiteur État du Valais | 23'652'481 | 1'933'160 |
| | Débiteurs facturation non patients | 8'834'608 | 9'943'085 |
| | Ducroire | -2'483'048 | -2'492'942 |
| | | 132'408'723 | 133'745'196 |

Le débiteur Etat du Valais est constitué du solde de la contribution aux tarifs de l'Etat du Valais (déduction faite de la part du Canton des cas à cheval et cas non codés) selon le décompte de subventionnement et de l'Ordonnance sur la planification et le financement hospitaliers du 1^{er} octobre 2014, art. 17 Modalités de versement du financement LAMal. Au 31.12.2020, ce solde comprend également la participation de l'Etat du VS à la compensation des pertes d'activité et de coûts supplémentaires liés à la pandémie. Cette subvention a été enregistrée conformément à la décision du Conseil d'Etat du 3 février 2021. Le règlement de ce solde aura lieu dès que le Grand Conseil aura validé les comptes 2020 de l'HVS. Voir également note 19.

| Note 3 | Autres créances à court terme | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------|---|-------------------|-------------------|
| | Avances et prêts de tiers y compris créances envers le personnel et les partenaires sociaux | 1'353'017 | 1'425'726 |
| | Prêts EMS | 1'136'345 | 0 |
| | | 2'489'363 | 1'425'726 |

Au 01.01.2020 l'EMS de Gravelone est sorti du périmètre de consolidation de l'HVS, il est donc considéré comme un tiers et le solde du compte courant est devenu un prêt à court terme remboursable au 31.12.2021 selon convention.

| Note 4 | Stocks et en cours de facturation | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------|--|-------------------|-------------------|
| | Stocks médicaments | 6'005'333 | 4'537'513 |
| | Stocks matériel médical et implants | 11'643'455 | 12'235'061 |
| | Stocks économats | 31'661 | 80'233 |
| | Stocks magasins centraux | 6'653'828 | 3'049'489 |
| | Stocks produits alimentaires | 231'563 | 223'554 |
| | Stocks combustible | 511'168 | 576'476 |
| | Stocks informatique | 82'338 | 90'982 |
| | Stocks technique | 30'207 | 96'240 |
| | Stocks divers | 1'771 | 0 |
| | Prestations non décomptées y compris patients à cheval | 21'392'968 | 24'335'775 |
| | Etat au 31.12 | 46'584'294 | 45'225'322 |
| | Variation de stock | -4'301'779 | 994'807 |
| | Variation de stock prestations non décomptées | 2'942'807 | 121'881 |
| | Etat au 01.01 | 45'225'322 | 46'342'010 |

La valeur des stocks a augmenté notamment au niveau des stocks de médicaments et magasins centraux. Quant aux prestations non décomptées, contenant les cas non facturés et les « cas à cheval », elles subissent une diminution en raison de la pandémie en comparaison avec l'année précédente.

| Note 5 | Actifs de régularisation | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Vacances non prises | 0 | 6'158 |
| | Heures supplémentaires | 821'902 | 646'654 |
| | Charges payées d'avance | 3'182'054 | 2'903'803 |
| | Produits à recevoir | 4'829'400 | 3'422'186 |
| | | 8'833'356 | 6'978'801 |

| Note 6 | Immobilisations financières | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---------------|--|-------------------|-------------------|
| | Titres | 5'040 | 5'424 |
| | Prêts « formation » aux collaborateurs | 30'255 | 0 |
| | Autres immobilisations financières | 25'312 | 16'809 |
| | | 60'607 | 22'233 |

En 2020, le compte « Prêts aux collaborateurs » a été créé afin de suivre les dettes relatives aux contrats de formation des collaborateurs sur plusieurs années.

Note 7

Immobilisations corporelles

| 2019 | Immeubles et bâtiments | Équipements fixes | Appareils médico-techniques | Mobilier machines véhicules outillage | Matériel informatique | Immobilisations en cours | Total |
|---------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------|
| Coûts d'acquisition | | | | | | | |
| Etat au 01.01 | 38'476'950 | 17'523'574 | 87'966'382 | 11'569'764 | 5'400'430 | 40'009'865 | 200'946'964 |
| Entrées | 45'868 | 205'186 | - | 80'000 | - | 46'904'223 | 47'235'276 |
| Transfert | 27'979'594 | 3'196'825 | 15'537'055 | 904'512 | 4'364'850 | -51'982'836 | - |
| Sorties | - | - | -25'434'015 | -706'894 | -2'273'344 | - | -28'414'253 |
| Etat au 31.12 | 66'502'412 | 20'925'585 | 78'069'422 | 11'847'381 | 7'491'936 | 34'931'252 | 219'767'988 |
| Corrections de valeur cumulées | | | | | | | |
| Fonds amortissements au 01.01 | 13'156'487 | 4'757'602 | 54'588'643 | 6'400'427 | 3'160'070 | - | 82'063'229 |
| Amortissements | 1'347'564 | 909'306 | 8'784'678 | 1'582'754 | 3'070'911 | - | 15'695'214 |
| Sorties | - | - | -25'121'309 | -706'894 | -2'273'344 | - | -28'101'547 |
| Etat au 31.12 | 14'504'051 | 5'666'908 | 38'252'012 | 7'276'287 | 3'957'637 | - | 69'656'896 |
| Valeur comptable au 31.12 | 51'998'360 | 15'258'676 | 39'817'410 | 4'571'094 | 3'534'299 | 34'931'252 | 150'111'091 |
| 2020 | | | | | | | |
| 2020 | Immeubles et bâtiments | Équipements fixes | Appareils médico-techniques | Mobilier machines véhicules outillage | Matériel informatique | Immobilisations en cours | Total |
| Coûts d'acquisition | | | | | | | |
| Etat au 01.01 | 66'502'412 | 20'925'584 | 78'069'422 | 11'847'382 | 7'491'936 | 34'931'251 | 219'767'987 |
| Entrées | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29'589'808 | 29'589'808 |
| Transfert | 7'786'140 | 1'548'794 | 9'468'349 | 961'384 | 2'244'386 | -22'009'052 | 0 |
| Sortie EMS | -6'871'884 | -205'186 | -438'344 | -782'573 | 0 | 0 | -8'297'986 |
| Sorties | -1'479'004 | -371'635 | -5'822'376 | -563'381 | -916'892 | 0 | -9'153'289 |
| Etat au 31.12 | 65'937'663 | 21'897'557 | 81'277'051 | 11'462'811 | 8'819'430 | 42'512'007 | 231'906'520 |
| Corrections de valeur cumulées | | | | | | | |
| Fonds amortissements au 01.01 | 14'504'051 | 5'666'908 | 38'252'012 | 7'276'287 | 3'957'637 | 0 | 69'656'897 |
| Amortissements | 3'095'414 | 1'319'359 | 9'259'054 | 1'420'639 | 2'026'144 | 0 | 17'120'611 |
| Sortie EMS | -5'840'669 | -4'275 | -428'038 | -630'700 | 0 | 0 | -6'903'682 |
| Sorties | -1'479'004 | -371'635 | -5'822'376 | -563'381 | -916'892 | 0 | -9'153'289 |
| Etat au 31.12 | 10'279'793 | 6'610'357 | 41'260'652 | 7'502'845 | 5'066'890 | 0 | 70'720'536 |
| Valeur comptable au 31.12 | 55'657'870 | 15'287'201 | 40'016'399 | 3'959'966 | 3'752'540 | 42'512'007 | 161'185'983 |

LEIS du 13 mars 2014

Art. 41 Infrastructures immobilières propriété du canton sanitaire

¹ Les infrastructures immobilières actuelles ou futures, soit les terrains et les constructions nécessaires à l'exercice des activités relevant de la planification, sont la propriété du canton qui les met à disposition de l'Hôpital du Valais.

² L'Hôpital du Valais finance la valeur résiduelle des infrastructures immobilières propriété du canton. Le canton facture les amortissements et les intérêts selon les dispositions légales fédérales. Ces frais sont mis à la charge des tarifs hospitaliers.

En raison de la sortie de l'EMS Gravelone au 1.1.2020, les immobilisations corporelles ont également été sorties.

Note 8 Immobilisations incorporelles

| 2019 | Logiciels | Immobilisations en cours | Total |
|-------------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
| Coûts d'acquisition | | | |
| Etat au 01.01 | 6'090'219 | 1'699'720 | 7'789'939 |
| Entrées | - | 1'141'149 | 1'141'149 |
| Transfert | 2'710'997 | -2'710'997 | - |
| Sorties | -638'310 | - | -638'310 |
| Etat au 31.12 | 8'162'906 | 129'872 | 8'292'778 |
| Correct. valeurs cumulées | | | |
| Fonds amortissement au 01.01 | 3'101'624 | - | 3'101'624 |
| Amortissement | 567'865 | - | 567'865 |
| Sorties | -638'310 | - | -638'310 |
| Etat au 31.12 | 3'031'179 | - | 3'031'179 |
| Valeur comptable au 31.12 | 5'131'727 | 129'872 | 5'261'599 |

| 2020 | Logiciels | Immobilisations en cours | Total |
|-------------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
| Coûts d'acquisition | | | |
| Etat au 01.01 | 8'162'907 | 129'872 | 8'292'779 |
| Entrées | - | 2'152'578 | 2'152'578 |
| Transfert | 1'793'368 | -1'793'368 | - |
| Sorties | -1'413'081 | - | -1'413'081 |
| Etat au 31.12 | 8'543'194 | 489'082 | 9'032'276 |
| Correct. valeurs cumulées | | | |
| Fonds amortissement au 01.01 | 3'031'178 | - | 3'031'178 |
| Amortis. | 1'872'721 | - | 1'872'721 |
| Sorties | -1'413'081 | - | -1'413'081 |
| Etat au 31.12 | 3'490'818 | - | 3'490'818 |
| Valeur comptable au 31.12 | 5'052'377 | 489'082 | 5'541'458 |

Note 9 1) Dettes financières à court / long terme portant intérêts

| 2019 | 0-1 an Court terme | 1-2 ans Long terme | + de 2 ans Long terme | Total | Taux d'intérêt+ |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|
| Dettes bancaires à court terme | 21'279'378 | 0 | 0 | 21'279'378 | 0.0% -0.75% |
| Prêt PRESV | 9'000'000 | 0 | 0 | 9'000'000 | 0.375% |
| Total à court terme | 30'279'378 | 0 | 0 | 30'279'378 | |
| Dettes bancaires à long terme | 0 | 0 | 14'000'000 | 14'000'000 | 0.25% -0.65% |
| Total à long terme | 0 | 0 | 14'000'000 | 14'000'000 | |

| 2020 | 0-1 an Court terme | 1-2 ans Long terme | + de 2 ans Long terme | Total | Taux d'intérêt+ |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|
| Dettes bancaires à court terme | 5'146'814 | 0 | 0 | 5'146'814 | 0.0% - 0.75% |
| Prêt PRESV | 20'000'000 | 0 | 0 | 20'000'000 | 0.375% |
| Total à court terme | 25'146'814 | 0 | 0 | 25'146'814 | |
| Dettes bancaires à long terme | 0 | 0 | 39'200'000 | 39'200'000 | 0.05% - 0.65% |
| Total à long terme | 0 | 0 | 39'200'000 | 39'200'000 | |

Les dettes à long terme sont composées de l'emprunt de MCHF 14.0 lié à la construction de la stérilisation centrale et celui du parking couvert de Sion pour MCHF 25.2.

Note 9 2) Dettes financières à court / long terme sans intérêts

| 2019 | 0-1 an Court terme | 1-2 ans Long terme | + de 2 ans Long terme | Total | Taux d'intérêt+ |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|
| Dettes à court terme - Etat du Valais | 40'000'000 | 0 | 0 | 40'000'000 | 0% |
| Dettes à long terme | 0 | 0 | 57'800'000 | 57'800'000 | 0% |
| Total | 40'000'000 | 0 | 57'800'000 | 97'800'000 | |

| 2020 | 0-1 an Court terme | 1-2 ans Long terme | + de 2 ans Long terme | Total | Taux d'intérêt+ |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|
| Dettes à court terme - Etat du Valais | 40'000'000 | 0 | 0 | 40'000'000 | 0% |
| Dettes à long terme - Etat du Valais | 0 | 0 | 32'600'000 | 32'600'000 | 0% |
| Total | 40'000'000 | 0 | 32'600'000 | 72'600'000 | |

| | | | | | |
|-------------------|-------------------|---|-------------------|--------------------|--|
| TOTAL 2019 | 70'279'378 | - | 71'800'000 | 142'079'378 | |
| TOTAL 2020 | 65'146'814 | - | 71'800'000 | 136'946'814 | |

Une convention cadre a été signée le 27 novembre 2018 entre le Canton du Valais et l'HVS sur le mode de financement de ses investissements. Celle-ci prévoit que les investissements stratégiques (nouveaux hôpitaux, parking, etc.) seront financés par l'Etat du Valais si les conditions proposées sont conformes au marché. Cette convention fait suite à une décision du Conseil d'Etat du 7 décembre 2016 concernant la gestion fiduciaire des emprunts au bénéfice d'un cautionnement en faveur d'entités paraétatiques.

En 2020, l'emprunt lié au parking couvert de Sion a été consolidé à hauteur de MCHF 25.2 et porte désormais intérêts. Le financement du fonds de roulement et le crédit de construction n'ont pas porté intérêts en 2019 et 2020.

| | | | |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| Note 10 | Dettes résultant de livraisons et de prestations | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
| | Fournisseurs | 26'201'281 | 23'578'055 |
| | | 26'201'281 | 23'578'055 |

| | | | |
|----------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Note 11 | Autres dettes à court terme | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
| | Créancier TVA | 210'295 | 180'242 |
| | Acomptes patients | 824'325 | 1'476'066 |
| | Etat du Valais | 265'252 | 600'393 |
| | Assurances sociales et prévoyance | 9'479'266 | 10'638'956 |
| | Créanciers personnel | 2'810'655 | 2'877'267 |
| | Autres créanciers | 442'746 | 695'687 |
| | | 14'032'539 | 16'468'612 |

Les cotisations de décembre 2020 pour la Caisse de compensation du canton du Valais ainsi que l'acompte du 4^e trimestre 2020 de l'impôt à la source ont été versés en janvier 2021.

| | | | |
|----------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Note 12 | Passifs de régularisation | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
| | Vacances non prises | 7'579'869 | 5'547'333 |
| | Heures supplémentaires | 5'996'462 | 5'047'488 |
| | Autres charges à payer | 8'664'039 | 8'701'956 |
| | Produits encaissés d'avance | 1'404'933 | 1'248'376 |
| | | 23'645'303 | 20'545'153 |

| | | | | |
|----------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------|------------------|
| Note 13 | Provisions à court terme | | | |
| | Année 2019 | Provisions pour risque RC | Provisions diverses | Total |
| | Etat au 01.01 | 425'000 | 1'371'251 | 1'796'251 |
| | Attribution | 450'000 | 122'006 | 572'006 |
| | Utilisation | | -1'254'048 | -1'254'048 |
| | Dissolution | -425'000 | -117'203 | -542'203 |
| | Etat au 31.12 | 450'000 | 122'006 | 572'006 |
| | Année 2020 | Provisions pour risque RC | Provisions diverses | Total |
| | Etat au 01.01 | 450'000 | 122'006 | 572'006 |
| | Attribution | 495'000 | | 495'000 |
| | Utilisation | | -18'177 | -18'177 |
| | Dissolution | -450'000 | | -450'000 |
| | Etat au 31.12 | 495'000 | 103'829 | 598'829 |

En 2018, la provision comprenait principalement (MCHF 1.277) l'application de l'article 13 de la LEIS pour l'année 2016 (un dépassement de l'activité peut engendrer une réduction de la subvention pour la prise en charge versée par le Canton du Valais). Cet article a été appliqué pour la première fois lors de l'exercice 2016 (pour l'activité 2015) dans le domaine de l'appareil locomoteur (domaines SPLG). Le montant définitif, pour l'année 2016, a été notifié par le Canton durant l'année 2019 (MCHF 1.254). Par conséquent, la provision a été dissoute en 2019. Pour les années 2017 à 2020, les volumes d'activité arrêtés par le Canton ont été respectés (voir note 34).

Le solde de la provision comprend des procédures juridiques en cours.



910

employé·e·s dans l'administration,
sur un total de 5'502.

Note 14**Fonds affectés**

| Désignation | 01.01.2019 | Produits / Attribution | Utilisation | 31.12.2019 |
|---|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Fonds affectés DG | | | | |
| Fonds des syndicats | 399'946 | 461'130 | 461'128 | 399'948 |
| Fonds Promotion de la Santé | 4'691 | 0 | 12 | 4'679 |
| Fonds Réhabilitat. oncologique | 17'098 | 300 | 2'255 | 15'143 |
| Total Fonds affectés DG | 421'735 | 461'430 | 463'395 | 419'770 |
| Fonds affectés ICH | | | | |
| Fonds Infomed | 150'000 | 0 | 0 | 150'000 |
| Total Fonds affectés ICH | 150'000 | 0 | 0 | 150'000 |
| Fonds affectés SZO | | | | |
| Fonds Investitionen Bereich Frau + Kind | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fonds Kunst am Bau | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total Fonds affectés SZO | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total Fonds affectés Hôpital du Valais | 571'735 | 461'430 | 463'395 | 569'770 |

| Désignation | 01.01.2020 | Produits / Attribution | Utilisation | 31.12.2020 |
|---|----------------|------------------------|----------------|----------------|
| Fonds affectés DG | | | | |
| Fonds des syndicats | 399'948 | 471'082 | 471'084 | 399'948 |
| Fonds Promotion de la Santé | 4'679 | 0 | 21 | 4'658 |
| Fonds Réhabilitat. oncologique | 15'143 | 500 | 921 | 14'721 |
| Total Fonds affectés DG | 419'770 | 471'582 | 472'026 | 419'326 |
| Fonds affectés ICH | | | | |
| Fonds Infomed | 150'000 | 0 | 0 | 150'000 |
| Total Fonds affectés ICH | 150'000 | 0 | 0 | 150'000 |
| Fonds affectés SZO | | | | |
| Fonds Investitionen Bereich Frau + Kind | 0 | 323'442 | 0 | 323'442 |
| Fonds Kunst am Bau | 0 | 100'000 | 0 | 100'000 |
| Total Fonds affectés SZO | 0 | 423'442 | 0 | 423'442 |
| Total Fonds affectés Hôpital du Valais | 569'770 | 895'024 | 472'026 | 992'768 |

Note 15**Autres dettes à long terme****31.12.2020****31.12.2019**

| | | | |
|----------------------------|--|----------------|----------------|
| Autres dettes à long terme | | 265'928 | 292'912 |
| Revenus différés | | 507'130 | 599'336 |
| | | 773'058 | 892'248 |

La position « autres dettes à long terme » concerne une dette envers la CRR-SUVA pour la participation financière liée à l'achat d'un IRM.

Les revenus différés proviennent d'un changement d'appareil (matériel neuf échangé contre du matériel usager) en compensation d'un contrat d'achat de consommables. La part à court terme (KCHF 92) figure dans les passifs transitoires tandis que la part à long terme (2021-2027) est présentée dans les passifs à long terme afin de respecter les principes régissant les Swiss GAAP RPC. La dissolution de ce revenu différé (KCHF 92 en 2020) est enregistrée en déduction des « Charges de matières premières et consommables ».

Note 16

Fonds libres

| Désignation | 01.01.2019 | Produits / Attribution | Utilisation | 31.12.2019 |
|---|------------------|------------------------|------------------|------------------|
| Direction générale | 10'602 | 10'000 | 2'082 | 18'520 |
| Fonds libres - services | 10'602 | 10'000 | 2'082 | 18'520 |
| ICH | 863'375 | 252'272 | 228'030 | 887'617 |
| Fonds libres - services | 521'081 | 124'268 | 100'025 | 545'323 |
| Fonds libres - recherches | 342'294 | 128'005 | 128'005 | 342'294 |
| SZO | 415'400 | 162'513 | 157'107 | 420'806 |
| Fonds libres - services | 415'400 | 162'513 | 157'107 | 420'806 |
| CHVR | 2'812'597 | 849'134 | 638'220 | 3'023'511 |
| Fonds libres - services | 2'027'089 | 779'842 | 548'362 | 2'258'569 |
| Fonds libres - recherches | 785'508 | 69'291 | 89'857 | 764'942 |
| Total Fonds libres Hôpital du Valais | 4'101'974 | 1'273'919 | 1'025'438 | 4'350'454 |

| Désignation | 01.01.2020 | Produits / Attribution | Utilisation | 31.12.2020 |
|---|------------------|------------------------|----------------|------------------|
| Direction générale | 18'520 | 267'777 | 5'100 | 281'198 |
| Fonds libres - services | 18'520 | 267'777 | 5'100 | 281'198 |
| ICH | 887'617 | 206'065 | 152'693 | 940'989 |
| Fonds libres - services | 545'323 | 182'959 | 129'587 | 598'695 |
| Fonds libres - recherches | 342'294 | 23'107 | 23'107 | 342'294 |
| SZO | 420'806 | 198'133 | 108'606 | 510'333 |
| Fonds libres - services | 420'806 | 198'133 | 108'606 | 510'333 |
| CHVR | 3'023'511 | 697'863 | 534'442 | 3'186'933 |
| Fonds libres - services | 2'258'569 | 615'811 | 455'669 | 2'418'711 |
| Fonds libres - recherches | 764'942 | 82'052 | 78'773 | 768'222 |
| Total Fonds libres Hôpital du Valais | 4'350'454 | 1'369'839 | 800'841 | 4'919'453 |

En 2020, des dons liés au COVID-19 ont été versés par des privés et un fonds y a été dédié (classifié sous Direction générale).

| Note 17 | Fonds de compensation des investissements | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|--|-------------------|-------------------|
| | Recettes d'investissements | 44'859'076 | 44'859'119 |
| | Investissement non activables | -550'209 | -123'165 |
| | Amortissements | -15'327'626 | -13'867'870 |
| | Loyers | -13'052'793 | -13'693'287 |
| | Intérêts calculés selon CAE | -2'320'227 | -2'202'651 |
| | Attribution au fonds de compensation | 13'608'221 | 14'972'147 |

| | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Etat au 01.01 | 134'117'471 | 119'145'324 |
| Attribution au fonds de compensation | 13'608'221 | 14'972'147 |
| Etat au 31.12 | 147'725'692 | 134'117'471 |

Le fonds de compensation des investissements est calculé uniquement dans les centres hospitaliers (CHVR et SZO).

| Note 18 | Produits nets des livraisons et des prestations | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|---|--------------------|--------------------|
| | Recettes assurances et autres garants | 426'025'440 | 443'104'693 |
| | Recettes assurances et autres garants, part investissements | 24'506'553 | 27'330'541 |
| | Contributions cantonales aux tarifs | 209'560'723 | 222'129'380 |
| | Contributions cantonales aux tarifs, part investissements | 14'427'833 | 16'296'638 |
| | Autres prestations aux patients | 3'652'608 | 841'111 |
| | Autres prestations aux patients, part investissements | 19'340 | 18'874 |
| | Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées | 2'942'807 | 121'881 |
| | | 681'135'303 | 709'843'118 |

| Note 19 | Autres produits d'exploitation | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| | Produits des loyers | 6'411'996 | 6'717'581 |
| | Produits des loyers, part investissements | 216'773 | 218'431 |
| | Prestations au personnel et tiers | 29'381'508 | 31'315'103 |
| | Prestations au personnel et tiers, part investissements | 877'375 | 957'377 |
| | Subventions | 40'793'933 | 10'371'747 |
| | Subventions, part investissements | 4'790'025 | 21'576 |
| | | 82'471'610 | 49'601'815 |

En date du 3 février 2021, le Conseil d'Etat du Canton du VS a validé le concept de compensation des pertes d'activité et des coûts supplémentaires liés à la pandémie. Cette décision a, pour conséquence, l'enregistrement d'une subvention de MCHF 34.9. Dans ce montant figure une part d'investissements de MCHF 4.7 qui a été imputée au fonds de compensation des investissements.

| Note 20 | Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|--|-------------------|-------------------|
| | Prestations non facturées | -1'772'246 | 497'472 |
| | Prestations non facturées cas à cheval | -1'170'561 | -619'353 |
| | | -2'942'807 | -121'881 |

Au 31.12.2020 la variation pour les prestations non facturées et les « cas à cheval » a été forte. La baisse est due à la pandémie, qui a diminué considérablement l'activité au moment du bouclement, c'est-à-dire durant la 2^e vague.

| Note 21 | Charges de matières premières et consommables | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|--|--------------------|--------------------|
| | Médicaments (y c. produits sanguins) | 61'683'303 | 56'044'223 |
| | Matériel, instruments, implants et textiles | 50'522'181 | 51'660'054 |
| | Films et matériel de photographie | 609'872 | 683'869 |
| | Produits chimiques, réactifs & agents diagnostiques | 12'344'857 | 10'831'905 |
| | Prestations médicales et thérapeutiques de tiers | 7'414'424 | 7'624'418 |
| | | 132'574'637 | 126'844'470 |

| Note 22 | Charges de personnel | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|--|--------------------|--------------------|
| | Médecins | 105'098'563 | 100'498'407 |
| | Honoraires des médecins | 8'865'998 | 8'965'948 |
| | Personnel soignant | 143'719'001 | 147'077'379 |
| | Personnel médico-technique | 40'790'534 | 40'128'061 |
| | Personnel médico-thérapeutique | 15'846'681 | 15'291'300 |
| | Services sociaux | 1'627'733 | 1'723'624 |
| | Personnel de maison et de cuisine | 31'186'133 | 33'228'493 |
| | Services logistiques et techniques | 9'232'631 | 9'567'022 |
| | Personnel administratif | 60'228'970 | 59'392'896 |
| | Total salaires | 416'596'243 | 415'873'130 |
| | Charges sociales | 86'346'229 | 85'411'186 |
| | Charges du personnel | 4'694'894 | 5'567'239 |
| | Total autres charges du personnel | 91'041'123 | 90'978'425 |
| | | 507'637'366 | 506'851'554 |

| Note 23 | Autres charges d'exploitation | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| | Produits alimentaires | 8'925'329 | 11'546'398 |
| | Charges de ménage | 6'855'338 | 7'045'400 |
| | Entretien et réparation | 15'400'858 | 16'169'967 |
| | Utilisation des immobilisations selon LAMal | 6'359'664 | 5'982'738 |
| | Énergie et eau | 5'274'539 | 5'624'266 |
| | Administration et informatique | 14'439'743 | 14'719'710 |
| | Autres charges liées aux patients | 5'027'079 | 5'404'676 |
| | Autres charges non liées aux patients | 9'592'830 | 9'428'404 |
| | Autres charges des investissements (loyers, biens non activables) | 14'445'698 | 15'362'708 |
| | | 86'321'077 | 91'284'267 |

La baisse des coûts alimentaires est le résultat de la fermeture des restaurants aux visiteurs pendant plusieurs mois.

| Note 24 | Amortissements immobilisations corporelles | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| | Amortissements immobiliers | 2'766'217 | 1'978'038 |
| | Amortissements mobiliers, équipements | 14'354'394 | 13'717'176 |
| | | 17'120'611 | 15'695'214 |

| Note 25 | Amortissements immobilisations incorporelles | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| | Amortissements mobiliers, équipements | 1'872'721 | 567'865 |
| | | 1'872'721 | 567'865 |

| Note 26 | Produits financiers | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Produits des intérêts de capitaux | 12'961 | 8'985 |
| | Autres produits financiers | 9'593 | 10'750 |
| | | 22'554 | 19'735 |

| Note 27 | Charges financières | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Intérêts à court terme sur c/c | 129'292 | 335'180 |
| | Charges d'intérêts hypothécaires | 81'125 | 59'000 |
| | Frais bancaires et postaux | 94'876 | 105'158 |
| | | 305'293 | 499'338 |

| Note 28 | Charges exceptionnelles | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|--|-------------------|-------------------|
| | EMS Gravelone | - | 535'449 |
| | Association valaisanne interprétariat communautaire (AVIC) | - | 21'263 |
| | | - | 556'712 |

Un accord portant sur le transfert de gestion (au 1^{er} janvier 2020) de l'EMS Gravelone a été signé le 21 octobre 2019 entre « Les Pérégrines SA » (nouvelle société d'exploitation), l'association de l'ancien Hôpital de Gravelone des communes des districts Sion-Hérens-Conthey (propriétaire du bâtiment) et l'HVS. Celui-ci a ensuite été validé par le Conseil d'Etat le 18 décembre 2019. Il a été convenu que l'HVS récupère le montant des fonds propres selon CO (code des obligations – comptes statutaires) au 31 décembre 2019 qui correspond à KCHF 117. Par conséquent, la différence entre les fonds propres selon les Swiss GAAP RPC (KCHF 652) et selon CO (KCHF 117) est à charge de l'HVS (diminution des fonds propres HVS lors du transfert). Ce montant représente une charge exceptionnelle au 31 décembre 2019.

Au 01.01.2020, l'EMS est sorti du périmètre de consolidation de l'HVS, le prêt est remboursable au 31.12.2021 (voir note 3).

En 2019, un montant de KCHF 21 a été accordé à l'AVIC (Association valaisanne interprétariat communautaire) dans le cadre d'une reprise TVA relative aux années 2013 à 2018 (l'AVIC a facturé des prestations à l'HVS sans TVA pendant plusieurs années). L'HVS a accepté de prendre ce montant à sa charge afin de soutenir l'association et d'y garantir la survie bien que la reprise de l'AFC ait été adressée à l'AVIC.

| Note 29 | Produits exceptionnels | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Produits exceptionnels | 4'893 | 0 |
| | | 4'893 | 0 |

En 2020, une régularisation du trafic de paiement BVR a engendré un produit exceptionnel.

| Note 30 | Transactions avec des parties liées | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| | Les avoirs et les dettes qui figurent au bilan et les transactions avec des parties liées qui figurent au compte de résultat sont pour l'essentiel en relation avec l'Etat du Valais. | | |
| | | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
| | Bilan en CHF | | |
| | Débiteur Etat du Valais | 23'652'481 | 1'933'160 |
| | Créancier Etat VS | -265'252 | -600'393 |
| | Prêt Etat VS | -97'800'000 | -97'800'000 |
| | Compte de résultat en CHF | | |
| | Contributions cantonales aux tarifs | 209'560'723 | 222'129'380 |
| | Contributions cantonales aux tarifs, part investissements | 14'427'833 | 16'296'638 |
| | Recettes assurances et autres garants | -461'751 | 0 |
| | Autres produits d'exploitation | 667'202 | 591'394 |
| | Subventions mandats SSP | 34'082'825 | 4'073'557 |
| | Correction contributions cantonales exercices antérieurs | 414'262 | 23'223 |
| | Subventions diverses hors SSP | 2'090'028 | 1'594'059 |
| | Subventions corporations, fondations, privé | 2'612'908 | 2'975'316 |
| | Part investissements subventions | 4'770'918 | 5'747 |

Note 31 Prévoyance en faveur du personnel

| Avantage/ engagement écono- mique et charges de prévoyance | Exc. de couv./ découvert | Part économique de l'entité | | Var. p.r. exerc. préc. et avec effet sur rés. durant exercice | Cotisations ajustées à la période | Charges de prévoyance dans frais de personnel | |
|--|--------------------------------|--------------------------------|------------|--|---|---|-------------------|
| | | 31.12.2020 | 31.12.2019 | | | 2020 | 2019 |
| Institutions de pré- voyance sans excédent de couverture/découvert | 0 | 0 | 0 | 0 | 35'023'135 | 35'023'135 | 34'949'341 |
| Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 35'023'135 | 35'023'135 | 34'949'341 |

Les comptes de PRESV ne sont pas encore audités, il s'agit donc d'une estimation de la situation financière au 31.12.2020.

PRESV présente un degré de couverture estimé à fin 2020 d'environ 117% (2019: 114.96%).

Comme l'entier de la réserve de fluctuation de valeurs (objectif de 17.1%) n'a pas été constitué au 31.12.2020 et 31.12.2019, il n'existe pas d'excédent de couverture dans le sens de la RPC 16.

Il n'y a pas de réserve de contribution de l'employeur constituée ni au 31.12.2020 ni au 31.12.2019.

La dette envers l'institution de prévoyance (PRESV) s'élève à CHF 669'190 au 31.12.2020 (2019 : CHF 1'753'204).

| Avantage/ engagement écono- mique et charges de prévoyance | Exc. de couv./ découvert | Part économique de l'entité | | Var. p.r. exerc. préc. et avec effet sur rés. durant exercice | Cotisations ajustées à la période | Charges de prévoyance dans frais de personnel | |
|--|--------------------------------|--------------------------------|------------|--|---|---|-------------------|
| | | 31.12.2019 | 31.12.2018 | | | 2019 | 2018 |
| Institutions de pré- voyance sans excédent de couverture/découvert | 0 | 0 | 0 | 0 | 34'949'341 | 34'949'341 | 34'037'070 |
| Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 34'949'341 | 34'949'341 | 34'037'070 |

PRESV présente un degré de couverture estimé à fin 2019 de 114.96% (2018: 108.14%).

Comme l'entier de la réserve de fluctuation de valeurs (objectif de 17.1%) n'a pas été constitué au 31.12.2019 et 31.12.2018, il n'existe pas d'excédent de couverture dans le sens de la RPC 16.

Il n'y a pas de réserve de contribution de l'employeur constituée ni au 31.12.2019 ni au 31.12.2018.

La dette envers l'institution de prévoyance (PRESV) s'élève à CHF 1'753'204 au 31.12.2019 (2018 : CHF 1'733'952).

| Note 32 | Honoraires versés à l'organe de révision | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|----------------|---|-------------------|-------------------|
| | Honoraires versés à l'organe de révision | 147'011 | 147'000 |
| | Honoraires pour autres prestations | 0 | 13'463 |
| | | 147'011 | 160'463 |

Note 33 **Gestion des risques**

Au vu de sa complexité et de sa mission, l'HVS fait partie des organisations de haute fiabilité, respectivement d'organisation à hauts risques. Pour y répondre, l'HVS définit sa gestion des risques comme un processus transversal qui est mis en œuvre sur la base d'une approche méthodologique reconnue consistant à apprécier les risques, les évaluer, les traiter et finalement suivre les risques résiduels. Ce dispositif de management proactif est complété par un système de contrôle interne et un dispositif de compliance.

À travers sa gestion des risques cliniques, l'HVS veut garantir les conditions-cadres propices à une prise en charge sûre des patients, indépendamment de leur état de santé. Ceci requiert une approche globale afin de répondre aux attentes des patients et aux exigences médicales, soignantes, organisationnelles, juridiques et économiques.

Pour concrétiser les objectifs en matière de gestion des risques, la matrice des risques pour le CA a été tenue à jour et les travaux pour actualiser les rapports des risques des centres en lien avec la nouvelle gouvernance ont été amorcés.

Note 34 **Engagements éventuels**

Planification hospitalière (art. 13 LEIS)

Comme le stipule l'article 23 de l'Ordonnance sur la planification et le financement hospitalier du 1.10.2014, un dépassement de l'activité peut engendrer une réduction de la participation de l'Etat pour la prise en charge versée par le Canton du Valais. Au bouclement du 31.12.2020, il n'est pas possible de mesurer avec une assez grande fiabilité (nombre d'hospitalisations hors canton 2020 non-disponible lors du bouclement) le montant de cet éventuel engagement et donc d'enregistrer une éventuelle provision. Toutefois, la crise sanitaire (COVID-19) a provoqué une baisse d'activité générale et aucun dépassement n'est attendu au niveau cantonal pour l'exercice en cours.

Les exercices précédents ne nécessitent pas l'enregistrement d'une provision.

TARMED

En juin 2016, tarifsuisse (sauf pour le Groupe Mutuel) et HSK ont résilié les conventions TARMED nous obligeant à entreprendre des négociations tarifaires.

Aucun accord n'a pu être trouvé pour 2017. Le CA a donc décidé de demander un tarif d'autorité pour le TARMED.

Le Conseil d'Etat a fixé le 28 novembre 2018 le tarif d'autorité TARMED dès 2017 à 89 ct pour HSK et tarifsuisse (sans le Groupe Mutuel). Cette fixation fait l'objet d'un recours au Tribunal Administratif Fédéral (TAF) de la part de ces deux groupes d'assureurs. Tarifsuisse exige que la valeur soit fixée à 82 ct, soit celle des médecins installés, argumentant principalement que nos données ne sont pas suffisamment fiables et transparentes. HSK demande principalement que la valeur soit fixée à 82 ct, ou subsidiairement à 87 ct, soit la valeur appliquée en 2016. Le Surveillant des prix, qui a un avis consultatif, estime que la valeur de point doit se situer à 78 ct.

La valeur de point 2017 pour le Groupe Mutuel et le Groupe CSS est de 87 ct puisque les conventions n'étaient pas dénoncées.

En date du 20 mars 2019, une convention a été conclue entre l'HVS et le Groupe Mutuel afin de fixer la valeur du point TARMED à 89 ct (contre 87 ct auparavant) dès le 1.1.2018.

Début juin, l'OFSP a pris position sur le recours des assureurs à la demande du TAF. L'OFSP remet en cause la méthodologie de fixation par le Canton et la transparence des données de certains fournisseurs de prestations prises en compte. Il conteste la fixation de la valeur de point à 89 ct, conclut à l'acceptation du recours et renvoie au Conseil d'Etat pour une nouvelle décision.

Les conventions TARMED pour le Groupe Mutuel et le Groupe CSS ont été dénoncées pour fin 2017. En date du 12 juin 2019, le Conseil d'Etat a suspendu la procédure de fixation 2018 en cours jusqu'à ce que le TAF ait statué sur les recours 2017.

Si le TAF devait fixer le tarif à une valeur inférieure à 87 ct, il existerait un engagement éventuel dans les comptes de l'HVS au 31 décembre 2020. Selon les connaissances actuelles, un tel scénario semble peu probable.





5'502

collaboratrices et
collaborateurs travaillent
à l'Hôpital du Valais.

Bilan du CHVR (avant consolidation)

| | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|--------------------|--------------------|
| ACTIFS | CHF | CHF |
| ACTIFS CIRCULANTS | | |
| Liquidités | 527'808 | 550'449 |
| Créances résultant de livraisons et de prestations | 76'022'185 | 92'626'550 |
| Autres créances à court terme | 124'430 | 41'805 |
| Stocks et en cours de facturation | 28'194'536 | 30'304'904 |
| Actifs de régularisation | 2'788'581 | 2'430'189 |
| TOTAL ACTIFS CIRCULANTS | 107'657'540 | 125'953'897 |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | |
| Immobilisations financières | 16'179 | 16'176 |
| Immobilisations corporelles | 100'782'609 | 87'370'777 |
| Immobilisations incorporelles | 382'957 | 506'014 |
| TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS | 101'181'745 | 87'892'967 |
| TOTAL DES ACTIFS | 208'839'285 | 213'846'864 |
| PASSIFS | | |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | | |
| Dettes résultant de livraisons et de prestations | 13'374'716 | 11'936'719 |
| Autres dettes à court terme | 9'146'985 | 10'488'337 |
| Provisions à court terme | 380'000 | 320'000 |
| Passifs de régularisation | 12'997'556 | 12'059'938 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | 35'899'257 | 34'804'994 |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | | |
| Dettes financières à long terme portant intérêts | 77'110'883 | 91'239'032 |
| Autres dettes à long terme | 265'928 | 292'912 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | 77'376'811 | 91'531'944 |
| FONDS PROPRES | | |
| Capital des fonds - fonds libres | 3'186'933 | 3'023'511 |
| Fonds de compensation des investissements | 92'375'477 | 85'591'794 |
| Résultat de l'exercice | 808 | -1'105'379 |
| TOTAL FONDS PROPRES | 95'563'217 | 87'509'926 |
| TOTAL DES PASSIFS | 208'839'285 | 213'846'864 |

Bilan du SZO (avant consolidation)

| | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| | CHF | CHF |
| ACTIFS | | |
| ACTIFS CIRCULANTS | | |
| Liquidités | 234'714 | 237'995 |
| Créances résultant de livraisons et de prestations | 23'530'605 | 29'470'982 |
| Autres créances à court terme | 813'150 | 724'472 |
| Stocks et en cours de facturation | 7'660'176 | 9'459'059 |
| Actifs de régularisation | 814'789 | 414'857 |
| TOTAL ACTIFS CIRCULANTS | 33'053'433 | 40'307'365 |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | |
| Immobilisations financières | 1'294'796 | 0 |
| Immobilisations corporelles | 30'176'538 | 29'504'895 |
| Immobilisations incorporelles | 201'884 | 241'840 |
| TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS | 31'673'219 | 29'746'735 |
| TOTAL DES ACTIFS | 64'726'653 | 70'054'100 |
| PASSIFS | | |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | | |
| Dettes résultant de livraisons et de prestations | 2'887'247 | 3'417'765 |
| Autres dettes à court terme | 1'515'749 | 2'306'050 |
| Provisions à court terme | 115'000 | 148'177 |
| Passifs de régularisation | 3'924'037 | 3'657'047 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | 8'442'033 | 9'529'039 |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | | |
| Dettes financières à long terme portant intérêts | 423'442 | 8'677'034 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | 423'442 | 8'677'034 |
| FONDS PROPRES | | |
| Fonds libres | 510'333 | 420'806 |
| Fonds compensation des investissements | 55'350'215 | 48'525'676 |
| Résultat de l'exercice | 629 | 2'901'544 |
| TOTAUX CAPITAUX PROPRES | 55'861'177 | 51'848'027 |
| TOTAL DES PASSIFS | 64'726'653 | 70'054'100 |

Bilan de l'ICH (avant consolidation)

| | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| | CHF | CHF |
| ACTIFS | | |
| ACTIFS CIRCULANTS | | |
| Liquidités | 722'527 | 1'945'664 |
| Créances résultant de livraisons et de prestations | 9'525'078 | 9'328'630 |
| Autres créances à court terme | 14'980 | 16'971 |
| Stocks et en cours de facturation | 10'775'377 | 5'428'921 |
| Actifs de régularisation | 2'959'500 | 1'656'631 |
| TOTAL ACTIFS CIRCULANTS | 23'997'463 | 18'376'816 |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | |
| Immobilisations financières | 5'673 | 6'057 |
| Immobilisations corporelles | 24'807'888 | 26'424'572 |
| Immobilisations incorporelles | 294'548 | 379'004 |
| TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS | 25'108'109 | 26'809'634 |
| TOTAL DES ACTIFS | 49'105'572 | 45'186'450 |
| PASSIFS | | |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | | |
| Dettes résultant de livraisons et de prestations | 9'530'652 | 8'049'636 |
| Autres dettes à court terme | 274'664 | 613'300 |
| Passifs de régularisation | 6'131'018 | 3'265'750 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | 15'936'333 | 11'928'686 |
| CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | | |
| Fonds affectés | 150'000 | 150'000 |
| Dettes financières à long terme portant intérêts | 24'509'100 | 24'816'986 |
| Revenu différé | 507'130 | 599'336 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | 25'166'230 | 25'566'322 |
| FONDS PROPRES | | |
| Capital de fondation | 30'000 | 30'000 |
| Capital des fonds - fonds libres | 940'989 | 887'617 |
| Réserves provenant de bénéfices cumulés | 6'773'826 | 6'500'274 |
| Résultat de l'exercice | 258'193 | 273'551 |
| TOTAUX CAPITAUX PROPRES | 8'003'008 | 7'691'443 |
| TOTAL DES PASSIFS | 49'105'572 | 45'186'450 |

Comptes par centre

Compte de résultat du CHVR (avant consolidation)

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| | Comptes | Comptes |
| | CHF | CHF |
| PRODUITS | | |
| Recettes assurances et autres garants | 304'433'671 | 312'685'109 |
| Contributions cantonales aux tarifs | 162'040'546 | 172'969'949 |
| Diverses recettes | 21'955'893 | 22'116'155 |
| Subventions diverses | 36'174'830 | 5'295'684 |
| Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées | -2'908'853 | 1'992'971 |
| TOTAL PRODUITS | 521'696'088 | 515'059'868 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Charges de matières premières et consommables | 105'049'831 | 100'893'800 |
| Charges de personnel | 326'149'287 | 322'931'008 |
| Autres charges d'exploitation | 73'987'449 | 77'234'194 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 505'186'567 | 501'059'001 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA) | 16'509'520 | 14'000'866 |
| Amortissements sur immobilisations corporelles | 9'280'663 | 6'725'137 |
| Amortissements sur immobilisations incorporelles | 123'058 | 87'075 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS | 9'403'721 | 6'812'211 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPÔTS ET INTÉRÊTS (EBIT) | 7'105'799 | 7'188'655 |
| Produits financiers | 3'734 | 4'765 |
| Charges financières (-) | -166'514 | -329'838 |
| RÉSULTAT FINANCIER | -162'780 | -325'073 |
| Attribution aux fonds affectés (-) | 0 | 0 |
| Utilisation des fonds affectés | 0 | 0 |
| RÉSULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTÉS | 0 | 0 |
| RÉSULTAT ORDINAIRE | 6'943'019 | 6'863'582 |
| Charges hors exploitation (-) | 0 | 0 |
| Produits hors exploitation | 0 | 0 |
| RÉSULTAT HORS EXPLOITATION | 0 | 0 |
| Charges exceptionnelles (-) | 0 | -21'263 |
| Produits exceptionnels | 4'893 | 0 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 4'893 | -21'263 |
| RÉSULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES | 6'947'912 | 6'842'318 |
| Attribution aux fonds libres (-) | -673'517 | -849'134 |
| Affectation au fonds de compensation des investissements (-) ⁷ | -6'783'682 | -7'736'784 |
| Utilisation des fonds libres | 510'095 | 638'220 |
| RÉSULTAT DES FONDS LIBRES | -6'947'104 | -7'947'698 |
| RÉSULTAT II APRÈS VARIATION DES FONDS LIBRES | 808 | -1'105'379 |

Note:

⁷ Affectation au fonds de compensation des investissements selon l'art. 16 alinéa 4 de l'ordonnance sur l'Hôpital du Valais du 1^{er} octobre 2014.

Compte de résultat du SZO (avant consolidation)

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| | Comptes | Comptes |
| | CHF | CHF |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Recettes assurances et autres garants | 113'009'052 | 115'033'580 |
| Contributions cantonales aux tarifs | 61'860'343 | 62'934'640 |
| Diverses recettes | 8'454'688 | 8'509'225 |
| Subventions diverses | 5'612'157 | 1'470'941 |
| Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées | -1'214'483 | -1'366'310 |
| TOTAL PRODUITS | 187'721'756 | 186'582'076 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Charges de matières premières et consommables | 39'702'400 | 37'861'855 |
| Charges de personnel | 111'243'502 | 109'753'568 |
| Autres charges d'exploitation | 26'420'298 | 25'888'523 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 177'366'199 | 173'503'946 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA) | 10'355'557 | 13'078'130 |
| Amortissements sur immobilisations corporelles | 2'917'916 | 2'871'020 |
| Amortissements sur immobilisations incorporelles | 90'703 | 37'743 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS | 3'008'619 | 2'908'764 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPÔTS ET INTÉRÊTS (EBIT) | 7'346'938 | 10'169'366 |
| Produits financiers | 4'524 | 5'598 |
| Charges financières (-) | -13'325 | -32'651 |
| RÉSULTAT FINANCIER | -8'801 | -27'053 |
| Attribution aux fonds affectés (-) | -423'442 | 0 |
| Utilisation des fonds affectés | 0 | 0 |
| RÉSULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTÉS | -423'442 | 0 |
| RÉSULTAT ORDINAIRE | 6'914'695 | 10'142'313 |
| Charges hors exploitation (-) | 0 | 0 |
| Produits hors exploitation | 0 | 0 |
| RÉSULTAT HORS EXPLOITATION | 0 | 0 |
| Charges exceptionnelles (-) | 0 | 0 |
| Produits exceptionnels | 0 | 0 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 0 | 0 |
| RÉSULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES | 6'914'695 | 10'142'313 |
| Attribution des fonds libres (-) | -196'681 | -162'513 |
| Affectation au fonds de compensation des investissements (-) ⁸ | -6'824'539 | -7'235'363 |
| Utilisation des fonds libres | 107'154 | 157'107 |
| RÉSULTAT DES FONDS LIBRES | -6'914'066 | -7'240'768 |
| RÉSULTAT II APRÈS VARIATION DES FONDS LIBRES | 629 | 2'901'544 |

Notes:

⁸ Affectation au fonds de compensation des investissements selon l'art. 16 alinéa 4 de l'ordonnance sur l'Hôpital du Valais du 1^{er} octobre 2014.

Compte de résultat de l'ICH (avant consolidation)

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|
| | Comptes | Comptes |
| | CHF | CHF |
| PRODUITS | | |
| Produits nets des livraisons et des prestations | 143'490'813 | 133'440'364 |
| Autres produits d'exploitation | 7'584'123 | 6'389'165 |
| Variation des livraisons et des prestations de services non facturées | 1'226'325 | -748'542 |
| TOTAL PRODUITS | 152'301'261 | 139'080'987 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Charges de matières premières et consommables | 80'044'484 | 69'783'438 |
| Charges de personnel | 51'242'049 | 49'313'083 |
| Autres charges d'exploitation | 17'463'161 | 16'541'652 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 148'749'694 | 135'638'174 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA) | 3'551'567 | 3'442'814 |
| Amortissements sur immobilisations corporelles | 2'978'702 | 2'896'748 |
| Amortissements sur immobilisations incorporelles | 145'284 | 126'776 |
| TOTAL AMORTISSEMENTS | 3'123'985 | 3'023'525 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPÔTS ET INTÉRÊTS (EBIT) | 427'582 | 419'289 |
| Produits financiers | 8'699 | 9'372 |
| Charges financières (-) | -124'716 | -130'867 |
| RÉSULTAT FINANCIER | -116'017 | -121'495 |
| Attribution des fonds affectés (-) | 0 | 0 |
| Utilisation des fonds affectés | 0 | 0 |
| RÉSULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTÉS | 0 | 0 |
| RÉSULTAT ORDINAIRE | 311'565 | 297'794 |
| Charges hors exploitation (-) | 0 | 0 |
| Produits hors exploitation | 0 | 0 |
| RÉSULTAT HORS EXPLOITATION | 0 | 0 |
| Charges exceptionnelles (-) | 0 | 0 |
| Produits exceptionnels | 0 | 0 |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | 0 | 0 |
| RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES | 311'565 | 297'794 |
| Attribution des fonds libres (-) | -203'449 | -252'272 |
| Utilisation des fonds libres | 150'077 | 228'030 |
| RÉSULTAT DES FONDS LIBRES | -53'372 | -24'243 |
| RÉSULTAT II APRES VARIATION DES FONDS LIBRES | 258'193 | 273'551 |



L'Hôpital du Valais, ses collaboratrices et collaborateurs, ont été touchés de plein fouet par l'épidémie de coronavirus.

Effectif en nombre d'équivalents plein temps par catégorie professionnelle selon l'OFS, en moyenne annuelle

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| Médecins | 626.11 | 608.32 |
| Personnel soignant | 1'565.17 | 1'574.04 |
| Personnel médico-technique | 445.77 | 441.40 |
| Personnel médico-thérapeutique | 170.07 | 164.86 |
| Services sociaux | 16.46 | 15.12 |
| Personnel de maison et de cuisine | 462.11 | 476.15 |
| Services logistiques et techniques | 101.62 | 100.69 |
| Personnel administratif | 628.15 | 620.99 |
| Total | 4'015.46⁹ | 4'001.56 |

Les catégories professionnelles se basent sur la classification définie par l'Office fédéral de la statistique. Le personnel administratif comprend non seulement les fonctions administratives, mais également toutes les fonctions

d'encadrement de l'hôpital. Le personnel d'encadrement infirmier est par exemple inclus dans la catégorie du personnel administratif.

Effectif en nombre d'équivalents plein temps, en moyenne annuelle

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Centre Hospitalier du Haut-Valais | 856.38 | 853.58 |
| Centre Hospitalier du Valais Romand | 2'614.04 | 2'617.86 |
| Institut Central des Hôpitaux | 405.48 | 391.79 |
| Centre de Services | 108.60 | 108.17 |
| Direction générale | 30.96 | 30.16 |
| Total | 4'015.46 | 4'001.56 |

Effectif en nombre de collaborateurs, en moyenne annuelle

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Centre Hospitalier du Haut-Valais | 1'208 | 1'176 |
| Centre Hospitalier du Valais Romand | 3'575 | 3'577 |
| Institut Central des Hôpitaux | 550 | 534 |
| Centre de Services | 131 | 133 |
| Direction générale | 56 | 56 |
| Total¹⁰ | 5'502 | 5'458 |

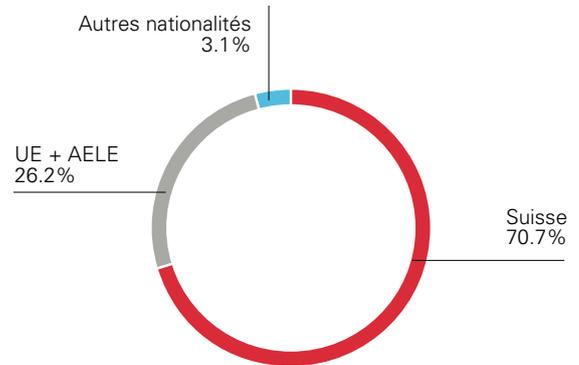
⁹ Dans le total sont compris 18 EPT en heures supplémentaires pour 2020 (2019: 17).

¹⁰ Ces chiffres représentent la moyenne annuelle des collaborateurs par centre, respectivement par nationalité. Il correspond à la somme des 12 moyennes mensuelles divisée par 12. Les collaborateurs travaillant sur deux sites sont agrégés.

Nombre de collaborateurs par nationalité, en moyenne annuelle

| | 2020 | | 2019 | |
|---------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Suisse | 3'888 | 70.7% | 3'858 | 70.7% |
| UE + AELE | 1'442 | 26.2% | 1'424 | 26.1% |
| Autres nationalités | 172 | 3.1% | 176 | 3.2% |
| Total | 5'502 | 100.0% | 5'458 | 100.0% |

Globalement la répartition entre les différentes nationalités reste très stable.

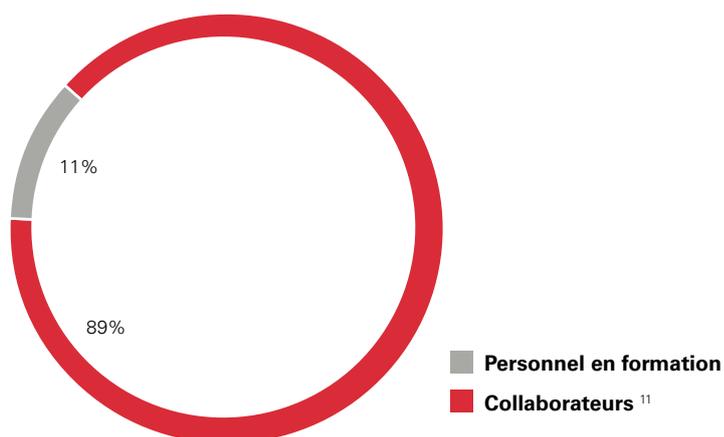


Taux de rotation du personnel

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Médecins | 11.69% | 10.69% |
| Personnel soignant | 9.22% | 8.47% |
| Personnel médico-technique | 6.30% | 6.57% |
| Personnel médico-thérapeutique | 15.04% | 12.55% |
| Services sociaux | 10.00% | 8.82% |
| Personnel de maison et de cuisine | 4.80% | 5.29% |
| Services logistiques et techniques | 8.04% | 6.09% |
| Personnel administratif | 9.32% | 9.16% |
| Total | 8.86% | 8.34% |

Les employés avec un contrat à durée déterminée, comme les médecins-assistants ou le personnel en formation, ne sont pas intégrés au calcul du taux de rotation.

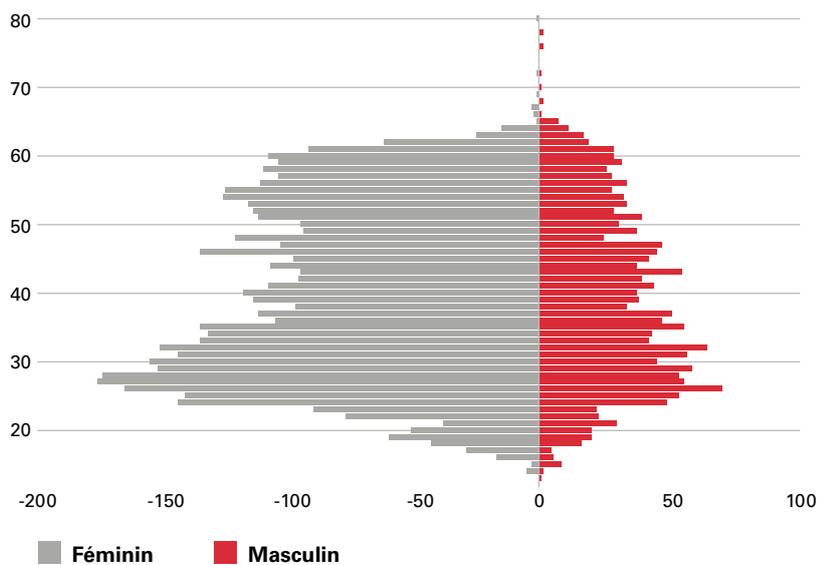
Personnel en formation



Par personnel en formation, il faut comprendre :

- les apprentis;
- les stagiaires;
- les médecins stagiaires.

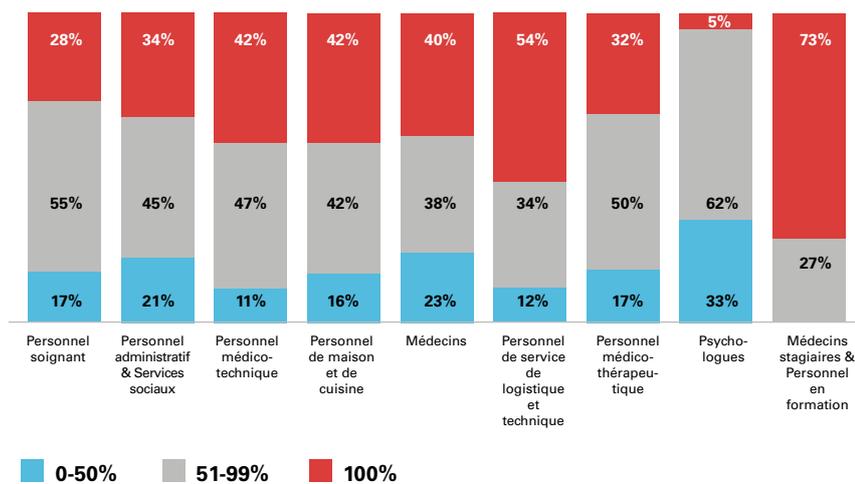
Pyramide des âges



La pyramide des âges comprend tous les collaborateurs¹¹ au sein de l'HVS.

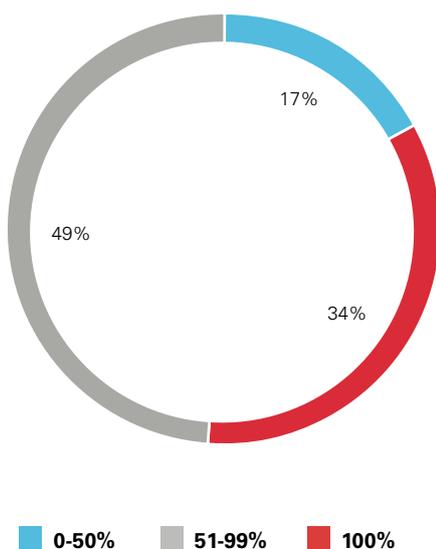
¹¹ Le terme collaborateurs comprend tous les EPT (les internes et les externes ainsi que ceux avec un CDD et un CDI).

Répartition des taux d'activité



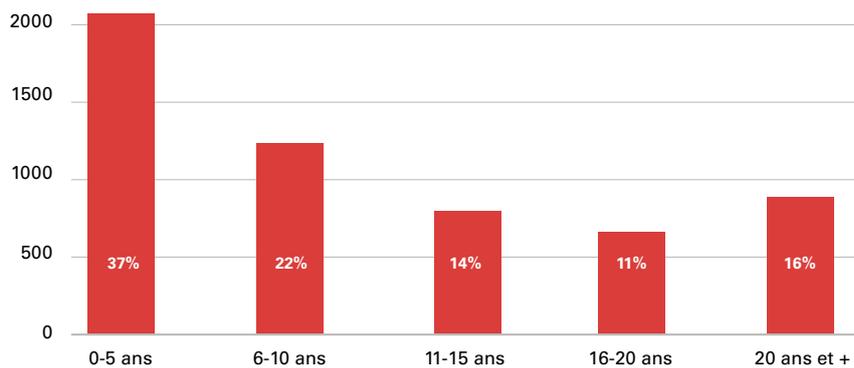
Le taux d'activité comprend les employés de l'HVS considérés comme interne et ayant un CDI.

Répartition totale des taux d'activité



Au niveau HVS, environ 2/3 des collaborateurs travaillent à un taux d'activité réduit.

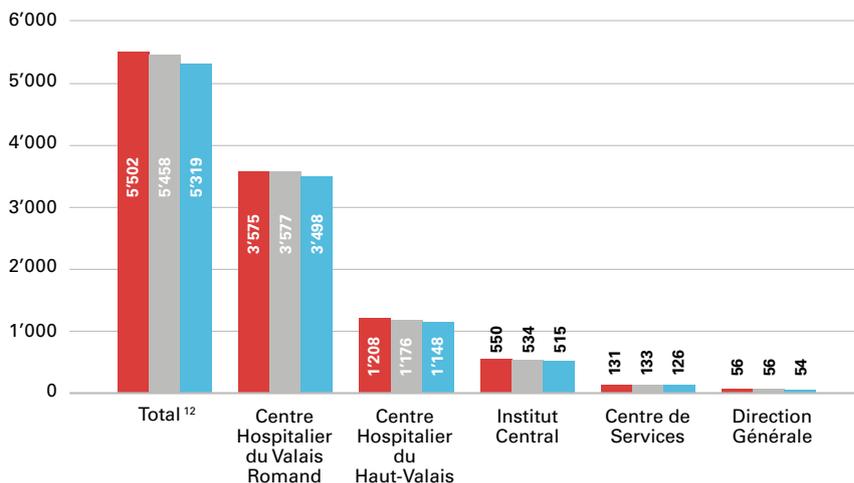
Taux de fidélisation des employés, -ées CDI / Interne



Le taux de fidélisation comprend les employés, de l'HVS considérés comme interne et ayant un contrat de travail à durée indéterminée (CDI).

Par rapport à l'année dernière, les chiffres de 2020 sont restés plus ou moins équivalents avec de légères variations de plus ou moins 1% par catégorie.

Evolution du nombre de collaborateurs, moyenne annuelle



Ces chiffres représentent la moyenne annuelle des collaborateurs par centre.

Les collaborateurs travaillant sur deux sites sont agrégés.

¹² Le total correspond aussi à la moyenne annuelle, à comprendre les totaux mensuels divisés par 12.



38'800

séjours hospitaliers.

Organisation de l'Hôpital du Valais

Conseil d'administration



Prof. Dominique Arlettaz
Président
(jusqu'au 28.02.2021)
Lausanne



M. Pascal Strupler
Président
(dès le 01.03.2021)
Berne



Verena Sarbach-Bodenmüller
Vice-présidente
Viège



Alain de Preux
Membre
Veyras



Dr Roman Kuonen
Membre
Loèche



Dr Josy-Philippe Cornut
Membre
Evionnaz



Me Mylène Cina
Membre
Sierre



Bernard Monnet
Membre
Martigny

Direction générale



Prof. Eric Bonvin
Directeur général



M. Frédéric Fragnière
Secrétaire général



Etienne Caloz
Directeur du Centre
Hospitalier du Valais
Romand



Dr Hugo Burgener
Directeur du Centre
Hospitalier du Haut-
Valais



Dr Pierre Turini
Médecin-directeur de
l'Institut Central des
Hôpitaux



Thomas Werlen
Directeur Finances &
Centre de Services



Prof. Redouane Bouali
Directeur médical du
Centre Hospitalier du
Valais Romand



Dr Reinhard Zenhäusern
Directeur médical du
Centre Hospitalier du
Haut-Valais



Hélène Hertzog
Directrice des soins
du Centre Hospitalier
du Valais Romand



Killian Ambord
directeur des soins
du Centre Hospitalier
du Haut-Valais

Conseil d'administration



M. Bernard Monnet, M. Alain de Preux, Me Mylène Cina, M. Pascal Strupler, président,
Mme Verena Sarbach-Bodenmüller, vice-présidente, Dr Roman Kuonen, Dr Josy-Philippe Cornut
(de gauche à droite).

État-major de la Direction générale

- Prof. Eric Bonvin, chef de la communication
- M. Frédéric Fragnière, secrétaire général
- Dr Damian König, chef des affaires juridiques et éthiques
- M. Pascal Bruchez, chef des projets stratégiques d'infrastructures
- Dr Pierre Turini, coordinateur médical, Qualité des soins & sécurité des patients
- Mme Els de Waele, coordinatrice soignante, Qualité des soins & sécurité des patients
- M. Peter Urben, chef gestion des risques et missions de conseil
- Mme Marina Hinnens, coordinatrice métiers et systèmes d'information
- Mme Nadine Tacchini-Jacquier, cheffe de projet, développement soins et formation
- Mme Charlotte Piller, cheffe de projet, gestion des filières patients
- Mme Sandrine Giroud, coordinatrice de projet, Forum Patients
- Mme Sévrine Monnay, collaboratrice spécialisée des affaires sociales et RH
- M. André Wirth, conseiller à l'Espace d'écoute
- Mme Sandrine Panchard, conseillère à l'Espace d'écoute
- Dr Patrick Della Bianca, coordinateur du Cours valaisan de médecin de famille — Valais romand
- Dr René Blumenthal, coordinateur du Cours valaisan de médecin de famille — Haut-Valais
- M. Jean Perrenoud, documentaliste

Direction du Centre Hospitalier du Valais Romand

- M. Etienne Caloz, directeur
- Prof. Redouane Bouali, directeur médical
- Mme Hélène Hertzog, directrice des soins et services médico-techniques/médico-thérapeutiques
- Mme Nathalie Schwery, cheffe des ressources humaines
- M. Samuel Buchard, chef business development
- Mme Mirella Pellissier, cheffe finances et controlling
- Mme Rosa Maria Martins Fernandes, cheffe gestion des patients

Direction du Centre Hospitalier du Haut-Valais

- Dr Hugo Burgener, directeur
- Dr Reinhard Zenhäusern, directeur médical
- M. Kilian Ambord, directeur des soins & médico-techniques
- M. Stefan Brunner, chef services et investissements
- M. Diego Henzen, chef finances & controlling
- M. Dominik Lorenz, chef des ressources humaines (dès le 1^{er} mars 2021)

Direction de l'Institut Central des Hôpitaux

- Dr Pierre Turini, directeur
- M. Olivier Chambovay, chef administration et finances
- Dr Michel Rossier, chef des laboratoires
- Mme Yasmina Fornage, cheffe des ressources humaines

Direction du Centre de Services

- M. Thomas Werlen, directeur Finances & Centre de Services
- M. Bernhard Schwab, chef du service informatique
- M. Olivier Cordonier, chef du service des tarifs
- Mme Cathy Rossini, cheffe du service des ressources humaines
- M. Julien Droz, chef du service de la comptabilité HVS
- Mme Florence Payet, cheffe du service controlling & Data Management
- Mme Virginie Bétrisey, cheffe du service des salaires

Conseil de Fondation de l'Institut Central des Hôpitaux

- Prof. Dominique Arlettaz, président (jusqu'au 28.02.2021)
- M. Pascal Strupler, président (dès le 01.03.2021)
- M. Bernard Monnet, vice-président
- Me Mylène Cina, membre
- Prof. Eric Bonvin, membre
- M. Albert Bass, membre
- M. Benoît Bender, membre
- M. Arnaud Violland, membre



Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés de l'Hôpital du Valais, Sion à l'attention du Conseil d'Etat du Canton du Valais

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de l'Hôpital du Valais (ci-après HVS), comprenant le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé, le tableau des fonds propres consolidés, le tableau des flux de trésorerie consolidé et l'annexe (pages 30 à 61 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

Responsabilité du conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au conseil d'administration de l'HVS. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

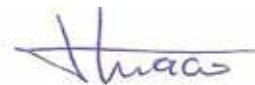
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Conformément à l'article 8 alinéa 4 de l'Ordonnance sur l'HVS du 1^{er} octobre 2014, nous avons examiné la gestion de l'HVS par rapport à la législation en vigueur. Nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que l'HVS ne respecte pas les dispositions légales et réglementaires concernant son organisation, l'administration et la gestion du patrimoine.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Fiduciaire FIDAG SA



Jean-Claude De Iaco
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Anne-Laure Rey
Experte-réviseur agréée

APROA AG



Pierre-Alain Kummer
Expert-réviseur agréé

Simon Imhasly
Expert-réviseur agréé

Sion, le 9 mars 2021



