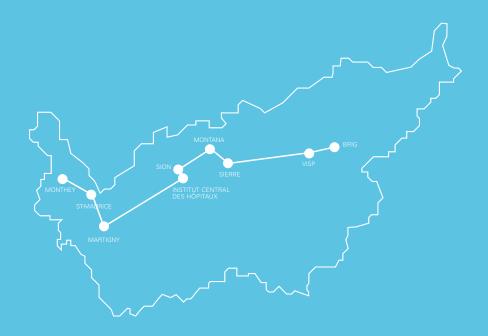
# Rapport de gestion

Hôpital du Valais







#### **Impressum**

Editeur: Hôpital du Valais, Direction générale, Service de communication, 1950 Sion

Graphisme: Eddy Pelfini Graphic Design, Sion.

Photos: Robert Hofer (conseil d'administration), Adobe Stock, shutterstock, DF

Impression: Menais Druck AG, Viège,

Sion, mai 2019

# **■** TABLE DES MATIÈRES

05	Introduction
06 06 08	<b>L'Hôpital du Valais en bref</b> En chiffres L'année 2018 en bref
12 12 14	<b>Gestion de l'Hôpital du Valais en 2018</b> Sur un chemin rocailleux Projets stratégiques de construction
16 16 18 20 21 22	Activité Activité aiguë (stationnaire) Activité chronique (stationnaire) Activité ambulatoire Activité de l'Institut Central des Hôpitaux Origine des patients
24 24 25 28	Comptes 2018 Vue d'ensemble Bilan & chiffres clés Compte de résultat
32 32 33 35 36 36 36 38 40 40 41 41 43	Annexe aux comptes annuels Informations générales Base des comptes consolidés Principes de consolidation Périmètre de consolidation Méthode de consolidation Principes d'évaluation Actifs circulants Actifs immobilisés Capitaux étrangers Fonds propres Prévoyance professionnelle Parties liées Notes explicatives
69	Ressources humaines
73	Les personnes responsables au 31.12.2018



# Institut Central

# Sites hospitaliers

Hôpital de Brigue

Hôpital de Viège

Hôpital de Sierre

Centre Valaisan de Pneumologie Montana

Hôpital de Sion

Hôpital de Martigny

Clinique Saint-Amé Saint-Maurice

Hôpital de Malévoz Monthey INTRODUCTION

« L'Hôpital du Valais a atteint un degré de maturité qui fait de lui le troisième hôpital de Suisse en termes de journées de soins et le premier acteur de la santé en Valais », écrivions-nous ici en guise d'introduction au rapport de gestion 2017, en nous réjouissant d'une stabilité retrouvée à tous les niveaux.

Cette stabilité s'est confirmée en 2018 du point de vue de l'activité, dont le volume est resté aligné sur l'année précédente, sans écarts importants, ni à la hausse ni à la baisse. Preuve s'il en est d'une place bien assumée dans le paysage sanitaire valaisan.

Dans ce contexte qui peut paraître serein, «l'alerte météo » est venue de l'environnement financier, avec une pression constante sur les revenus liés aux tarifs que l'Hôpital ne peut que subir, alors que ses coûts augmentent légèrement, comme le coût de la vie, pour tenir compte des particularités de chaque région et offrir aussi bien des soins de proximité que des soins très spécialisés.

Cela n'a évidemment pas empêché l'institution de préparer l'avenir. Dans la foulée de l'ouverture en 2017 de la Stérilisation centrale de Martigny, aujourd'hui pleinement fonctionnelle, l'Hôpital du Valais a lancé ses grands travaux d'infrastructure en 2018, en commençant par le chantier du parking couvert de l'hôpital de Sion. Pas «d'alerte météo» de ce côté, avec un montage des grues géantes sous la neige en guise de clin d'œil ...

Ces grands travaux donnent aujourd'hui un cap important à l'Hôpital du Valais, qui s'affirme comme une entreprise publique qui a une vision à long terme et qui se veut attractive en matière de conditions de travail. L'excellence de la formation qui y est dispensée n'est plus à démontrer.

Nous en voulons pour preuve la qualification d'Amélia Brossy pour les « Mondiaux » des métiers en août 2019 à Kazan, en Russie. Aujourd'hui employée au CHUV, c'est bien à l'Hôpital du Valais qu'elle a accompli son apprentissage d'assistante en soins et santé communautaire. Aux côtés de tous les employés de l'institution dont le travail quotidien nous rend très fiers. Qu'ils en soient tous ici chaleureusement remerciés.

Prof. Dominique Arlettaz, président du Conseil d'administration

Prof. Eric Bonvin, directeur général

# 6 L'HÔPITAL DU VALAIS EN BREF

En chiffres





80

Plus de 80 conventions et accords de collaboration avec:

- le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV);
- les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG);
- l'Hôpital de l'Ile à Berne;
- l'Hôpital universitaire de Bâle;
- l'EPFL.



Quelque 600 personnes en formation dans les départements infirmiers et médico-techniques.



**1** 721

millions de francs de chiffre d'affaires.



millions de francs de cash flow opérationnel.



entrées aux urgences.

# **FÉVRIER**

# Nouveau centre d'appels pour la radiologie du Valais romand

Le Service de radiologie du Centre Hospitalier du Valais Romand inaugure son nouveau centre d'appels. Depuis le 1<sup>er</sup> mars 2018, un numéro unique est disponible pour améliorer la prise en charge du patient et pour lui faciliter les contacts. Grâce à la vision d'ensemble des ressources à disposition, les collaborateurs-trices de la centrale peuvent traiter les appels de manière plus efficace et professionnelle.

#### Deux apprenties primées

Lors de la 6º édition du Salon des Métiers et Formations « Your Challenge », qui s'est déroulée du 20 au 25 février 2018 au CERM à Martigny, l'Organisation du monde du travail des domaines de la santé et du travail social en Valais (OrTra SSV) a organisé sa 2º édition du championnat valaisan des assistants en soins et santé communautaire (ASSC). Amélia Brossy et Hélène Mettaz, apprenties à l'Hôpital du Valais, ont remporté la 1re et 3º place de ce championnat.

# **MARS**

# Publication de la Vision stratégique de l'Hôpital du Valais

L'Hôpital du Valais publie sa «Vision stratégique» définie par son Conseil d'administration pour la prochaine période de cinq ans (2018 – 2022). L'Hôpital du Valais a atteint un degré de maturité qui fait de lui une grande institution hospitalière suisse et le premier acteur de la santé en Valais. Pourtant, la forte croissance démographique et les nouveaux besoins de la population impliquent que l'Hôpital du Valais a le devoir de développer encore ses compétences et ses infrastructures. A cet égard, de grands projets de construction (en particulier sur les sites de Brigue et de Sion) vont changer le visage de l'institution à l'horizon 2023. La période 2018 à 2022 est donc une étape cruciale pour que l'Hôpital du Valais puisse jouer à long terme le rôle qui lui est dévolu.

#### Première pierre pour le parking de Sion

La construction du parking couvert de l'Hôpital du Valais (HVS) sur son site de Sion a débuté le 1er février dernier et s'échelonnera sur 18 mois. Pour marquer cette étape importante, les initiateurs, les élus ainsi que les partenaires du projet se sont rassemblés le 27 mars sur le chantier de l'ouvrage pour la pose de la première pierre. Le parking couvert, qui se situera entre l'avenue du Grand-Champsec et l'autoroute, permettra le stationnement de plus de 1100 véhicules.

### **AVRIL**

# Présence renforcée sur les réseaux sociaux

Les médias sociaux font partie des sites les plus visités au monde, leur nombre d'utilisateurs ne cesse d'augmenter depuis plusieurs années. Étant donné la forte présence des patients, de leurs proches et de la population sur ces nouveaux lieux d'échange et de partage, il s'avérait important pour l'Hôpital du Valais de renforcer sa présence sur ces plateformes de communication.

L'Hôpital du Valais y intensifie ainsi sa communication pour diverses raisons, notamment pour instaurer un dialogue avec la population, pour l'informer des diverses activités, nouveautés, événements de ses différents établissements hospitaliers, mais également pour faciliter la communication avec les différents publics.

### MAI

# Infrastructures de Sion et Brigue: signature des plans avec les associations de patients

Représentants des associations de patients et responsables de l'Hôpital du Valais ont symboliquement signé les plans des projets d'extensions des hôpitaux de Sion et Brigue, à l'occasion du 11° Forum patients de l'Hôpital, qui s'est tenu à l'Institut universitaire Kurt Bösch à Bramois.

Comme il le fait régulièrement dans divers domaines par le biais des « Forums patients », l'Hôpital du Valais a souhaité informer les usagers, au travers des associations de patients et de proches, et échanger avec ces derniers sur l'évolution de ses projets stratégiques.

# JUIN

#### 40 ans de l'Institut Central des Hôpitaux

Né d'une volonté politique et imaginé par des pionniers au début des années 1970, l'Institut Central des Hôpitaux (ICH) fut créé en 1976 avec le statut d'une fondation constituée des six hôpitaux valaisans de l'époque et de l'État du Valais. Il prit son véritable essor en 1978.

Tout au long de l'année 2018, par le biais de divers événements, l'ICH a célébré ses 40 ans d'activités transversales au service des patients, des médecins, des hôpitaux, d'autres institutions sanitaires et de la santé publique.

# **JUILLET**

# Télémédecine entre le Valais et l'Antarctique

Le Centre Hospitalier du Valais Romand (CHVR), le Groupe d'Intervention Médicale en Montagne (GRIMM) et l'International Polar Foundation (IPF) s'unissent pour assurer un support médical en télémédecine dans le cadre des activités scientifiques de la Station de recherche Princess Elisabeth en Antarctique.

Dans ce nouveau partenariat, le CHVR met à disposition son réseau de médecins spécialistes, atteignables par le médecin cadre de permanence aux urgences. Il facilite la procédure de contact avec les médecins des urgences et les spécialistes concernés, lorsque la situation l'exige.

#### L'IRM la plus performante du marché à Sion

Une nouvelle IRM est arrivée à l'hôpital de Sion par la voie des airs le 17 juillet. La livraison a eu lieu par une grue qui a déposé cette machine ultraperformante par le toit préalablement «découpé » pour l'occasion.

Cette IRM Siemens « Prisma » 3 Tesla est actuellement la plus performante du marché et sert aussi bien aux patients de l'Hôpital du Valais qu'aux chercheurs de l'EPFL qui y ont accès durant trois demi-journées par semaine. L'accessibilité et la flexibilité de cette IRM permettent en effet aux scientifiques de la paramétrer aisément pour leurs protocoles de recherche.

### **SEPTEMBRE**

# Un centre de simulation et de formation pour le Haut-Valais

Le centre de simulation et de formation du SZO à Brigue a été inauguré le 13 septembre. Dotée d'équipements modernes, cette infrastructure est avant tout destinée aux formations et simulations médico-techniques et thérapeutiques notamment dans les domaines de la technique médicale, de l'évaluation clinique et de la réanimation. Ouvert toute l'année, le centre est également accessible aux partenaires externes.

#### Quiz Care 2018:

#### le titre par équipes pour le CHVR

Un groupe de soignants du Centre Hospitalier du Valais Romand a participé à l'édition 2018 du «Quiz Care», façon « Questions pour un champion » pour les soignants, qui a réuni sept hôpitaux romands à Nyon. L'occasion pour les 25 représentants du CHVR de démontrer leurs connaissances et compétences en remportant la première place du classement par équipes.

### **OCTOBRE**

#### Journée mondiale de l'AVC

L'Hôpital du Valais a profité de la Journée mondiale de l'AVC du 29 octobre pour sensibiliser le public et les collaborateurs aux accidents vasculaires cérébraux (AVC). L'attaque cérébrale ou accident vasculaire cérébral frappe toutes les 30 minutes en Suisse. Une personne sur six en est atteinte au cours de sa vie, le risque augmente avec l'âge, mais 15% des victimes ont moins de 65 ans. L'AVC constitue une des principales causes de décès et d'incapacité dans le monde et 90% de ces accidents sont en relation avec des facteurs de risque que l'on peut modifier.

### **NOVEMBRE**

# Exercice de la protection civile à l'hôpital de Martigny

Le 6 novembre, le CSI de Martigny et environs ainsi que la protection civile de Martigny (PCi) ont organisé un exercice grandeur nature à l'hôpital de Martigny. Il s'agissait d'une fiction d'un danger d'inondation par débordement de la Dranse avec comme impact des difficultés d'exploitation de l'hôpital. Les pompiers ainsi qu'une centaine de membres de la protection civile ont été mobilisés pour cet exercice.

#### Trois prix pour la Pharmacie

Le prix Jean-Philippe Reymond 2018 de l'Association suisse des pharmaciens de l'administration et des hôpitaux (GSASA) a été décerné à Mme Laurie Bochatay pour son travail « Situations à risque de problèmes médicamenteux: identification, priorisation et transcription informatique dans le cadre du projet MediScreen », réalisé à l'Institut Central des Hôpitaux (ICH).

Lors du même congrès du GSASA, Mme Bochatay a également obtenu prix du meilleur poster, présenté pour le même travail.

Le prix de la meilleure communication orale, a pour sa part été attribué à Anne-Valérie Luyet, collaboratrice de l'ICH qui a pris en charge la suite du projet MediScreen.

# **DÉCEMBRE**

#### Accessibilité: le prix Procap à l'Hôpital

Le jury des bureaux-conseils de Procap Valais romand a attribué le prix de sa 5° édition du concours «construction accessible à tous» à l'Hôpital du Valais pour son guide de bonnes pratiques «accessibilité universelle en milieu hospitalier».

À l'occasion d'une cérémonie officielle, le prix Procap Valais romand 2018 a été remis par Esther Waeber-Kalbermatten, cheffe du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture, à Monsieur Pascal Bruchez, chef des projets stratégiques de l'Hôpital du Valais. Ce prix bénéficie du soutien de Forum Handicap Valais-Wallis (faîtière des associations de soutien aux personnes en situation de handicap) et de la Commission cantonale pour l'intégration des personnes handicapées.

# Une Saint-Nicolas particulière pour les enfants

Depuis plusieurs années syndicom tient un stand à la Fête du Livre de Saint-Pierre-de-Clages. L'argent récolté en 2018 a permis d'offrir 800 BD de la série « Boule à zéro » aux enfants hospitalisés à Sion. Avec une surprise supplémentaire pour les petit-e-s patient-e-s, une première distribution de bandes dessinées par des joueurs du FC Sion.



688
Médecins
à l'Hôpital du Valais
sur l'ensemble
du canton.

#### Sur un chemin rocailleux...

Si l'exercice 2018 se solde par une perte de CHF 6.0 millions de francs, le résultat est toutefois meilleur que le budget, qui prévoyait une perte de 9.9 millions. Comme prévu, les effets financiers de l'intervention du Conseil fédéral dans la structure tarifaire Tarmed (en vigueur depuis le 1er janvier 2018) n'ont pu être entièrement compensés dans un délai aussi court. La baisse correspondante de revenu de plus de 8 millions a eu un impact négatif sur le résultat d'exploitation. L'objectif de 40 millions de francs à affecter aux recettes d'investissements a tout de même été atteint, ce qui est d'une grande importance pour la réalisation des investissements stratégiques. Après l'affectation de CHF 12.9 millions (solde des recettes et dépenses d'investissement) au fonds de compensation des investissements, ce dernier affiche un solde de CHF 119.1 millions.

Comme déjà mentionné au début de ce rapport, nous pouvons globalement parler de stabilité quant à l'activité de l'Hôpital. L'activité ambulatoire a enregistré une augmentation d'environ 4%, dans la ligne des années précédentes, qui confirme le glissement vers davantage de soins ambulatoires également à l'Hôpital du Valais. Il est donc d'autant plus regrettable qu'aucun accord sur la valeur du point Tarmed n'ait pu être conclu dans ce domaine avec un certain nombre de partenaires tarifaires pour les années 2017 et 2018. En conséquence, et comme l'exige la loi, c'est le

Conseil d'État qui a dû fixer un tarif officiel. Ce qu'il a fait en décembre 2018, en arrêtant la valeur du point à CHF 0.89 (contre CHF 0.87 auparavant). Bien que cette valeur soit nettement inférieure aux coûts démontrés de manière détaillée par l'Hôpital du Valais, ce dernier a renoncé à faire appel de cette décision qui envoie tout de même un signal positif dans la bonne direction. Les partenaires tarifaires ont malheureusement recouru contre ce tarif auprès du Tribunal administratif fédéral, à Saint-Gall, dont les juges doivent encore se prononcer, ce qui devrait prendre un certain temps. Heureusement, début 2019, une convention tarifaire a pu être conclue avec le Groupe Mutuel pour une valeur de point de CHF 0.89 avec effet rétroactif au 1er janvier 2018. Cela permet d'espérer que des solutions supportables pour chacun pourront à nouveau être trouvées à l'avenir.

Ce dernier signal positif ne doit toutefois pas occulter l'importance des défis financiers qui attendent les hôpitaux publics en particulier. Ce sont précisément ces structures qui fournissent au quotidien de nombreux services médicaux (souvent aux membres les plus vulnérables de notre société) dont certains sont insuffisamment rémunérés. Les hôpitaux publics, dont l'Hôpital du Valais, offrent en outre de nombreuses et importantes possibilités de formation et de perfectionnement de grande qualité, ce qui n'est pas gratuit. Dans ce domaine, les responsables et

décideurs seront toujours davantage mis au défi d'offrir les conditions-cadres et les moyens financiers nécessaires. Ce n'est qu'ainsi qu'il sera possible de garantir à l'avenir ces services fondamentaux en quantité et qualité nécessaires à l'ensemble de la société.

Dans ce contexte, les hôpitaux et chaque employé portent bien sûr aussi la responsabilité d'une amélioration continue des processus. Simplement compter sur un soutien extérieur n'est assurément pas la bonne solution. L'Hôpital du Valais est ainsi également appelé à optimiser constamment sa structure de coûts. Un chemin difficile et rocailleux, mais que nous devons emprunter ensemble.

#### Projets stratégiques de construction

En 2018, les travaux se sont concentrés sur les projets de l'HVS concernant les sites de Brigue et de Sion et ont permis d'atteindre les objectifs suivants:

- fin de la phase de projet pour l'extension et la rénovation de l'hôpital de Brigue, la construction du parking du site de Brigue ainsi que l'extension et la rénovation de l'hôpital de Sion;
- dépôt au DSSC des requêtes de cautionnement concernant ces trois objets en date du 28 septembre 2018;
- dépôt des demandes d'autorisation de construire, avec l'accord de la Cheffe du DSSC, auprès de la Commission cantonale des constructions (CCC) en date du 5 décembre 2018 pour Sion et du 12 décembre 2018 pour Brigue.

# Extension de l'hôpital de Brigue et construction du parking

Le bureau d'architecture Burckhardt + Partner a remis le résultat de la phase de projet à l'HVS le 24 août 2018 et le devis général à ± 10% a été arrêté le 27 août 2018. Après le dépôt de la demande d'autorisation de construire le 12 décembre 2018, la rédaction des appels d'offres a débuté en janvier 2019.

#### Extension et rénovation de l'hôpital de Sion

Le bureau d'architecture gmp + Ferrari a remis le résultat de la phase de projet à l'HVS le 29 juin 2018 et le devis général à  $\pm$  10% a été arrêté le 21 août 2018. Après le dépôt de la demande d'autorisation de construire le 5 décembre 2018, la rédaction des appels d'offres a débuté en janvier 2019.

# Construction du nouveau parking couvert de l'hôpital de Sion

Suite à la signature du contrat d'entreprise totale avec Implenia – Entreprise générale à Sion en janvier 2018, les travaux ont débuté le 1er février 2018 et se poursuivront jusqu'en août 2019.



111 employé-e-s dans les services techniques et logistiques des sites hospitaliers de l'Hôpital du Valais.

#### Activité aiguë (stationnaire)1

		SZ	0			CHV	/R			HVS	3	
	2017	2018	Diff.	Diff.%	2017	2018	Diff.	Diff.%	2017	2018	Diff.	Diff.%
Médecine												
Journées	25'207	24'923	-284	-1.1%	76'049	78'191	2'142	2.8%	101'256	103'114	1'858	1.8%
Sorties	3'515	3'315	-200	-5.7%	9'564	9'666	102	1.1%	13'079	12'981	-98	-0.7%
Durée moyenne de séjour (DMS)	7.22	7.51	0.29	4.0%	7.90	8.05	0.15	1.9%	7.72	7.91	0.19	2.5%
Chirurgie												
Journées	24'981	25'230	249	1.0%	47'752	49'109	1'357	2.8%	72'733	74'339	1'606	2.2%
Sorties	5'184	5'084	-100	-1.9%	7'368	7'430	62	0.8%	12'552	12'514	-38	-0.3%
DMS	4.80	5.01	0.21	4.3%	6.50	6.62	0.12	1.8%	5.80	5.96	0.17	2.9%
Gynécologie-Obstétrique												
Journées	4'641	4'512	-129	-2.8%	10'236	10'092	-144	-1.4%	14'877	14'604	-273	-1.8%
Sorties	1'141	1'117	-24	-2.1%	2'674	2'666	-8	-0.3%	3'815	3'783	-32	-0.8%
DMS	4.05	4.07	0.01	0.4%	3.83	3.76	-0.07	-1.7%	3.90	3.85	-0.04	-1.1 %
Pédiatrie												
Journées	4'389	4'726	337	7.7%	11'475	10'941	-534	-4.7%	15'864	15'667	-197	-1.2%
Sorties	1'523	1'658	135	8.9%	3'115	3'059	-56	-1.8%	4'638	4'717	79	1.7%
DMS	2.87	2.85	-0.02	-0.8%	3.70	3.57	-0.13	-3.6%	3.43	3.31	-0.11	-3.3%
Soins palliatifs												
Journées		5'292	5'292			3'119	3'119			8'411	8'411	
Sorties		282	282			104	104			386	386	
DMS		18.11	18.11			27.35	27.35			20.60	20.60	
Total												
Journées	59'218	64'683	5'465	9.2%	145'512	151'452	5'940	4.1%	204'730	216'135	11'405	5.6%
Sorties	11'363	11'456	93	0.8%	22'721	22'925	204	0.9%	34'084	34'381	297	0.9%
DMS	5.21	5.65	0.43	8.3%	6.39	6.58	0.18	2.9%	6.00	6.27	0.27	4.5%

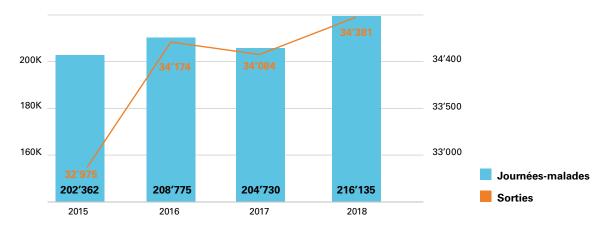
<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Définition du stationnaire selon l'Ordonnance sur le calcul des coûts et le classement des prestations par les hôpitaux et les établissements médico-sociaux dans l'assurance-maladie. Ces données peuvent différer de celles utilisées pour la facturation. Les disciplines sont regroupées de la manière suivante :

<sup>-</sup> Médecine: Cardiologie, Médecine, Médecine interne de la personne âgée, Néphrologie, Neurologie, Pneumologie, Öncologie/hématologie, Radio-oncologie. - Chirurgie : Chirurgie cardiaque, Chirurgie esthétique, Chirurgie générale, Chirurgie maxillo-faciale, Chirurgie plastique/reconstructive, Chirurgie thoracique, Chirurgie vasculaire, Neurochirurgie, Ophtalmologie, ORL générale, Orthopédie, Traumatologie orthopédique, Urologie.

 <sup>-</sup> Gynécologie-Obstétrique: Gynécologie, Maternité-Obstétrique, Stérilité.
 - Pédiatrie: Chirurgie pédiatrique, Néonatologie, Nurserie, Pédiatrie.

<sup>-</sup> Soins palliatifs: Depuis le 1er janvier 2018, les soins palliatifs sont désormais des types de cas aigus.

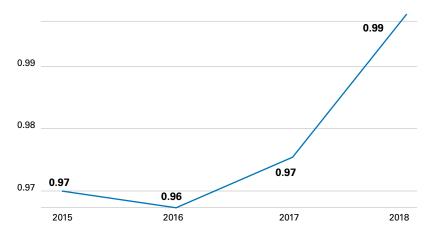
#### Activité somatique aiguë 2015-2018



L'année 2018 a vu une augmentation de l'activité en raison notamment du transfert des soins palliatifs dans l'activité aiguë en 2018.

A l'exception de cet élément, l'activité aiguë reste relativement stable depuis 2016.

#### Evolution du CMI 2015-2018



L'augmentation du CMI (case-mix index) entre 2017 et 2018 s'explique en partie par le transfert du chronique

vers l'aiguë des soins palliatifs dès le 1.1.2018.<sup>2</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Pour rappel, le case-mix (CM) représente le degré de sévérité total d'un hôpital. Il s'obtient par la somme des cost-weight des cas d'un hôpital. L'indice de case-mix (CMI), soit le case-mix divisé par le nombre de cas, correspond au degré de sévérité moyen de l'hôpital. Le CMI présenté ci-dessus ne tient pas compte des changements de catalogue. Il s'agit du CMI de l'année courante.

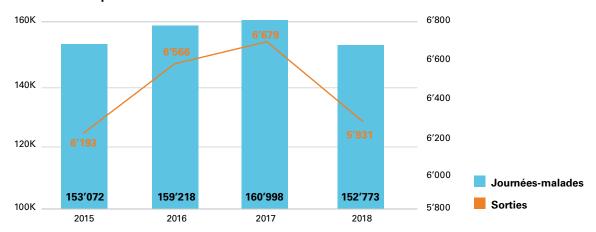
### Activité chronique (stationnaire)<sup>3</sup>

		SZ	20			CHVR				HVS			
	2017	2018	Diff.	Diff.%	2017	2018	Diff.	Diff.%	2017	2018	Diff.	Diff.%	
Réadaptation polyvalente gériatrique													
Journées	10'017	9'941	-76	-0.8%	47'837	46'033	-1'804	-3.8%	57'854	55'974	-1'880	-3.2%	
Sorties	460	450	-10	-2.2%	2'139	2'137	-2	-0.1%	2'599	2'587	-12	-0.5%	
Durée moyenne de séjour (DMS)	22.18	22.30	0.12	0.5%	22.54	21.61	-0.93	-4.1%	22.48	21.73	-0.74	-3.3%	
Psychiatrie													
Journées	14'066	13'906	-160	-1.1%	52′707	52′786	79	0.1%	66'773	66'692	-81	-0.1%	
Sorties	491	464	-27	-5.5%	1′855	1′532	-323	-17.4%	2'346	1'996	-350	-14.9%	
DMS	28.89	29.62	0.73	2.5%	27.93	34.08	6.15	22.0%	28.13	33.04	4.91	17.5%	
Réadaptation													
Journées	5'502	5'751	249	4.5%	14'823	13'187	-1'636	-11.0%	20'325	18'938	-1'387	-6.8%	
Sorties	206	228	22	10.7%	938	805	-133	-14.2%	1'144	1'033	-111	-9.7%	
DMS	26.49	25.04	-1.45	-5.5%	15.90	16.35	0.45	2.8%	17.81	18.27	0.46	2.6%	
Lits d'attente													
Journées	413	552	139	33.7%	9'900	10'617	717	7.2%	10'313	11'169	856	8.3%	
Sorties	27	33	6	22.2%	232	282	50	21.6%	259	315	56	21.6%	
DMS	15.93	16.91	0.98	6.2%	44.81	37.69	-7.11	-15.9%	41.80	35.51	-6.28	-15.0%	
Soins palliatifs 4													
Journées	3'198		-3'198	-100.0%	2'535		-2'535	-100.0%	5'733		-5'733	-100.0%	
Sorties	203		-203	-100.0%	128		-128	-100.0%	331		-331	-100.0%	
DMS	16.24		-16.24	-100.0%	20.50		-20.50	-100.0%	17.89		-17.89	-100.0%	
Total													
Journées	33'196	30'150	-3'046	-9.2%	127'802	122'623	-5'179	-4.1%	160'998	152'773	-8'225	-5.1%	
Sorties	1'387	1'175	-212	-15.3%	5'292	4'756	-536	-10.1%	6'679	5'931	-748	-11.2%	
DMS	24.20	25.57	1.37	5.7%	24.18	25.69	1.51	6.2%	24.19	25.67	1.48	6.1%	

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Définition du stationnaire selon l'Ordonnance sur le calcul des coûts et le classement des prestations par les hôpitaux et les établissements médicosociaux dans l'assurance-maladie. Ces données peuvent différer de celles utilisées pour la facturation. La psychogériatrie et la pédopsychiatrie sont comprises dans la psychiatrie.

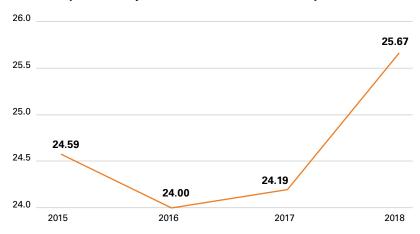
4 Soins palliatifs: Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, les soins palliatifs sont désormais des types de cas aigus.

#### Activité chronique 2015-2018



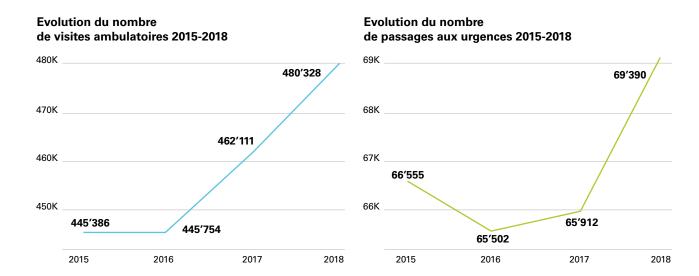
La forte baisse constatée en 2018 s'explique par la réadaptation (-1'387 journées) et les soins palliatifs (-5'733) qui font désormais partie de l'activité aiguë.

#### Durée moyenne de séjour 2015-2018 - Activité chronique



#### Activité ambulatoire 5

		SZ	0			CHV	'R			HV	3	
	2017	2018	Diff.	Diff.%	<b>2017</b> <sup>6</sup>	2018	Diff.	Diff.%	2017	2018	Diff.	Diff.%
Somatique aigu												
Médecine	35'739	39'274	3'535	9,9%	126'589	131'662	5'073	4,0%	162'328	170'936	8'608	5,3%
Chirurgie	24'966	26'043	1'077	4,3%	76'113	76'719	606	0,8%	101'079	102'762	1'683	1,7%
Gynécologie- Obstétrique	5'835	7'008	1'173	20,1%	17'354	17'671	317	1,8%	23'189	24'679	1'490	6,4%
Pédiatrie	4'288	4'963	675	15,7%	20'562	21'510	948	4,6%	24'850	26'473	1'623	6,5%
Autres	19'518	16'471	-3'047	-15,6%	34'131	38'237	4'106	12,0%	53'649	54'708	1'059	2,0%
Total	90'346	93'759	3'413	3,8%	274'749	285'799	11'050	4,0%	365'095	379'558	14'463	4,0%
Non somatique aigu												
Psychiatrie	29'860	30'603	743	2,5%	63'312	66'042	2'730	4,3%	93'172	96'645	3'473	3,7%
Réadaptation	660	882	222	33,6%	2'235	2'607	372	16,6%	2'895	3'489	594	20,5%
Soins palliatifs					215		-215	-100%	215		-215	-100%
Autres					734	636	-98	-13,4%	734	636	-98	-13,4%
Total	30'520	31'485	965	3,2%	66'496	69'285	2'789	4,2%	97'016	100'770	3'754	3,9%
Total	120'866	125'244	4'378	3.6%	341'245	355'084	13'839	4.1%	462'111	480'328	18'217	3.9%



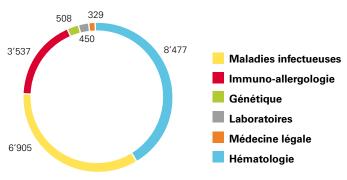
 <sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Ces données peuvent différer de celles utilisées pour la facturation. Le nombre de visites correspond au nombre de journées au cours desquelles une ou des prestations de type ambulatoire ont été fournies à des patients dans les établissements de l'HVS. Dès 2016, les mandats spécifiques ne sont plus pris en compte dans la statistique du nombre de visites ambulatoires. Par conséquent, toute comparaison avec 2015 est rendue difficile.
 <sup>6</sup> La distinction (somatique aigu vs non somatique aigu) pour 2017 a été revue sans conséquence sur le nombre total de visites.

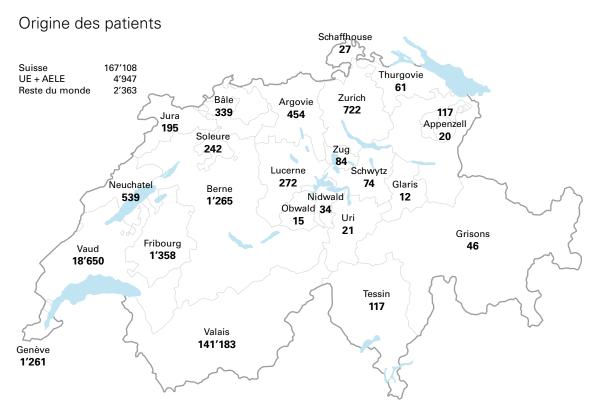
### Activité de l'Institut Central des Hôpitaux

Laboratoires	Nomi	bre de points OFAS		1	Nombre d'analyses	
Activités	2018	2017	2016	2018	2017	2016
1. Laboratoires – Sion						
Chimie clinique	11'621'812	11'504'793	11'003'377	1'158'062	1'094'752	1′040′517
Génétique	785′234	916′012	546'876	3′736	3′988	3′274
Hématologie	3'547'859	3'610'834	3'328'129	256′430	262'366	256′515
Immuno-allergologie	1'275'633	1′174′651	1′062′273	90'647	82′589	73′386
Microbiologie	11'676'135	11'763'839	10′548′962	186′512	187'879	182'839
Toxicologie forensique	285'880	271′860	413′510	730	637	1′250
Taxes + centralisation	6'643'784	6'947'037	6′734′554	15′641	12'823	11′287
2. Laboratoires – Sites						
Haut-Valais (Brigue-Viège)	6'786'773	6'320'244	6'359'155	545'040	482'023	495′762
Sierre/Montana	2'288'557	2'221'033	1′990′487	236′217	219′135	202'992
Martigny	3'346'172	3'667'096	3′134′853	316'291	324'068	283'607
Chablais (Monthey-Aigle)	6'555'160	6'212'600	6′201′878	546'649	502'476	512'656
Riviera (Vevey, Montreux)*	5'046'462	5'364'631	3′266′137	419'847	416′150	265′278
Total	59'859'461	59'968'216	54'697'374	3'775'802	3'588'886	3′329′363

Histocytopathologie		Nombre de cas						
Activités	2018	2017	2016					
Cytologie	35'639	37′361	38′155					
Pathologie	24'498	23'868	22'660					
Total	60'137	61′229	60'815					
Autopsies	14	39	43					







L'origine des patients (ambulatoire et stationnaire) ci-dessus tient également compte de l'activité de l'ICH en lien avec la collaboration HRC dans les domaines des laboratoires et de la pathologie.



#### Vue d'ensemble

Centre Hospitalier du Haut-Valais

Centre Hospitalier du Valais Romand
Institut Central des Hôpitaux

#### Récapitulatif des résultats de l'Hôpital du Valais

Résultats comptes
CHF
2'995'451
-9'544'710
484'612
-6'064'647

2018

Résultat des centres	-6'064'647
EMS Gravelone	67'998

#### Résultat de l'exercice -5'996'649

#### Résultat

Le résultat annuel de 2018 laisse apparaître une perte d'exploitation de CHF 6 millions, soit 0.8% du chiffre d'affaires. Ce résultat est meilleur que celui prévu au budget (perte de CHF 9.9 millions) mais en deçà de l'année précédente (bénéfice de CHF 3.5 millions).

Cette détérioration de la situation financière est expliquée principalement par l'entrée en vigueur au 1.1.2018 des modifications de la structure tarifaire TARMED (ambulatoire) dont l'impact pour l'HVS est d'environ CHF 8.3 millions (diminution de recettes).

De plus, contrairement à 2017, l'IPC ayant été positif, le renchérissement (0.8%) a été accordé en 2018 et le coût additionnel est d'environ CHF 2.5 millions.

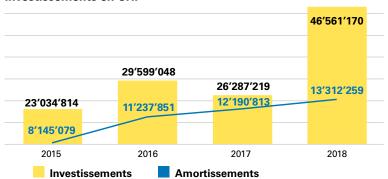
Par conséquent, et afin de pouvoir être en mesure d'absorber les investissements futurs (nouveaux hôpitaux de Sion et Brigue), les efforts doivent être poursuivis afin de retrouver des comptes équilibrés dans tous les centres.

#### Bilan & chiffres clés

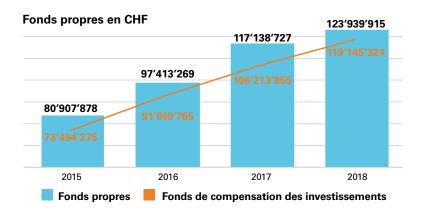
L'exercice 2018 se distingue par une forte augmentation des investissements en lien avec les projets de Sion et

Brigue, ainsi que par un renforcement des fonds propres et du fonds de compensation des investissements:

#### Investissements en CHF

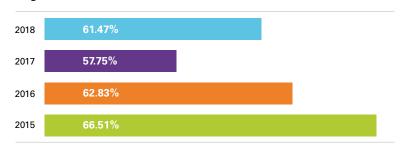


La forte augmentation des investissements est liée aux investissements en cours de construction dont le parking de Sion et les études liées aux nouveaux hôpitaux de Sion et Brigue.



Les fonds propres de l'HVS sont en constante augmentation depuis plusieurs années et s'élèvent à plus de CHF 123 millions au 31 décembre 2018 dont CHF 119 millions sont liés au fonds de compensation des investissements.

#### Degré d'endettement HVS



Le degré d'endettement de l'HVS démontre une situation financière saine comparativement aux autres hôpitaux.

Toutefois, et en raison des importants investissements qui vont être consentis au cours des prochaines années, ce ratio va tendre à augmenter.

# Bilan consolidé de l'Hôpital du Valais, y c. ICH et EMS

	Notes	31.12.2018	31.12.2017
ACTIFS		CHF	CHF
ACTIFS CIRCULANTS			
Trésorerie	1	3'365'176	2'971'335
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	136'901'611	144'892'219
Autres créances à court terme	3	4'521'301	622'113
Stocks et en cours de facturation	4	46'342'010	32'775'57
Actifs de régularisation	5	6'925'017	5'643'01
Total actifs circulants		198'055'116	186'904'252
ACTIFS IMMOBILISES			
Immobilisations financières	6	25'773	16'963
Immobilisations corporelles	7	123'572'050	90'323'140
Total actifs immobilisés		123'597'823	90'340'10
Total des actifs		321′652′939	277'244'355
PASSIFS			
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME			
Dettes financières à court terme	8	113'430'024	90'420'887
Dettes résultant de livraisons et de prestations	9	27'749'335	20'998'730
Autres dettes à court terme	10	18'877'498	12'536'652
Provisions à court terme	12	1'796'251	1'630'558
Passifs de régularisation	11	20'959'181	19'566'405
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		182'812'288	145'153'233
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME			
Fonds affectés	13	571'735	576'198
Dettes financières à long terme portant intérêts	8	14'000'000	14'000'000
Autres dettes à long terme	14/27	329'002	376'197
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		14'900'737	14'952'395
FONDS PROPRES			
Capitaux propres		30'000	30'000
Capital des fonds - fonds libres	15	4'101'974	4'235'606
Fonds de compensation des investissements	16	119'145'324	106'213'85
Réserves provenant de bénéfices cumulés		6'659'266	3'108'78
Résultat de l'exercice	<u> </u>	-5'996'649	3'550'483
TOTAL FONDS PROPRES		123'939'915	117'138'727
TOTAL DES PASSIFS		321'652'939	277'244'355

### Fonds propres (en CHF)

					Fonds libres		
	Capital	Réserves des bénéfices	Correction erreur	Réserves des bénéfices corrigées	Capital des Fonds (note 15)	Fonds de compensation des investissements	Total des fonds propres
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Fonds propres au 01.01.2017	30'000	2'105'938	1'002'844	3'108'783	4'266'565	91'010'765	98'416'113
Résultat de l'exercice		3'500'043	50'440	3'550'483			3'550'483
Autres attributions						15'203'090	15'203'090
Prélèvement de l'exercice					-30'959		-30'959
Fonds propres au 31.12.2017	30,000	5'605'981	1'053'284	6'659'266	4'235'606	106'213'855	117'138'727
Résultat de l'exercice		-5'996'649		-5'996'649			-5'996'649
Autres attributions						12'931'469	12'931'469
Prélèvement de l'exercice					-133'632		-133'632
Fonds propres au 31.12.2018	30'000	-390'667	1'053'284	662'617	4'101'974	119'145'324	123'939'915
Total fonds libres						123'247'298	

Conformément au « Cadre conceptuel » des Swiss GAAP RPC, la provision vacances de 2017 a été corrigée en raison d'une directive HVS erronée datant de 2004.

Après retraitement des fonds propres au 1.1.2017 d'un montant de CHF 1'002'844 (diminution de la provision), l'impact sur le résultat 2017 s'élève à CHF 50'440 (diminution des charges de personnel et amélioration du résultat).

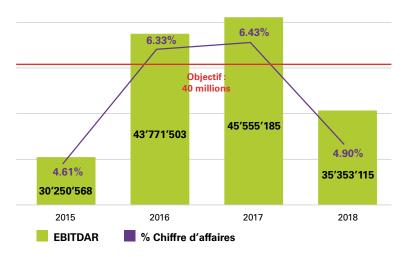
### Evolution réserves provenant de bénéfices

·	2018	2017
	CHF	CHF
Bénéfice / perte (-) au 1er janvier	6'659'266	3'108'783
Bénéfice / perte (-) de l'exercice	-5′996′649	3'550'483
Réserves provenant de bénéfices reportés au 31 décembre	662'617	6'659'266

#### Compte de résultat

L'année 2018 a été marquée par la modification de la structure tarifaire TARMED avec un impact négatif sur les recettes ambulatoires. De plus, le renchérissement de 0.8% sur les charges du personnel a entraîné un coût non négligeable pour l'Hôpital du Valais.

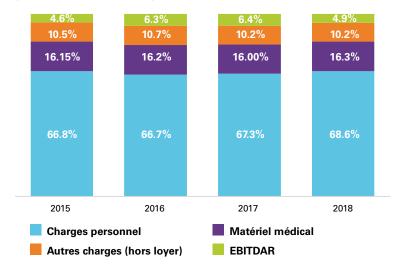
#### **EBITDAR**



La diminution de l'EBITDAR (résultat avant intérêts, impôts, dépréciations, amortissements et loyers) s'explique notamment par l'impact de la modification de la structure tarifaire TARMED (- CHF 8.3 millions de recettes ambulatoires) et par le renchérissement accordé en 2018 (0.8%) qui représente environ CHF 2.5 millions.

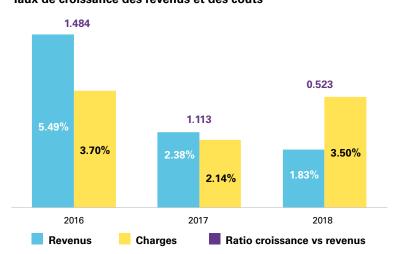
#### **Evolution des coûts**

(en % du chiffre d'affaires)



La répartition des coûts démontre une certaine constance au fil des années. La stabilité des charges de personnel par rapport au chiffre d'affaires démontre que celles-ci sont maîtrisées malgré le renchérissement et les parts d'expérience accordés.

#### Taux de croissance des revenus et des coûts



En 2016 et 2017, les recettes ont crû de manière plus importante que les charges.

L'impact de la modification de la structure tarifaire TARMED (environ 1.2% sur le total des recettes) en 2018 n'a pas permis de générer une croissance des revenus aussi importante que les années précédentes. De plus, l'augmentation de certaines charges incompressibles dont le renchérissement (0.8%) a vu les charges d'exploitation croître de 3.5%.

# Compte de résultat consolidé de l'Hôpital du Valais, y c. ICH et EMS

	Notes	2018 Comptes	2017 Comptes
		CHF	CHF
Produits			
Produits nets des livraisons et des prestations	17	663'724'750	679'263'710
Autres produits d'exploitation	18	45'995'787	39'939'662
Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturés	19	11'592'205	-10'870'667
Total produits		721'312'742	708'332'705
Charges d'exploitation			
Charges de matières premières et consommables	20	117'657'524	113'502'055
Charges de personnel	21	494'652'449	476'863'746
Autres charges d'exploitation	22	88'328'160	86'523'027
Total charges d'exploitation		700'638'133	676'888'828
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		20'674'609	31'443'877
Amortissements sur immobilisations corporelles	23	13'312'259	12'190'813
Résultat d'exploitation avant impôts et intérêts (EBIT)		7'362'350	19'253'064
Produits financiers	24	36'983	35'469
Charges financières (-)	25	-602'608	-614'961
Résultat financier		-565'625	-579'492
Attribution aux fonds affectés (-)	13	-448'834	-456'848
Utilisation des fonds affectés	13	453'297	505'889
Résultats des fonds pour les fonds affectés		4'463	49'042
RESULTAT ORDINAIRE		6'801'188	18'722'614
Charges hors exploitation (-)		0	0
Produits hors exploitation		0	0
Résultat hors exploitation		0	0
RÉSULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES		6'801'188	18'722'614
Attribution aux fonds libres (-)	15/16	-13'987'911	-16'281'783
Utilisation des fonds libres	15/16	1'190'075	1'109'652
Résultat des fonds libres		-12'797'836	-15'172'131
RESULTAT II APRES VARIATION DES FONDS LIBRES		-5'996'649	3'550'483

### Tableau de flux de trésorerie de l'HVS 2018

	Notes	2018	2017
		CHF	CHF
Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation (Cash Flow opérationnel)			
Résultat de l'exercice		-5'996'649	3'550'483
Amortissements / mise au rebut d'immobilisations corporelles	7	13'312'259	12'190'813
Variation d'immobilisations financières	6	-8'810	38'444
Variation des fonds affectés	13	-4'463	-2'188'438
Variation des fonds libres	15/16	12'797'836	15'172'131
Variation des créances résultant de livraisons et de prestations	2	7'990'608	-24'597'487
Variation des stocks et en cours de facturation	4	-13'566'436	10'477'060
Variation des autres créances	3	-3'899'188	162'800
Variation des actifs de régularisation	5	-1'282'006	72'251
Variation des dettes résultant de livraisons et de prestations	9	6'750'605	3'975'188
Variation des autres dettes à court terme	10	6'340'845	7'982'675
Variation des provisions	12	165'693	459'486
Variation des passifs de régularisation	11	1'392'775	1'105'701
Entrée/(-sortie) de liquidités relatives à l'exploitation (cash-flow opérationnel)		23'993'071	28'401'106
Flux de trésorerie relatifs aux investissements			
Acquisitions d'immobilisations corporelles	7	-46'561'170	-24'147'823
Entrée/(-sortie) de liquidités relatives aux investissements		-46'561'170	-24'147'823
Flux de trésorerie relatifs aux opérations de financement			
Augmentation/diminution des dettes financières à court terme	8	23'009'137	-3'523'945
Augmentation/diminution des dettes financières à long terme	14	-47'196	-50'399
Entrée/(-sortie) de liquidités relatives aux opérations de financemen	t	22'961'941	-3'574'344
Flux de trésorerie		393'842	678'938
Variation de liquidités			
Liquidités au début de l'exercice		2'971'335	2'292'396
Liquidités à la fin de l'exercice		3'365'176	2'971'335
Variation des liquidités		393'842	678'938

#### Informations générales

Selon la loi sur les établissements et institutions sanitaires (LEIS) du 13 mars 2014, l'Hôpital du Valais (HVS) est un établissement de droit public autonome, doté de la personnalité morale, ayant son siège à Sion. Il est inscrit au registre du commerce sous la dénomination « Hôpital du Valais ». L'HVS a une mission d'intérêt public au service de la population valaisanne et des autres patients auxquels il fournit des soins et un service de qualité. L'HVS fournit des prestations notamment dans les domaines suivants:

- a) les soins hospitaliers stationnaires, ambulatoires et d'urgence;
- b) la prévention;
- c) la formation;
- d) la recherche.

Le Conseil d'État peut confier d'autres mandats à l'HVS. Les activités sont déployées de manière différenciée et complémentaire sur les sites suivants:

- a) Centre Hospitalier du Haut-Valais (SZO), composé des sites hospitaliers de Brigue et Viège;
- b) Centre Hospitalier du Valais Romand (CHVR), composé des sites hospitaliers de Sierre, Montana (Centre valaisan de pneumologie - CVP), Sion, Martigny, Saint-Maurice (Clinique de Saint-Amé) et Monthey (Institutions psychiatriques du Valais Romand - IPVR);
- c) Institut Central des Hôpitaux (ICH), dont les activités déléguées demeurent sous l'autorité du département.

#### Base des comptes consolidés

Les états financiers consolidés des sociétés de l'HVS sont constitués des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2018, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes consolidés de l'HVS sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse (dispositions sur la comptabilité commerciale du Code des obligations en vigueur depuis le 1er janvier 2013), ainsi que sur les principes comptables du manuel suisse de H+ REKOLE®.

Les Swiss GAAP RPC poursuivent l'objectif d'une présentation des comptes qui reflètent une image fidèle du patrimoine des finances et des résultats (true and fair view). Les principes appliqués sont:

- Les résultats sont présentés sur la base de l'année civile.
- Les comptes sont présentés dans la monnaie nationale.
- L'ensemble des écritures d'un exercice comptable est délimité temporellement par les dates dites « comptables », qui peuvent être différentes des dates de traitement, voire du jour.
- Les comptes sont établis sur la base de la continuité d'exploitation.
- Les principes généraux sont applicables en l'absence de règles spécifiques ci-après. Toute dérogation aux principes doit être validée par le Conseil d'administration.

Les rubriques du bilan sont présentées en ordre décroissant de disponibilité ou d'exigibilité et les rubriques individuelles en fonction du court, moyen et long terme. La comptabilité analytique est conforme aux exigences REKOLE®. La certification a été obtenue en octobre 2015 pour les comptes de l'exercice 2014. Un audit de suivi est effectué chaque année en conformité aux exigences de certification. Une recertification sera effectuée en 2019 sur la base des comptes 2018.



### Principes de consolidation

#### Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels des établissements suivants dont l'HVS exerce la direction sur une base légale (LEIS). Les éventuelles participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

Etablissement	% de détention	Capital	Méthode de consolidation
HVS, Direction générale	100%	-	Intégration globale
HVS, Centre de Services	100%	-	Intégration globale
ICH, Institut Central des Hôpitaux	100%	CHF 30'000	Intégration globale
HVS, EMS Gravelone	100%	-	Intégration globale
HVS, SZO:	100%	-	Intégration globale
• Hôpital de Brigue (y c. PZO)			
Hôpital de Viège			
HVS, CHCVs:	100%	-	Intégration globale
Hôpital de Sierre			
• Centre Valaisan de Pneumologie (CVP)			
• Hôpital de Sion			
Hôpital de Martigny			
HVS, CHC:	100%	-	Intégration globale
• Clinique St-Amé			
• Institutions Psychiatriques du Valais Romand (IPVR)			

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les établissements retenus dans la consolidation.

#### Etablissement non consolidé

- Fondation pour le développement de l'oncologie à Sion

#### Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs et les passifs, ainsi que les charges et les produits sont saisis à 100% comme pour les sociétés intégralement intégrées. Toutes les transactions internes de l'HVS, les dettes et créances ouvertes avec les établissements internes ont été éliminées.

#### Principes d'évaluation

La comptabilité est conforme au Swiss GAAP RPC et tenue selon les principes comptables du manuel suisse de H+ REKOLE®.

Les principes d'évaluation se fondent sur les coûts historiques d'acquisition ou de revient. C'est le principe de l'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique. Par rapport aux principaux postes du bilan, cela implique ce qui suit.

#### **Actifs circulants**

#### Liquidités

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers, ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités. Les avoirs en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au taux de clôture.

#### Créances résultant de livraisons et de prestations

Font partie de cette rubrique du bilan toutes les créances encore ouvertes contre des tiers découlant de livraisons et de prestations fournies et facturées (notamment envers les patients/assureurs et l'État du Valais). Par livraisons et prestations, il faut comprendre les créances résultant de prestations hospitalières facturables et de livraisons de biens, arrivant à échéance dans les douze mois suivant la date de clôture. Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de perte historique sur les créances, elles sont présentées en déduction des postes des débiteurs (ducroire).

Les soldes importants au niveau de la facturation patients non-garants (> CHF 10'000. -), la facturation non liée à un patient (> CHF 5'000.-) et les factures aux patients prises en charge directement par les caisses maladie (garants) sont évalués et provisionnés de manière individuelle si le risque de non-paiement devient probable (probabilité >50%). Pour les soldes des débiteurs restants, une évaluation forfaitaire est effectuée sur la base des hypothèses suivantes:

- jusqu'à 75 jours: 0%;
- de 76 à 180 jours: 2.5% patients/clients privés, 50% patients spécifiques ICH;
- de 181 à 365 jours: 5% patients/clients privés, 3% organismes garants, 70% patients spécifiques ICH;
- de 366 à 730 jours (2 ans): 15% patients/clients privés,
   7.5% organismes garants et 100% patients spécifiques ICH;
- de 721 à 1825 jours (5 ans): 20% patients/clients privés,
   10% organismes garants et 100% patients spécifiques
   ICH:
- plus de 5 ans: 100% patients/clients privés, 100% organismes garants et 100% patients spécifiques ICH.

### Autres créances à court terme

Font partie de cette rubrique toutes les autres créances et prêts à court terme, notamment: les paiements anticipés des fournisseurs, les créances envers le personnel et les tiers, les collectivités publiques et les prêts à court terme. Sont également incluses les créances ne résultant pas de la facturation de l'activité principale (soins au sens large) de l'hôpital, d'autres créances (ne provenant pas de prestations hospitalières). Les autres créances sont saisies à leur valeur nominale, sous correction des escomptes et rabais accordés. Un ajustement de valeur est constitué en cas de risque de perte.

### Stocks et en cours de facturation

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Les stocks sont constitués de matériel, de petits équipements, de médicaments et de biens hôteliers utilisés dans l'activité courante de l'établissement. Ils comprennent en particulier: les marchandises (économats), le combustible, les aliments et le matériel médical. Les stocks « de consommation » sur les étages sont tenus manuellement et les stocks centraux informatiquement. Les stocks sont évalués sur la base d'un prix moyen unitaire calculé à chaque réception de facture. Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition. Un abattement est effectué pour le stock sans mouvement selon les principes suivants:

- 20% sur le stock sans mouvement entre 1 an et 2 ans;
- 60% sur le stock sans mouvement depuis plus de 2 ans.

Les prestations aux patients hospitalisés non décomptées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant. Le cost-weight (CW) est estimé sur la base des CMI de l'année précédente ou de l'année courante de la même discipline.

### Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. Ces comptes ont un caractère de court terme. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

### Actifs immobilisés

### Immobilisations financières

Les créances financières à long terme et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

### Immobilisations corporelles

Les investissements, qui sont utilisés durant plus d'une période comptable et dont la valeur est supérieure à CHF 10'000 par objet (disposition de l'OCP et du manuel REKOLE®), doivent être activés s'ils ont une valeur de marché ou une valeur d'usage. La date de livraison (mise en service) fait foi. Les immobilisations sont saisies à leur valeur d'acquisition ou de revient. Des améliorations/évolutions apportées à des immobilisations existantes ne peuvent être activées que si la valeur d'usage ou de marché est augmentée et/ou si la durée de vie s'en trouve prolongée. Les achats groupés d'objets identiques d'un coût unitaire inférieur à CHF 10'000, créant une distorsion des coûts, sont enregistrés comme immobilisation. Un investissement composé de plusieurs éléments (même inférieurs à CHF 10'000) nécessaires à son fonctionnement

est enregistré en immobilisation, pour autant que l'addition des différents éléments dépasse le seuil des CHF 10'000. Il est procédé aux amortissements le mois de la mise en service du bien. L'amortissement se calcule linéairement sur la durée d'utilisation du bien, il est enregistré de manière indirecte.

Les immeubles et terrains sont la propriété de l'Etat du Valais. Seuls les nouveaux investissements depuis 2012 sont comptabilisés comme immobilisations.

Classe d'actifs	Durée d'utilisation HVS sans EMS	Durée d'utilisation EMS	
Biens immobiliers			
Terrains bâtis et non bâtis, droits de superficie	pas d'amortissement	pas d'amortissement	
Bâtiments hospitaliers et autres bâtiments	33 <sup>1/3</sup> ans	33 <sup>1/3</sup> ans	
Bâtiments provisoires	Durée d'utilisation	Durée d'utilisation	
Installations fixes			
Installations d'exploitation générale	20 ans	20 ans	
Installations spécifiques aux immobilisations	20 ans	20 ans	
Biens mobiliers			
Mobilier et installations	10 ans	10 ans	
Machines de bureau et systèmes de communication	5 ans	4 ans	
Véhicules	5 ans	4 ans	
Outils et appareils (exploitation)	5 ans	4 ans	
Immobilisations médico-techniques			
Appareils, machines, instruments (y c. logiciels)	8 ans	4 ans	
Mises à niveau de logiciels	3 ans	4 ans	
Immobilisations informatiques			
Matériel (serveurs, PC, imprimantes, etc.)	4 ans	4 ans	
Logiciels	4 ans	4 ans	

### Capitaux étrangers

Le délai fixant la limite entre « court et long terme » est considéré à partir de 12 mois.

### Dettes financières à court terme

Les dettes à court terme sont saisies au bilan à leur valeur nominale et concernent celles qui doivent être acquittées dans les 12 mois à compter de la clôture du bilan.

### Passifs de régularisation

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges encore non payées ou produits reçus d'avance. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

### **Provisions**

Les provisions sont portées au bilan lorsque l'HVS a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan, mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Les provisions pour risques RC, calculées sur la base des franchises avec notre assurance ainsi que le risque de survenance, sont créées pour faire face aux litiges patents.

### Fonds affectés

Les fonds affectés sont évalués à leur valeur nominale. Les fonds affectés sont des moyens affectés à la garantie de financement de certaines tâches déterminées pour lesquelles des comptes distincts sont tenus. Les fonds affectés ont un caractère de fonds étrangers lorsque l'organe de direction de l'entité n'a pas la compétence d'affecter les fonds à un autre but que celui déterminé initialement. La création, l'utilisation et l'alimentation des fonds affectés sont définies par une directive interne. La source de financement peut être interne ou externe; la gestion des fonds doit être dûment règlementée.

### Fonds propres

Les capitaux propres sont constitués du capital de la fondation de l'ICH, des fonds libres (voir explications ci-dessous), du bénéfice reporté ainsi que du résultat de l'exercice.

## Fonds libres – fonds de compensation des investissements

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale.

Par opposition aux fonds affectés, la source provient du résultat d'exercice et d'une décision du Conseil d'administration. Les capitaux des fonds sont des moyens affectés à la garantie de financement de certaines tâches déterminées pour lesquelles des comptes distincts sont tenus. Les capitaux des fonds ont un caractère de fonds propres lorsque l'organe de direction de l'entité a la compétence de stopper/modifier l'utilisation affectée des moyens. La création, l'utilisation et l'alimentation des fonds affectés sont définies par une directive interne. La source de financement peut être interne ou externe; la gestion des fonds doit être dûment règlementée.

Selon l'art. 16 de l'ordonnance sur l'Hôpital du Valais du 1<sup>er</sup> octobre 2014:

- <sup>1</sup> Tous les investissements de l'HVS sont activés au bilan.
- <sup>2</sup> Les charges liées aux investissements comprennent les intérêts et amortissements des investissements y compris les opérations d'achats par acompte et de location définis par l'ordonnance fédérale sur le calcul des coûts de classement des prestations par les hôpitaux, les maisons de naissance et les établissements médico-sociaux dans l'assurance-maladie du 3 juillet 2002 (OCP). Elles sont en principe couvertes par des produits équivalents.
- <sup>3</sup> La part de rémunération y relative est affectée à la couverture des charges liées aux investissements.
- <sup>4</sup> Si la part de la rémunération des prestations liée aux investissements excède les charges au sens de l'alinéa 2, la différence est comptabilisée dans un fonds affecté aux investissements au passif du bilan.

Le Conseil d'administration se réserve le droit d'augmenter la part des recettes d'investissements attribuée au fonds de compensation des investissements selon les besoins de l'institution.

### Prévoyance professionnelle

Le personnel de l'Hôpital du Valais est affilié à la Caisse de pension du PRESV à Sierre. Les cotisations sont versées régulièrement. Le compte de résultat comprend les paiements dus des cotisations pour l'exercice.

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est

reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle.

Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période.

En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

### Parties liées

Les parties liées sont composées, d'une part des établissements cités à la page 35, et d'autre part, de l'État du Valais

# 852 employé-e-s dans l'administration, sur un total de 5'300.

Note 1	Trésorerie	31.12.2018	31.12.2017
	Caisses	212'826	158'396
	Chèques postaux	95'643	112'798
	Banques	3'056'708	2'700'141
		3'365'176	2'971'335
	La variation des liquidités est présentée dans le tableau des flux de trésorerie.		

Note 2	Créances résultant de livraisons et de prestations	31.12.2018	31.12.2017
	Débiteurs patients	129'437'445	132'718'410
	Débiteur État du Valais	0	6'068'519
	Débiteurs facturation non patients	10'251'084	8'999'230
	Ducroire	-2'786'917	-2'893'940
		136'901'611	144'892'219

Le débiteur Etat du Valais est constitué du solde de la contribution aux tarifs de l'Etat du Valais (déduction faite de la part du Canton des cas à cheval et cas non codés) selon le décompte de subventionnement et de l'Ordonnance sur la planification et le financement hospitaliers du 1er octobre 2014, art. 17 Modalités de versement du financement LAMal. Le solde créditeur au 31.12.2018 est présenté sous les autres dettes à court terme.

Note 3	Autres créances à court terme	31.12.2018	31.12.2017
	Avances et prêts de tiers y compris créances envers le personnel et les partenaires sociaux	4'521'301	622'113
		4'521'301	622'113
	En 2018, cette position comprend principalement le solde débiteur « assurances	s sociales - AVS ».	

Note 4	Stocks et en cours de facturation	31.12.2018	31.12.2017
	Stocks médicaments	4'574'401	4'319'703
	Stocks matériel médical et implants	12'861'117	11'497'119
	Stocks économats	103'760	136'119
	Stocks magasins centraux	3'134'336	3'080'663
	Stocks produits alimentaires	310'073	297'097
	Stocks combustible	617'586	374'922
	Stocks informatique	124'104	56'005
	Stocks technique	158'976	148'494
	Prestations non décomptées y compris patients à cheval	24'457'656	12'865'452
	Etat au 31.12	46'342'010	32'775'574
	Variation de stock	-1'974'232	-393'607
	Variation de stock prestations non décomptées	-11'592'205	10'870'667
	Etat au 01.01	32'775'574	43'252'634

L'augmentation des prestations non décomptées est due pour environ CHF 6 millions au changement de mode de tarification de la psychiatrie et l'introduction de TARPSY au 1.1.2018. Ces prestations ne sont désormais plus facturées à la journée mais à la sortie du patient.

En date du 20 mars 2019, une convention a été conclue entre l'HVS et le Groupe Mutuel afin de fixer la valeur du point TARMED à 89 ct. (contre 87 ct. auparavant) dès le 1.1.2018.

Un en cours de facturation d'un montant de KCHF 635 a été comptabilisé dans les comptes de l'HVS au 31.12.2018.

Note 5	Actifs de régularisation	31.12.2018	31.12.2017
	Charges payées d'avance	3'125'792	3'080'192
	Produits à recevoir	3'799'225	2'562'819
		6'925'017	5'643'011

Note 6	Immobilisations financières	31.12.2018	31.12.2017
	Titres	5'424	4'618
	Autres immobilisations financières	20'349	12'346
		25'773	16'963

Total

2017	Immeubles et bâtiments	Equipements fixes	Appareils médico- techniques	Mobilier machines véhicules outillage	Matériel informatique	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition							
Etat au 01.01	27'523'601	11'522'724	83'542'304	11'296'165	10'651'995	16'558'377	161'095'167
Entrées	-	-	27'558	14'000	-	26'245'661	26'287'219
Transferts	10'559'146	5'164'209	7'913'188	2'735'511	4'015'832	-30'387'886	-
Subvention d'investissement *	-1'451'651	-687'745	-	-	-	-	-2'139'396
Sorties	-	-	-7'885'907	-1'945'350	-5'075'703	-	-14'906'960
Etat au 31.12	36'631'096	15'999'188	83'597'143	12'100'327	9'592'124	12'416'152	170'336'030
Corrections de valeur cumulées							
Fds amortisse- ments au 01.01	11'061'915	3'477'838	56'216'253	5'745'097	6'227'937	-	82'729'038
Amortissements	966'629	559'421	5'914'509	1'986'053	2'764'202	-	12'190'813
Sorties	-	-	-7'885'907	-1'945'350	-5'075'703	-	-14'906'960
Etat au 31.12	12'028'543	4'037'259	54'244'854	5'785'800	3'916'435	-	80'012'891
Valeur comptable au 31.12	24'602'552	11'961'929	29'352'289	6'314'527	5'675'689	12'416'152	90'323'140
Dont immobilisa- tions en leasing				11'767			11'767
2018	Immeubles et bâtiments	Équipements fixes	Appareils médico- techniques	Mobilier machines véhicules outillage	Matériel informatique	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition							
Etat au 01.01	36'631'096	15'999'188	83'597'143	12'100'327	9'592'124	12'416'152	170'336'030
Entrées	21'175	-	-	25'579	-	46'514'416	46'561'170
Transferts	1'824'679	1'583'793	11'010'264	631'063	2'171'185	-17'220'984	-
Sorties	-	-59'406	-6'641'025	-1'187'204	-272'661	-0	-8'160'297
Etat au 31.12	38'476'950	17'523'574	87'966'382	11'569'764	11'490'649	41'709'584	208'736'903
Corrections de valeur cumulées							
Fds amortisse- ments au 01.01	12'028'543	4'037'259	54'244'854	5'785'800	3'916'435	-	80'012'891
Amortissements	1'127'944	779'750	6'984'814	1'801'832	2'617'919	-	13'312'259
Sorties	-	-59'406	-6'641'025	-1'187'204	-272'661	-	-8'160'297
Etat au 31.12	13'156'487	4'757'602	54'588'643	6'400'427	6'261'694	-	85'164'853
Valeur comptable au 31.12	25'320'463	12'765'972	33'377'739	5'169'337	5'228'955	41'709'584	123'572'050
Dont immobilisa- tions en leasing				6'119			6'119

En 2017 l'augmentation des immeubles et équipements fixes correspond notamment à la stérilisation centrale de Martigny qui a été mise en service

En 2018, l'augmentation des immobilisations en cours de construction s'explique par la construction du parking de Sion (mise en service en automne 2019) et les études liées aux projets des hôpitaux de Sion et Brigue.

Note 7

2017

Immobilisations corporelles

Immeubles et

Équipements

**Appareils** 

Mobilier

Matériel

**Immobilisations** 

<sup>\*</sup> Le fonds Stérilisation HDC a été transféré en déduction des immobilisations corporelles et du projet de la stérilisation centrale de Martigny et comptabilisé sous la forme d'une subvention d'investissement. Il s'agissait de la part valaisanne au bénéfice de l'hôpital du Chablais.

### LEIS du 13 mars 2014

Art. 41 Infrastructures immobilières propriété du canton sanitaire

<sup>1</sup> Les infrastructures immobilières actuelles ou futures, soit les terrains et les constructions nécessaires à l'exercice des activités relevant de la planification, sont la propriété du canton qui les met à disposition de l'Hôpital du Valais.

<sup>2</sup> L'Hôpital du Valais finance la valeur résiduelle des infrastructures immobilières propriété du canton. Le canton facture les amortissements et les intérêts selon les dispositions légales fédérales. Ces frais sont mis à la charge des tarifs hospitaliers.

Le bâtiment de l'EMS Gravelone est la propriété de l'Association de l'ancien Hôpital de Gravelone des communes des districts de Sion-Hérens-Conthey. Le montant de la subvention de l'Etat du Valais pour la rénovation se monte à CHF 1'979'204.30.

2017	0-1 an Court terme	1-2 ans Long terme	+ de 2 ans Long terme	Total	Taux d'intérêt+
Dettes bancaires à court terme	72'120'887	0	0	72'120'887	0.375 - 0.75
Prêt PRESV	18'300'000	0	0	18'300'000	0.75
Total à court terme	90'420'887	0	0	90'420'887	
Dettes bancaires à long terme	0	0	14'000'000	14'000'000	0.25 - 0.65
Total à long terme	0	0	14'000'000	14'000'000	

2018	0-1 an Court terme	1-2 ans Long terme	+ de 2 ans Long terme	Total	Taux d'intérêt+
Dettes bancaires à court terme	73'430'024	0	0	73'430'024	0.375 - 0.75
Prêt PRESV	10'000'000	0	0	10'000'000	0.75
Total à court terme	83'430'024	0	0	83'430'024	
Dettes bancaires à long terme	0	0	14'000'000	14'000'000	0.25 - 0.65
Total à long terme	0	0	14'000'000	14'000'000	

L'emprunt à long terme de MCHF 14.0 est lié à la construction de la stérilisation centrale à Martigny.

### Note 8 Dettes financières à court / long terme sans intérêts

2017	0-1 an Court terme	1-2 ans Long terme	+ de 2 ans Long terme	Total	Taux d'intérêt+
Dettes à court terme	0	0	0	0	0
Dettes à long terme	0		0	0	0
Total	0	0	0	0	

	0-1 an	1-2 ans	+ de 2 ans		
2018	Court terme	Long terme	Long terme	Total	Taux d'intérêt+
Dettes à court terme - Etat du Valais	30,000,000	0	0	30,000,000	0
Dettes à long terme	0	0	0	0	0
Total	30,000,000	0	0	30,000,000	

Une convention cadre a été signée le 27 novembre 2018 entre le Canton du Valais et l'HVS sur le mode de financement de ses investissements. Celle-ci prévoit que les investissements stratégiques (nouveaux hôpitaux, parking, etc) seront financés par l'Etat du Valais et non plus directement par des établissements bancaires. Cette convention fait suite à une décision du Conseil d'Etat du 7 décembre 2016 concernant la gestion fiduciaire des emprunts au bénéfice d'un cautionnement en faveur d'entités paraétatiques.

En septembre 2018, dans le but de financer la construction du parking de Sion ainsi que les études des nouveaux hôpitaux de Sion et Brigue, un emprunt (1 an) à 0% a été contracté avec l'Etat du Valais dans l'attente de la signature de la convention.

Note 9	Dettes résultant de livraisons et de prestations	31.12.2018	31.12.2017	
	Fournisseurs	27'749'335	20'998'730	
		27'749'335	20'998'730	

Note 10	Autres dettes à court terme	31.12.2018	31.12.2017
	Créancier TVA	319'019	456'933
	Acomptes patients	55'617	3'391
	Etat du Valais	3'167'154	1'017'130
	Assurances sociales et prévoyance	9'321'256	8'014'263
	Créanciers personnel	4'187'037	2'377'165
	Autres créanciers	1'827'416	667'771
		18'877'498	12'536'652

Les cotisations (Caisse de compensation du canton du Valais) de décembre 2018 ont été versées en janvier 2019.

Note 11	Passifs de régularisation	31.12.2018	31.12.2017
	Charges à payer	19'685'094	18'399'857
	Produits encaissés d'avance	1'274'086	1'166'548
		20'959'181	19'566'405

Conformément au « Cadre conceptuel » des Swiss GAAP RPC, la provision vacances de 2017 a été corrigée en raison d'une directive HVS erronée datant de 2004.

Après retraitement des fonds propres au 1.1.2017 d'un montant de CHF 1'002'844 (diminution de la provision), l'impact sur le résultat 2017 s'élève à CHF 50'440 (diminution des charges de personnel et amélioration du résultat).

### Note 12 Provisions à court terme

Total	<b>Provisions diverses</b>	Provisions pour risque RC	Année 2017
1'171'072	899'572	271'500	Etat au 01.01
1'359'058	1'317'558	41'500	Attribution
-341'822	-341'822	0	Utilisation
-557'750	-557'750	0	Dissolution
1'630'558	1'317'558	313'000	Etat au 31.12
Total	Provisions diverses	Provisions pour risque RC	Année 2018
1'630'558	1'317'558	313'000	Etat au 01.01
518'980	93'980	425'000	Attribution
_			Utilisation
-353'287	-40'287	-313'000	Dissolution

En 2017, l'attribution concerne principalement (MCHF 1.277) l'application de l'article 13 de la LEIS pour l'année 2016 (un dépassement de l'activité peut engendrer une réduction de la subvention pour la prise en charge versée par le Canton du Valais). Cet article a été appliqué pour la première fois lors de l'exercice 2016 (pour l'activité 2015) dans le domaine de l'appareil locomoteur (système SPLG). Aucune provision n'a été constituée concernant l'activité 2017 et 2018 (voir note 32).

Le solde de la provision comprend des procédures juridiques en cours et le Hanow (voir note 32).

384

Employé-e-s de maison dans les huit sites hospitaliers et à l'Institut Central des Hôpitaux.



Note 13	Fonds affectés					
Désignation	01.01.2017	Attribution	Produits internes	Utilisation	Transfert	31.12.2017
Fonds affectés DG						
Fonds des syndicats	399'961	437'833	0	437'844	0	399'950
Fonds Promotion de la Santé	4'714	0	0	11	0	4'703
Fonds Réhabilitation oncologique	27'944	0	0	6'399	0	21'545
Fonds Stérilisation HDC	2'139'396	0	0	0	2'139'396	0
Total Fonds affectés DG	2'572'015	437'833	0	444'254	2'139'396	426'198
Fonds affectés ICH						
Fonds Infomed	150'000	0		0	0	150'000
Total Fonds affectés ICH	150'000	0	0	0	0	150'000
Fonds affectés CHC						
Fonds Villa des Ifs/Etat Vs	42'620	0	19'015	61'635	0	0
Total Fonds affectés CHC	42'620	0	19'015	61'635	0	0
Total Fonds affectés Hôpital du Valais	2'764'636	437'833	19'015	505'889	2'139'396	576'198

Désignation	01.01.2018	Attribution	Produits internes	Utilisation	Transfert	31.12.2018
Fonds affectés DG						
Fonds des syndicats	399'950	448'001	0	448'005	0	399'946
Fonds Promotion de la Santé	4'703	0	0	12	0	4'691
Fonds Réhabilitation oncologique	21'545	0	833	5'280	0	17'098
Fonds Stérilisation HDC	0	0	0	0	0	0
Total Fonds affectés DG	426'198	448'001	833	453'297	0	421'735
Fonds affectés ICH						
Fonds Infomed	150′000	0	0	0	0	150'000
Total Fonds affectés ICH	150′000	0	0	0	0	150′000
Fonds affectés CHC						
Fonds Villa des Ifs/Etat Vs	0	0	0	0	0	0
Total Fonds affectés CHC	0	0	0	0	0	0
Total Fonds affectés Hôpital du Valais	576'198	448'001	833	453'297	0	571'735

En 2017, le fonds Stérilisation HDC a été transféré en déduction des immobilisations corporelles et du projet de la stérilisation centrale de Martigny et comptabilisé sous la forme d'une subvention d'investissement. Il s'agissait de la part du Canton du Valais au bénéfice de l'hôpital du Chablais.

Le fonds Villa des IFS du CHC a été transféré au service des bâtiments (SBMA) selon demande du Conseil d'Etat courant 2017.

Note 14	Autres dettes à long terme	31.12.2018	31.12.2017
	Autres dettes à long terme	329'002	376'197
		329'002	376'197

Il s'agit d'une dette envers la CRR-SUVA pour la participation financière liée à l'achat d'un IRM.

Note 15	Fonds libres					
Désignation	01.01.2017	Attribution	Produits internes	Utilisation	Transfert	31.12.2017
Direction générale	9'912	0	0	0	0	9'912
Fonds libres - services	9'912	0	0	0	0	9'912
ICH	1'426'217	66'344	135'597	370'002	0	1'258'156
Fonds libres - services	516'234	0	130'131	112'823	0	533'541
Fonds libres - recherches	445'495	66'344	0	169'546	0	342'294
Fonds libres - rénovations	464'488	0	5'466	87'632	0	382'322
SZO	481'040	0	121'438	155'813	0	446'665
Fonds libres - services	481'040	0	121'438	155'813	0	446'665
CHCVs	2'281'278	0	740'667	576'385	0	2'445'560
Fonds libres - services	1'635'498	0	531'530	445'438	0	1'721'590
Fonds libres - recherches	645'780	0	209'137	130'946	0	723'970
СНС	68'118	0	14'647	7'452	0	75'313
Fonds libres - services	68'118	0	14'647	7'452	0	75'313
Total Fonds libres Hôpital du Valais	4'266'565	66'344	1'012'348	1'109'652	0	4'235'606

Désignation	01.01.2018	Attribution	Produits internes	Utilisation	Transfert	31.12.2018
Direction générale	9'912	0	1'000	310	0	10'602
Fonds libres - services	9'912	0	1'000	310	0	10'602
ІСН	1'258'156	42'002	95'274	532'058	0	863'375
Fonds libres - services	533'541	0	95'274	107'734	0	521'081
Fonds libres - recherches	342'294	42'002	0	42'002	0	342'294
Fonds libres - rénovations	382'322	0	0	382'322	0	0
szo	446'665	0	145'897	177'162	0	415'400
Fonds libres - services	446'665	0	145'897	177'162	0	415'400
CHCVs	2'445'560	0	773'133	478'916	0	2'739'777
Fonds libres - services	1'721'590	0	620'129	387'450	0	1'954'269
Fonds libres - recherches	723'970	0	153'004	91'466	0	785'508
СНС	75'313	0	-864	1'628	0	72'820
Fonds libres - services	75'313	0	-864	1'628	0	72'820
Total Fonds libres Hôpital du Valais	4'235'606	42'002	1'014'440	1'190'075	0	4'101'974

	Fonds de compensation des investissements	31.12.2018	31.12.2017
	Recettes d'investissements	40'178'225	41'619'230
	Investissements non activables	-332'784	-402'646
	Amortissements	-11'828'619	-11'286'989
	Loyers	-14'398'278	-13'983'546
	Intérêts calculés selon CAE	-1'757'626	-1'531'139
	Ecritures de consolidation	1'070'551	788'180
	Attribution au fonds de compensation	12'931'469	15'203'090
		2018	2017
	Etat au 01.01	106'213'855	91'010'765
	Attribution au fonds de compensation	12'931'469	15'203'090
	Etat au 31.12	119'145'324	106'213'855
	Le fonds de compensation des investissements est calculé pour le CHVR et le	SZO mais pas pour l'ICH et l'EMS.	
Note 17	Produits nets des livraisons et des prestations	31.12.2018	31.12.2017
	Recettes assurances et autres garants	419'653'785	413'545'539
	Recettes assurances et autres garants, part investissements	24'684'303	25'133'385
	Contributions cantonales aux tarifs	215'687'359	04015441050
			213 544 050
	Contributions cantonales aux tarifs, part investissements	14'496'309	
	Contributions cantonales aux tarifs, part investissements  Autres prestations aux patients	14'496'309 775'371	15'357'637
			15'357'637 788'502
	Autres prestations aux patients	775'371	15'357'637 788'502 23'930
	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons	775'371 19'827	213'544'050 15'357'637 788'502 23'930 10'870'667 <b>679'263'710</b>
	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons	775'371 19'827 -11'592'205	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667
Note 18	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons	775'371 19'827 -11'592'205	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667 <b>679'263'710</b>
Note 18	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées	775'371 19'827 -11'592'205 <b>663'724'750</b>	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667 <b>679'263'710</b>
Note 18	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées  Autres produits d'exploitation	775'371 19'827 -11'592'205 663'724'750 31.12.2018	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667 <b>679'263'710</b> <b>31.12.2017</b> 3'762'953
Note 18	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées  Autres produits d'exploitation Produits des loyers	775'371 19'827 -11'592'205 663'724'750  31.12.2018 3'528'881	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667 <b>679'263'710 31.12.2017</b> 3'762'953 390'137
Note 18	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées  Autres produits d'exploitation Produits des loyers Produits des loyers, part investissements	775'371 19'827 -11'592'205 663'724'750  31.12.2018 3'528'881 366'138	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667 679'263'710  31.12.2017 3'762'953 390'137 28'018'457
Note 18	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées  Autres produits d'exploitation Produits des loyers Produits des loyers, part investissements Prestations au personnel et tiers	775'371 19'827 -11'592'205 663'724'750  31.12.2018 3'528'881 366'138 32'696'642	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667
Note 18	Autres prestations aux patients Autres prestations aux patients, part investissements Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées  Autres produits d'exploitation Produits des loyers Produits des loyers, part investissements Prestations au personnel et tiers Prestations au personnel et tiers, part investissements	775'371 19'827 -11'592'205 663'724'750  31.12.2018 3'528'881 366'138 32'696'642 823'416	15'357'637 788'502 23'930 10'870'667 679'263'710  31.12.2017 3'762'953 390'137 28'018'457 945'686

Note 19	Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées	31.12.2018	31.12.2017
	Prestations non facturées	6'874'749	-11'455'474
	Prestations non facturées cas à cheval	4'717'456	584'806
		11'592'205	-10'870'667

L'augmentation des prestations non décomptées est due pour environ CHF 6 millions au changement de mode de tarification de la psychiatrie et l'introduction de TARPSY au 1.1.2018. Ces prestations ne sont désormais plus facturées à la journée mais à la sortie du patient.

En date du 20 mars 2019, une convention a été conclue entre l'HVS et le Groupe Mutuel afin de fixer la valeur du point TARMED à 89 ct. (contre 87 ct. auparavant) dès le 1.1.2018.

Un en cours de facturation d'un montant de KCHF 635 a été comptabilisé dans les comptes de l'HVS au 31.12.2018.

Note 20	Charges de matières premières et consommables	31.12.2018	31.12.2017
	Médicaments (y c. produits sanguins)	50'628'625	51'314'205
	Matériel, instruments, implants et textiles	48'655'014	45'739'415
	Films et matériel de photographie	648'257	635'838
	Produits chimiques, réactifs & agents diagnostiques	10'843'969	9'974'138
	Prestations médicales et thérapeutiques de tiers	6'881'659	5'838'459
		117'657'524	113'502'055

Note 21	Charges de personnel	31.12.2018	31.12.2017
	Médecins	91'102'445	85'720'894
	Honoraires des médecins	13'614'569	14'100'586
	Personnel soignant	144'942'467	142'188'683
	Personnel médico-technique	38'901'829	37'247'098
	Personnel médico-thérapeutique	14'533'064	14'509'257
	Services sociaux	1'721'432	1'587'102
	Personnel de maison et de cuisine	33'189'481	32'674'344
	Services logistiques et techniques	8'913'282	8'567'522
	Personnel administratif	57'399'478	53'151'130
	Total salaires	404'318'047	389'746'616
	Charges sociales	84'800'392	82'357'453
	Charges du personnel	5'534'010	4'759'677
	Total autres charges du personnel	90'334'402	87'117'130
		494'652'449	476'863'746

Conformément au « Cadre conceptuel » des Swiss GAAP RPC, la provision vacances de 2017 a été corrigée en raison d'une directive HVS erronée datant de 2004.

Après retraitement des fonds propres au 1.1.2017 d'un montant de CHF 1'002'844 (diminution de la provision), l'impact sur le résultat 2017 s'élève à CHF 50'440 (diminution des charges de personnel et amélioration du résultat).

Note 22	Autres charges d'exploitation	31.12.2018	31.12.2017
	Produits alimentaires	11'278'014	11'623'129
	Charges de ménage	6'927'134	6'865'751
	Entretien et réparation	16'538'546	16'086'970
	Utilisation des immobilisations selon LAMal	6'412'228	7'219'233
	Énergie et eau	5'209'649	4'839'024
	Administration et informatique	13'212'438	12'271'329
	Autres charges liées aux patients	5'078'042	5'055'756
	Autres charges non liées aux patients	8'448'665	7'995'303
	Autres charges des investissements (loyers, biens non activables)	15'223'444	14'566'533
		88'328'160	86'523'027
Note 23	Amortissements	31.12.2018	31.12.2017
	Amortissements immobiliers	1'907'693	1'526'050
	Amortissements mobiliers, équipements	11'404'566	10'664'763
		13'312'259	12'190'813
Note 24	Produits financiers	31.12.2018	31.12.2017
	Produits des intérêts de capitaux	27'585	7'217
	Autres produits financiers	9'398	28'253
		36'983	35'469
Note 25	Charges financières	31.12.2018	31.12.2017
	Intérêts à court terme sur c/c	456'999	528'579
	Charges d'intérêts hypothécaires	62'002	5'164
	Frais bancaires et postaux	83'607	81'218
		602'608	614'961

### Note 26 Engagements de leasing hors bilan

Les engagements de leasing non portés au bilan s'élèvent à:	Durée résiduelle (années)	31.12.2018	31.12.2017
Véhicules	0 - 1 an	15'198	59'923
Véhicules	1 - 2 ans	0	15'198
Véhicules	2 - 3 ans	0	0
Total		15'198	75'121
À des fins de présentation les chiffres 2017 ont été	modifiés.		

### Note 27 Transaction avec des parties liées

Les avoirs et les dettes qui figurent au bilan et les transactions avec des parties liées qui figurent au compte de résultat sont pour l'essentiel en relation avec l'Etat du Valais.

ressentier en relation avec retat da valais.		
	31.12.2018	31.12.2017
Bilan en CHF		
Débiteur Etat du Valais	0	6'068'519
Impôt à la source	-53'439	-36'158
Créancier Etat VS	-3'167'154	-269'130
Prêt Etat VS	-30'000'000	0
Compte de résultat en CHF		
Contributions cantonales aux tarifs	215'687'359	213'544'050
Contributions cantonales aux tarifs, part investissements	14'496'309	15'357'637
Subventions mandats SSP	2'898'552	2'367'011
Corrections du rapport SSP/État VS ex. antérieurs	0	-161'714
Subventions diverses hors SSP	1'265'884	1'531'333
Subventions corporations, fondations, privé	2'731'111	2'217'241

### Note 28 Prévoyance en faveur du personnel

Avantage/ engagement écono- mique et charges de prévoyance	Exc. de couv./ découvert	Part éco de l'e	nomique entité	Var. p.r. exerc. préc. et avec effet sur rés. durant exercice	Cotisations ajustées à la période	Charg prévoyance de pers	dans frais
	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2017			2018	2017
Institutions de pré- voyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	34'037'070	34'037'070	32'973'197
Total	0	0	0	0	34'037'070	34'037'070	32'973'197

Les comptes de l'institution ne sont pas encore audités, il s'agit donc d'une estimation de la situation financière au 31.12.2018.

PRESV présente un degré de couverture estimé à fin 2018 d'environ 108% (2017: 115.90%).

Comme l'entier de la réserve de fluctuation de valeurs (objectif de 17.1%) n'a pas été constitué au 31.12.2018 et 31.12.2017, il n'existe pas d'excédent de couverture dans le sens de la RPC 16.

Il n'y a pas de réserve de contribution de l'employeur constituée ni au 31.12.2018 ni au 31.12.2017. La dette envers l'institution de prévoyance (PRESV) s'élève à CHF 1'733'952 au 31.12.2018 (2017: CHF 1'578'258).

Avantage/ engagement écono- mique et charges de prévoyance	Exc. de couv./ découvert	Part écoi de l'e	•	Var. p.r. exerc. préc. et avec effet sur rés. durant exercice	Cotisations ajustées à la période	Charg prévoyance de pers	dans frais
	31.12.2017	31.12.2017	31.12.2016			2017	2016
Institutions de pré- voyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	32'973'197	32'973'197	32'019'381
Total	0	0	0	0	32'973'197	32'973'197	32'019'381

PRESV présente un degré de couverture estimé à fin 2017 de 115.90% (2016 : 110.21%). Comme l'entier de la réserve de fluctuation de valeurs n'a pas été constitué au 31.12.2017 et 31.12.2016,

il n'existe pas d'excédent de couverture dans le sens de la RPC 16.

Il n'y a pas de réserve de contribution de l'employeur constituée ni au 31.12.2017 ni au 31.12.2016. La dette envers l'institution de prévoyance (PRESV) s'élève à CHF 1'578'258 au 31.12.2017 (2016 : CHF 17'434).

Note 29	Honoraires versés à l'organe de révision	31.12.2018	31.12.2017
	Honoraires versés à l'organe de révision	147'000	140'400
	Honoraires pour autres prestations	5'385	3'800
		152'385	144'200

### Note 30 Gestion des risques

Au vu de sa complexité et de sa mission, l'HVS fait partie des organisations de haute fiabilité, respectivement d'organisation à hauts risques. Pour y répondre, l'HVS définit sa gestion des risques comme un processus transversal qui est mis en œuvre sur la base d'une approche méthodologique reconnue consistant à apprécier les risques, les évaluer, les traiter et finalement suivre les risques résiduels. Ce dispositif de management proactif est complété par un système de contrôle interne et un dispositif de compliance.

À travers sa gestion des risques cliniques, l'HVS veut garantir les conditions-cadres propices à une prise en charge sûre des patients, indépendamment de leur état de santé. Ceci requiert une approche globale afin de répondre aux attentes des patients et aux exigences médicales, soignantes, organisationnelles, juridiques et économiques.

Pour concrétiser les objectifs en matière de gestion des risques, la matrice des risques pour le CA a été tenue à jour et les travaux pour actualiser les rapports des risques des centres en lien avec la nouvelle gouvernance ont été amorcés.

### Note 31 Evénements subséquents à la date de clôture

Aucun événement subséquent ayant une influence significative sur le résultat sous revue n'a été mis à jour à notre connaissance. Les comptes ont été approuvés par le Conseil d'administration le 2 avril 2019.

774

Employé-e-s dans les domaines médico-technique et médico-thérapeutique.



### Note 32 Engagements éventuels

### Planification hospitalière (art. 13 LEIS)

Comme le stipule l'article 21 de l'Ordonnance sur la planification et le financement hospitalier du 1.10.2014, un dépassement de l'activité peut engendrer une réduction de la participation de l'Etat pour la prise en charge versée par le Canton du Valais. Au bouclement du 31.12.2018, il n'est pas possible de mesurer avec une assez grande fiabilité (nombre d'hospitalisations hors canton 2018 disponible vers fin 2019) le montant de cet éventuel engagement et donc d'enregistrer une éventuelle provision. Concernant l'activité 2017, aucune provision n'est nécessaire, car l'activité notifiée par le Canton n'a pas été dépassée.

### **HANOW**

Durant 2016 et 2017, des contestations pour des prestations facturées pour le « Hausarztnotfall Oberwallis - HANOW » ont eu lieu.

Afin de régulariser la situation, une annexe à la convention qui lie le Walliser Ärzteverband (WAeV) für die Oberwalliser Ärztegesellschaft (OWAeG) et le Spital Wallis / Spitalzentrum Oberwallis (SZO), validée par le Département de la santé, des affaires sociales et de la culture (DSSC) a été signée le 15 décembre 2017 afin de fixer les principes de facturation.

La facturation 2017 et 2018 a été mise en place afin de respecter ladite annexe.

Après une analyse spécifique, un montant de KCHF 94 a été provisionné au 31 décembre 2018 (KCHF 42 au 31 décembre 2017) afin de couvrir le risque de contestations.

### **TARMED**

En juin 2016, tarifsuisse (sauf pour le Groupe Mutuel) et HSK ont résilié les conventions TARMED nous obligeant à entreprendre des négociations tarifaires.

Durant les négociations en deuxième partie de l'année 2016, il n'a pas été possible de trouver un accord sur le tarif Tarmed pour 2017. Le CA a donc décidé de demander au SSP un tarif d'autorité pour le TARMED (cf. séance CA du 20.12.2016 « Négociations tarifaires TARMED 2017 »). Ceci a été confirmé par écrit au SSP en janvier 2017.

Le Conseil d'Etat a fixé le 28 novembre 2018 le tarif d'autorité TARMED dès 2017 à 89 ct pour HSK et tarifsuisse (sans le Groupe Mutuel). Cette fixation fait l'objet d'un recours au Tribunal Fédéral Administratif (TAF) de la part de ces 2 groupes d'assureurs.

Tarifsuisse exige que la valeur soit fixée à 82 ct, soit celle des médecins installés, argumentant principalement que nos données ne sont pas suffisamment fiables et transparentes.

HSK demande principalement que la valeur soit fixée à 82 ct, ou subsidiairement à 87 ct soit la valeur appliquée en 2016.

Le Surveillant des prix, qui a un avis consultatif, estime que la valeur de point doit se situer à 78 ct. La valeur de point 2017 pour le Groupe Mutuel et le Groupe CSS est de 87 ct puisque les conventions n'étaient pas dénoncées.

Les conventions TARMED pour le Groupe Mutuel et le Groupe CSS ont été dénoncées pour fin 2017. En date du 22 février, le canton a proposé aux parties de suspendre la procédure de fixation 2018 en cours jusqu'à ce que le TAF ait statué sur les recours 2017.

En date du 20 mars 2019, une convention a été conclue entre l'HVS et le Groupe Mutuel afin de fixer la valeur du point TARMED à 89 ct (contre 87 ct auparayant) dès le 1.1.2018.

Un en cours de facturation d'un montant de KCHF 635 a été comptabilisée dans les comptes de l'HVS au 31.12.2018 (voir note 4 et 19).

Si le TAF devait fixer le tarif à une valeur inférieure à 87 ct, il existerait un engagement éventuel dans les comptes de l'HVS au 31 décembre 2018.

Selon les connaissances d'aujourd'hui, un tel scénario nous semble peu probable.



# 2'154

employé-e-s représentent le personnel soignant de l'Hôpital du Valais.



### Bilan du CHVR (avant consolidation)

	31.12.2018	31.12.2017
ACTIFS	CHF	CHF
ACTIFS CIRCULANTS		
Liquidités	744'943	525'795
Créances résultant de livraisons et de prestations	94'973'657	106'578'549
Autres créances à court terme	49'032	34'400
Stocks et en cours de facturation	29'064'039	19'137'599
Actifs de régularisation	2'021'823	2'330'057
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	126'853'494	128'606'399
ACTIFS IMMOBILISES		
Immobilisations financières	16'172	8'169
Immobilisations corporelles	63'278'458	42'634'070
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	63'294'630	42'642'239
TOTAL DES ACTIFS	190'148'123	171'248'638
PASSIFS		
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		
Dettes résultant de livraisons et de prestations	11'706'424	7'840'475
Autres dettes à court terme	10'109'509	4'756'031
Provisions à court terme	336'500	211'500
Passifs de régularisation	12'807'276	10'113'456
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME	34'959'710	22'921'462
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		
Dettes financières à long terme portant intérêts	83'736'514	75'651'965
Autres dettes à long terme	329'002	376'197
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME	84'065'516	76'028'162
FONDS PROPRES		
Capital des fonds - fonds libres	2'812'597	2'520'873
Fonds de compensation des investissements	77'855'011	71'294'045
Résultat de l'exercice	-9'544'710	-1'515'903
TOTAL FONDS PROPRES	71'122'898	72'299'015
TOTAL DES PASSIFS	190'148'123	171'248'638

### Bilan du SZO (avant consolidation)

	31.12.2018	31.12.2017
ACTIFS	CHF	CHF
ACTIFS CIRCULANTS		
Liquidités	208'067	212'805
Créances résultant de livraisons et de prestations	31'582'953	22'417'452
Autres créances à court terme	1'897	12'833
Stocks et en cours de facturation	10'935'012	8'837'219
Actifs de régularisation	584'230	648'673
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	43'312'159	32'128'983
ACTIFS IMMOBILISES		
Immobilisations financières	0	1'039'199
Immobilisations corporelles	26'408'888	15'999'115
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	26'408'888	17'038'314
TOTAL DES ACTIFS	69'721'047	49'167'297
PASSIFS		
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		
Dettes résultant de livraisons et de prestations	4'952'039	3'886'685
Autres dettes à court terme	2'919'989	1'770'843
Provisions à court terme	182'480	141'787
Passifs de régularisation	3'895'534	3'506'565
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME	11'950'041	9'305'879
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		
Dettes financières à long terme portant intérêts	13'069'841	0
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME	13'069'841	0
FONDS PROPRES		
Fonds libres	415'400	446'665
Fonds de compensation des investissements	41'290'313	34'919'810
Résultat de l'exercice	2'995'451	4'494'942
TOTAUX CAPITAUX PROPRES	44'701'165	39'861'418
TOTAL DES PASSIFS	69'721'047	49'167'297

### Bilan de l'ICH (avant consolidation)

	31.12.2018	31.12.2017
ACTIFS	CHF	CHF
ACTIFS CIRCULANTS		
Liquidités	2'124'684	1'954'522
Créances résultant de livraisons et de prestations	10'266'293	9'545'349
Autres créances à court terme	7'990	4'908
Stocks et en cours de facturation	6'303'297	4'773'215
Actifs de régularisation	1'757'108	321'764
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	20'459'372	16'599'758
ACTIFS IMMOBILISES		
Immobilisations financières	9'601	8'795
Immobilisations corporelles	23'938'009	22'195'960
TOTAL ACTIFS IMMOBILISES	23'947'611	22'204'754
TOTAL DES ACTIFS	44'406'983	38'804'513
PASSIFS		
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8'070'758	7'002'996
Autres dettes à court terme	288'669	643'321
Passifs de régularisation	3'419'771	5'041'926
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME	11'779'198	12'688'243
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		
Fonds affectés	150'000	150'000
Dettes financières à long terme portant intérêts	25'084'136	18'662'450
TOTAL CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME	25'234'136	18'812'450
FONDS PROPRES		
Capitaux propres	30,000	30'000
Capital des fonds - fonds libres	863'375	1'258'156
Réserves provenant de bénéfices cumulés	6'015'663	5'528'152
Résultat de l'exercice	484'612	487'511
TOTAUX CAPITAUX PROPRES	7'393'649	7'303'819
TOTAL DES PASSIFS	44'406'983	38'804'513

### Comptes par centre

### Compte de résultat du CHVR (avant consolidation)

		2018 Comptes	2017 Comptes
PRODUITS		CHF	CHF
Recettes assurances et autres garants	20	87'654'199	303'691'168
Contributions cantonales aux tarifs	10	69'683'188	168'681'381
Diverses recettes		21'345'538	20'253'225
Subventions diverses		4'479'880	4'411'793
Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées		9'016'469	-10'510'277
TOTAL PRODUITS	4	92'179'274	486'527'291
CHARGES D'EXPLOITATION			
Charges de matières premières et consommables		95'188'969	91'256'230
Charges de personnel	3:	18'752'643	308'244'407
Autres charges d'exploitation		74'816'077	74'093'217
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	4	88'757'689	473'593'854
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA)		3'421'585	12'933'437
RESOLIAI D EXPEDITATION AVAINT INTERETS, INIFOTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA)		3 42 1 303	12 933 437
Amortissements sur immobilisations corporelles		5'703'506	5'373'272
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOTS ET INTERETS (EBIT)		-2'281'921	7'560'164
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOTS ET INTERETS (EBIT)  Produits financiers		<b>-2'281'921</b> 21'213	
			23'328
Produits financiers		21'213	23'328 -442'346
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER		21'213 -431'311 - <b>410'098</b>	23'328 -442'348 <b>-419'01</b> 8
Produits financiers Charges financières (-)  RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-)		21'213 -431'311 - <b>410'098</b>	23'328 -442'346 <b>-419'01</b> 8 -19'018
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés		21'213 -431'311 - <b>410'098</b> 0	23'328 -442'346 - <b>419'018</b> -19'018 61'638
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES		21'213 -431'311 - <b>410'098</b> 0 0	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés		21'213 -431'311 - <b>410'098</b> 0	23'328 -442'346 - <b>419'018</b> -19'018 61'638 <b>42'62</b> 6
Produits financiers Charges financières (-)  RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés  RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES  RESULTAT ORDINAIRE		21'213 -431'311 - <b>410'098</b> 0 0	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'763
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES		21'213 -431'311 -410'098 0 0 0 -2'692'019	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'767
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-)		21'213 -431'311 -410'098 0 0 0 -2'692'019	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'767
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation		21'213 -431'311 -410'098 0 0 0 -2'692'019	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'767
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation		21'213 -431'311 -410'098 0 0 0 -2'692'019	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'76
Produits financiers Charges financières (-)  RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés  RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-)  Produits hors exploitation  RESULTAT HORS EXPLOITATION		21'213 -431'311 -410'098 0 0 0 -2'692'019	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'767
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation RESULTAT HORS EXPLOITATION  RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES	1)	21'213 -431'311 -410'098  0 0 0 -2'692'019  0 -2'692'019	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'767
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation RESULTAT HORS EXPLOITATION  RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES Attribution des fonds libres (-)	1)	21'213 -431'311 -410'098  0 0 0 -2'692'019  0 -2'692'019 -772'268	23'328 -442'346 -419'018 -19'018 61'638 42'620 7'183'767  0 0 7'183'767 -755'314 -8'528'193
Produits financiers Charges financières (-)  RESULTAT FINANCIER  Attribution des fonds affectés (-) Utilisation des fonds affectés  RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-)  Produits hors exploitation  RESULTAT HORS EXPLOITATION  RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES  Attribution des fonds libres (-)  Affectation au fonds de compensation des investissements (-)	1)	21'213 -431'311 -410'098  0 0 0 -2'692'019  0 -2'692'019 -772'268 -6'560'966	7'560'164  23'328 -442'346  -419'018  -19'018  42'620  7'183'767  -755'314 -8'528'193 583'837 -8'699'670

### Note

<sup>1)</sup> Affectation au fonds de compensation des investissements selon l'art.16 alinéa 4 de l'ordonnance sur l'Hôpital du Valais du 1er octobre 2014

### Compte de résultat du SZO (avant consolidation)

		2018 Comptes	2017 Comptes
PRODUITS D'EXPLOITATION		CHF	CHF
Recettes assurances et autres garants		104'710'748	104'883'467
Contributions cantonales aux tarifs		59'380'879	59'150'716
Diverses recettes		7'670'490	6'878'689
Subventions diverses		919'520	1'020'188
Variation des patients à cheval ainsi que variation des livraisons et des prestations de services non facturées		1'447'652	-394'058
Provision «limitation de l'activité» selon art. 13 LEIS	1)	0	-1'277'271
TOTAL PRODUITS		174'129'288	170'261'731
CHARGES D'EXPLOITATION			
Charges de matières premières et consommables		33'026'872	31'547'044
Charges de personnel		104'728'046	101'568'764
Autres charges d'exploitation		24'566'278	23'814'716
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		162'321'196	156'930'524
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERETS, IMPOTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA)		11'834'731	13'331'207
Amortissements sur immobilisations corporelles		2'476'184	2'101'198
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOTS ET INTERETS (EBIT)		9'358'547	11'230'010
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOTS ET INTERETS (EBIT)  Produits financiers		<b>9'358'547</b> 7'250	<b>11'230'010</b> 4'802
Produits financiers		7'250	4'802
Produits financiers Charges financières (-)		7'250 -31'108	4'802 -99'348
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER		7'250 -31'108 <b>-23'858</b>	4'802 -99'348 <b>-94'546</b>
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER RESULTAT ORDINAIRE		7'250 -31'108 -23'858 9'334'689	4'802 -99'348 - <b>94'546</b> 11'135'464
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-)		7'250 -31'108 -23'858 9'334'689	4'802 -99'348 -94'546 11'135'464
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation		7'250 -31'108 -23'858 9'334'689 0	4'802 -99'348 -94'546 11'135'464 0
Produits financiers  Charges financières (-)  RESULTAT FINANCIER  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-)  Produits hors exploitation  RESULTAT HORS EXPLOITATION		7'250 -31'108 -23'858 9'334'689 0 0	4'802 -99'348 -94'546 11'135'464 0 0
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation RESULTAT HORS EXPLOITATION  RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES	2)	7'250 -31'108 -23'858  9'334'689  0 0 0 9'334'689	4'802 -99'348 -94'546 11'135'464 0 0 0 11'135'464 -121'438
Produits financiers Charges financières (-) RESULTAT FINANCIER  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation RESULTAT HORS EXPLOITATION  RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES Attribution des fonds libres (-)	2)	7'250 -31'108 -23'858  9'334'689  0 0 0 9'334'689 -145'897	4'802 -99'348 -94'546 11'135'464 0 0 0 11'135'464 -121'438 -6'674'897
Produits financiers Charges financières (-)  RESULTAT FINANCIER  RESULTAT ORDINAIRE  Charges hors exploitation (-) Produits hors exploitation  RESULTAT HORS EXPLOITATION  RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES  Attribution des fonds libres (-)  Affectation au fonds de compensation des investissements (-)	2)	7'250 -31'108 -23'858  9'334'689  0 0 0 9'334'689 -145'897 -6'370'503	4'802 -99'348 -94'546  11'135'464  0 0 11'135'464 -121'438

Notes:

<sup>1)</sup> Selon notification du Canton du Valais (en lien avec activité 2016)

<sup>2)</sup> Affectation au fonds de compensation des investissements selon l'art. 16 alinéa 4 de l'ordonnance sur l'Hôpital du Valais du 1<sup>er</sup> octobre 2014

### Compte de résultat de l'ICH (avant consolidation)

	2018 Comptes	2017 Comptes
PRODUITS	CHF	CHF
Produits nets des livraisons et des prestations	124'636'116	119'871'080
Autres produits d'exploitation	6'351'794	5'242'082
Variation des livraisons et des prestations de services non facturées	1'101'446	33'668
TOTAL PRODUITS	132'089'355	125'146'830
CHARGES D'EXPLOITATION		
Charges de matières premières et consommables	65'459'290	63'822'073
Charges de personnel	46'960'133	44'731'432
Autres charges d'exploitation	16'998'033	14'281'801
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	129'417'455	122'835'306
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERETS, IMPOTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA)	2'671'900	2'311'525
Amortissements sur immobilisations corporelles	2'455'561	1'933'017
Amortissements sur immobilisations corporeites	2 400 001	1 933 017
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT IMPOTS ET INTERETS (EBIT)	216'339	378'508
Produits financiers	8'511	7'339
Charges financières (-)	-135'020	-66'396
RESULTAT FINANCIER	-126'509	-59'057
Attribution des fonds affectés (-)	0	0
Utilisation des fonds affectés	0	0
RESULTAT DES FONDS POUR LES FONDS AFFECTES	0	0
RESULTAT ORDINAIRE	89'830	319'450
Charges hors exploitation (-)	0	0
Produits hors exploitation	0	0
RESULTAT HORS EXPLOITATION	0	0
RESULTAT I AVANT VARIATION DES FONDS LIBRES	89'830	319'450
Attribution des fonds libres (-)	-137'276	-201 '941
Utilisation des fonds libres	532'058	370'002
RESULTAT DES FONDS LIBRES	394'782	168'061
RESULTAT II APRES VARIATION DES FONDS LIBRES	484'612	487'511



### Effectif en nombre d'équivalents plein temps par catégorie professionnelle selon l'OFS, en moyenne annuelle

	2017	2018
Médecins	570.52	586.34
Personnel soignant	1'557.12	1'570.25
Personnel médico-technique	416.39	436.06
Personnel médico-thérapeutique	158.33	158.93
Services sociaux	14.90	15.85
Personnel de maison et de cuisine	487.78	478.27
Services logistiques et techniques	95.30	94.89
Personnel administratif	570.16	604.56
Total	3'870.50	3'945.15 <sup>7</sup>

Les catégories professionnelles se basent sur la classification définie par l'Office fédéral de la statistique.

Le personnel administratif comprend non seulement les fonctions administratives, mais également toutes les fonc-

tions d'encadrement de l'hôpital. Le personnel d'encadrement infirmier est par exemple inclus dans la catégorie du personnel administratif.

### Effectif en nombre d'équivalents plein temps, en moyenne annuelle

	2017	2018
Centre Hospitalier du Haut-Valais	813.31	821.18
Centre Hospitalier du Valais Romand	2'572.96	2'615.57
Institut Central	359.36	374.90
Centre de Services	97.72	104.54
Direction générale	27.15	28.96
Total	3'870.50	3'945.15

# Effectif en nombre de collaborateurs, en moyenne annuelle

	2017	2018
Centre Hospitalier du Haut-Valais	1′132	1′148
Centre Hospitalier du Valais Romand	3'460	3'498
Institut Central	488	486
Centre de Services	117	126
Direction générale	52	54
Total <sup>8</sup>	5'240	5'290

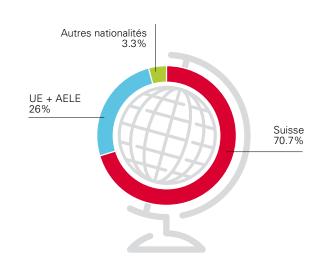
<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Dans le total sont compris 15 EPT en heures supplémentaires pour 2018 (2017: 22).

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Ces chiffres représentent la moyenne annuelle des collaborateurs par centre, respectivement par nationalité. Il correspond à la somme des 12 moyennes mensuelles divisée par 12. Les collaborateurs travaillant sur deux sites sont agrégés. Le total correspond aussi à la somme des 12 moyennes mensuelles divisée par 12.

# Nombre de collaborateurs par nationalité, en moyenne annuelle

	2017		2018	
Suisse	3'682	69,8%	3′813	70,7%
UE + AELE	1'402	26,6%	1'400	26.0%
Autres nationalités	194	3,7%	178	3,3%
Total	5′240	100,0%	5′290	100,0%

Globalement la répartition entre les différentes nationalités reste très stable.

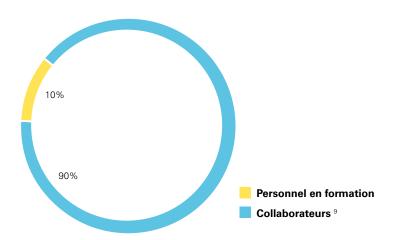


### Taux de rotation du personnel

2017	2018
8,3%	9,25%
7,84%	8,23%
7,81%	5,30%
15,49%	15,43%
20,97%	8,06%
4,91%	5,89%
3,81%	4,47%
9,09%	10,47%
8,06%	8,26%
	7,84% 7,81% 15,49% 20,97% 4,91% 3,81% 9,09%

Les employés avec un contrat à durée déterminée, comme les médecins-assistants ou le personnel en formation, ne sont pas intégrés au calcul du taux de rotation.

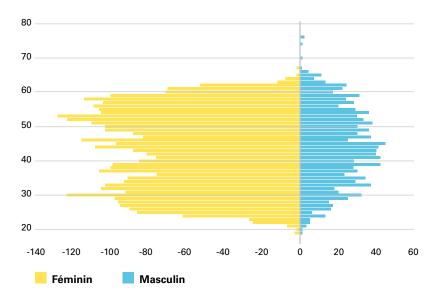
### Personnel en formation



Par personnel en formation, il faut comprendre:

- les apprentis;
- les stagiaires;
- les médecins stagiaires;
- divers.

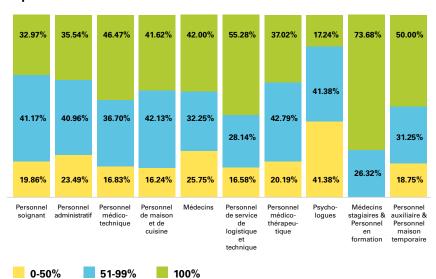
### Pyramide des âges



La pyramide des âges comprend tous les collaborateurs <sup>9</sup> au sein de l'HVS.

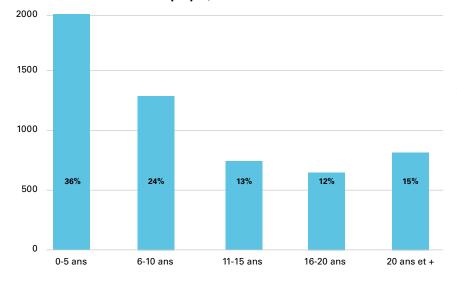
<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Le terme collaborateurs comprend tous les EPT (les internes et les externes ainsi que ceux avec un CDD et un CDI).

### Répartition des taux d'activité



Le taux d'activité comprend les employés de l'HVS considérés comme interne et ayant un CDI.

### Taux de fidélisation des employés, -ées CDI / Interne



Le taux de fidélisation comprend les employés, de l'HVS considérés comme interne et ayant un CDI. Par conséquent, les médecins assistants font partie intégrante de l'analyse ci-contre, d'où le taux important entre 0 et 5 ans.

### Organisation de l'Hôpital du Valais

### Conseil d'administration



Prof. Dominique Arlettaz Président



Verena Sarbach-Bodenmüller Vice-présidente



Alain de Preux Membre



**Dr Roman Kuonen** Membre



**Dr Josy-Philippe Cornut**Membre



**Me Mylène Cina** Membre



Bernard Monnet Membre

### Direction générale



**Prof. Eric Bonvin** Directeur général



Etienne Caloz Directeur du Centre Hospitalier du Valais Romand



**Dr Hugo Burgener** Directeur du Centre Hospitalier du Haut-Valais



Prof. Redouane Bouali Directeur médical du Centre Hospitalier du Valais Romand



**Dr Reinhard Zenhäusern**Directeur médical du
Centre Hospitalier du
Haut-Valais



**Prof. Nicolas Troillet** Directeur de l'Institut Central des Hôpitaux



**Thomas Werlen**Directeur Finances &
Centre de Services



Hélène Hertzog Directrice des soins et médico-techniques / thérapeutiques du Centre Hospitalier du Valais Romand



Killian Ambord Directeur des soins et médico-techniques / thérapeutiques du Centre Hospitalier du Haut-Valais

### Conseil d'administration



M. Bernard Monnet, Dr Roman Kuonen, Mme Verena Sarbach-Bodenmüller, vice-présidente, Prof. Dominique Arlettaz, président, Me Mylène Cina, M. Alain de Preux, Dr Josy-Philippe Cornut (de gauche à droite).

### Conseil d'administration

- Prof. Dominique Arlettaz, président, Lausanne
- Mme Verena Sarbach-Bodenmüller, vice-présidente, Viège
- Me Mylène Cina, Sierre
- Dr Josy-Philippe Cornut, Evionnaz
- M. Alain de Preux, Veyras
- Dr Roman Kuonen, Loèche
- M. Bernard Monnet, Martigny

### Direction générale

- Prof. Eric Bonvin, directeur général
- M. Etienne Caloz, directeur du Centre Hospitalier du Valais Romand (CHVR)
- Dr Hugo Burgener, directeur du Centre Hospitalier du Haut-Valais (SZO)
- Prof. Nicolas Troillet, médecin-directeur de l'Institut Central des Hôpitaux (ICH)
- M. Thomas Werlen, directeur Finances & Centre de Services
- Prof. Redouane Bouali, directeur médical du CHVR
- Dr Reinhard Zenhäusern, directeur médical du SZO
- Mme Hélène Hertzog, directrice des soins du CHVR
- M. Kilian Ambord, directeur des soins du SZO

### Etat-major de la Direction générale

- Prof. Eric Bonvin, chef de la communication
- M. Frédéric Fragnière, secrétaire général
- Prof. Mette Berger, cheffe médicale de la formation et de la recherche
- Dr Damian König, chef des affaires juridiques et éthiques
- M. Pascal Bruchez, chef des projets stratégiques d'infrastructures
- Dr Pierre Turini, coordinateur médical, Qualité des soins & sécurité des patients
- Mme Els de Waele, coordinatrice soignante, Qualité des soins & sécurité des patients
- M. Peter Urben, chef gestion des risques et missions de conseil
- Mme Marina Hinnens, coordinatrice métiers et systèmes d'information
- Mme Nadine Tacchini-Jacquier, cheffe de projet, développement soins et formation

- Mme Charlotte Piller, cheffe de projet, gestion des filières patients
- Mme Sandrine Giroud, coordinatrice de projet, Forum Patients
- Mme Sévrine Monnay, collaboratrice spécialisée des affaires sociales et RH
- M. André Wirth, conseiller à l'Espace d'écoute
- Mme Sandrine Panchard, conseillère à l'Espace d'écoute
- Dr Patrick Della Bianca, coordinateur du Cursus valaisan de médecin de famille — Valais romand
- Dr René Blumenthal, coordinateur du Cursus valaisan de médecin de famille — Haut-Valais

### Direction du Centre Hospitalier du Valais Romand

- M. Etienne Caloz, directeur
- Prof. Redouane Bouali, directeur médical
- Mme Hélène Hertzog, directrice des soins et services médico-techniques/médico-thérapeutiques
- Mme Nathalie Schwery, cheffe des ressources humaines
- M. Samuel Buchard, chef business development
- Mme Mirella Pellissier, cheffe finances et controlling
- Mme Rosa Maria Martins Fernandes, cheffe gestion des patients

### Direction du Centre Hospitalier du Haut-Valais

- Dr Hugo Burgener, directeur
- Dr Reinhard Zenhäusern, directeur médical
- M. Kilian Ambord, directeur des soins & médico-techniques
- M. Stefan Brunner, chef services et investissements
- M. Diego Henzen, chef finances & controlling
- M. Horst Johner, chef des ressources humaines

### Direction de l'Institut Central

- Prof. Nicolas Troillet, directeur
- M. Olivier Chambovay, chef administration et finances
- Mme Laurence Dankof, cheffe des ressources humaines
- Dr Michel Rossier, chef des laboratoires

### **Direction du Centre de Services**

- M. Thomas Werlen, directeur Finances & Centre de Services
- M. Patrick Bizeau, chef du service informatique
- M. Olivier Cordonier, chef du service des tarifs
- Mme Cathy Rossini, cheffe du service des ressources humaines
- M. Julien Droz, chef du service de la comptabilité HVS
- Mme Florence Payet, cheffe du service controlling & Data Management
- Mme Virginie Bétrisey, cheffe du service des salaires

### Conseil de Fondation de l'Institut Central

- Prof. Dominique Arlettaz, président
- M. Bernard Monnet, vice-président
- Me Mylène Cina, membre
- Prof. Eric Bonvin, membre
- M. Albert Bass, membre
- M. Benoît Bender, membre
- M. Pascal Rubin, membre

### Comité de Direction de l'Établissement

### médico-social Gravelone

- Mme Verena Sarbach-Bodenmüller, présidente, vice-présidente du Conseil d'administration de l'Hôpital du Valais
- M. Thomas Werlen, directeur Finances & Centre de Services de l'Hôpital du Valais
- Dr Josy-Philippe Cornut, membre du Conseil d'administration de l'Hôpital du Valais
- M. Florian Chappot, conseiller municipal, délégué de la commune de Sion, ainsi que représentant de l'Association de l'ancien Hôpital de Gravelone

### Direction de l'Établissement médico-social Gravelone

- M. Alexandre Clot, directeur
- Mme Anne-Marie Jérôme-Pierre, infirmière-cheffe
- Mme Marie-Noëlle Roh, administration comptabilité.





# RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LES COMPTES CONSOLIDES DE L'HOPITAL DU VALAIS, SION A L'ATTENTION DU CONSEIL D'ETAT DU CANTON DU VALAIS

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de l'Hôpital du Valais (ci-après HVS), comprenant le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé, le tableau des fonds propres consolidés, le tableau de flux de trésorerie consolidé et l'annexe (pages 26 à 59 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration de l'HVS. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés, afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées, ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur

ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (article 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Dans le cadre de notre audit, conformément à l'article 728a alinéa 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Conformément à l'article 8 alinéa 4 de l'Ordonnance sur l'HVS du 1<sup>er</sup> octobre 2014, nous avons examiné la gestion de l'HVS par rapport à la législation en vigueur. Nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que l'HVS ne respecte pas les dispositions légales et réglementaires concernant son organisation, l'administration et la gestion du patrimoine.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

**FIDUCIAIRE FIDAG SA** 

Jean-Claude De Iaco

Expert-réviseur agréé Réviseur responsable Anne-Laure Rey Experte-réviseur agréée **APROA AG** 

Pierre-Alain Kummer

Expert-réviseur agréé

Simon Imhasly

Expert-réviseur agréé

Sion, le 2 avril 2019

